

# **SOCIEDADE DE ESTUDOS BAIKAL**

**ANOS 16 e 19 (2021-2024)**



**LIVRO DE CONTOS**

**VOLUME X**

Dourados-MS, Dezembro de 2024

**SOCIEDADE DE ESTUDOS BAIKAL**

**LIVRO DE CONTOS**

*Organizador: Walter Antônio de Santi Veroneze*

**Dourados-MS**  
**DEZEMBRO-2024**  
**SOCIEDADE DE ESTUDOS BAIKAL**

## **LIVRO DE CONTOS**

Produção:

Walter Antonio de Santi Veroneze

# CAPITULO I

## SOCIEDADE DE ESTUDOS BAIKAL



*Trecho da ferrovia Transiberiana ao lado do Lago Baikal.*

“Quem, na estrada da vida, acendeu pelo menos uma luz na hora escura de alguém, não viveu em vão”.

(Madre Teresa de Calcutá)

## INTRODUÇÃO

O Grupo Baikal se mantém na estada que é seu objetivo.

Se mantem na construção de novos contos, histórias quem levam alegria e todo o sentimento que o leitor possa sentir.

Mais quatro anos se passaram desde a última coletânea.

Seguimos forte no caminho e trazemos um novo livro com os materiais publicados neste período.

Esperamos que gostem da leitura.

Um grande abraço.

**RELAÇÃO TODOS OS CONTOS DO GRUPO**  
(por ordem de escritor)

<b>Título</b>	<b>Escritor</b>	<b>Data</b>	<b>Qt. Pág.</b>
A Importância de Ter Você	Ângela Pereira dos Santos	13/06/2009	01
A Verdade do Desejo	Ângela Pereira dos Santos	26/04/2009	01
A Vida	Ângela Pereira dos Santos	05/05/2007	01
Amizade	Ângela Pereira dos Santos	03/03/2008	01
Aniversário de Amiga	Ângela Pereira dos Santos	31/05/2007	01
Apenas Palavras	Ângela Pereira dos Santos	11/04/2009	01
Atitude	Ângela Pereira dos Santos	08/11/2007	01
Autobiografia Ângela	Ângela Pereira dos Santos	13/06/2007	01
Autobiografia Angela Revisada	Ângela Pereira dos Santos	04/09/2020	01
Autores de Uma História	Ângela Pereira dos Santos	03/03/2008	01
Confesso	Ângela Pereira dos Santos	14/10/2008	01
Desafios	Ângela Pereira dos Santos	13/06/2008	01
Deus e Tudo	Ângela Pereira dos Santos	16/01/2009	01
Dia de Agradecer ao Nosso Sonho	Ângela Pereira dos Santos	23/09/2009	01
Encontro	Ângela Pereira dos Santos	07/09/2008	01
Enquanto Houver	Ângela Pereira dos Santos	03/11/2009	01
Felicidade	Ângela Pereira dos Santos	14/12/2007	01
Futuro	Ângela Pereira dos Santos	08/02/2009	01
Logosofia	Ângela Pereira dos Santos	12/08/2009	02
Nosso Caminho	Ângela Pereira dos Santos	14/08/2009	01
Novos Dias	Ângela Pereira dos Santos	02/07/2008	01
Oração	Ângela Pereira dos Santos	18/10/2007	01
Peço	Ângela Pereira dos Santos	09/08/2008	01
Pequenas Atitudes	Ângela Pereira dos Santos	12/03/2009	01
Prece O Alívio da Alma	Ângela Pereira dos Santos	12/01/2010	01
Quero	Ângela Pereira dos Santos	08/01/2008	01
Se For	Ângela Pereira dos Santos	30/07/2007	01
Sem Motivos para Explicar	Ângela Pereira dos Santos	19/02/2010	01
Sem Saber	Ângela Pereira dos Santos	14/07/2007	01
Sentimentos e Sonhos	Ângela Pereira dos Santos	06/09/2007	01
Simplesmente Eu Ao Vivo e a Cores	Ângela Pereira dos Santos	15/10/2008	01
Simplesmente Faça	Ângela Pereira dos Santos	11/12/2009	01
Uma Pequena Homenagem	Ângela Pereira dos Santos	08/05/2008	01
Vale a Pena Viver	Ângela Pereira dos Santos	08/05/2008	01
A Imprensa	Denise Ferreira Chimirri	16/07/2009	01
A Praia	Denise Ferreira Chimirri	26/11/2008	02
Adultos Perfeitos	Denise Ferreira Chimirri	26/03/2008	01
Amanacy	Denise Ferreira Chimirri	28/05/2007	01
Amanda e Seus Amores I	Denise Ferreira Chimirri	16/06/2007	02
Amanda e Seus Amores III	Denise Ferreira Chimirri	09/12/2007	03
Amigos	Denise Ferreira Chimirri	01/03/2009	01

Aniversário	Denise Ferreira Chimirri	31/05/2008	01
Autobiografia Denise	Denise Ferreira Chimirri	15/03/2006	01
Autobiografia Denise Revisada	Denise Ferreira Chimirri	04/09/2020	01
Baikal	Denise Ferreira Chimirri	28/07/2007	02
Caminho	Denise Ferreira Chimirri	01/10/2005	01
Carteira de Motorista	Denise Ferreira Chimirri	28/10/2006	03
Casamento	Denise Ferreira Chimirri	07/10/2009	01
Ciência x Religião	Denise Ferreira Chimirri	02/07/2011	03
Confiança	Denise Ferreira Chimirri	21/10/2005	01
Contradição	Denise Ferreira Chimirri	21/10/2005	01
Dengue (Diálogo Comum Hoje em Dia)	Denise Ferreira Chimirri	01/02/2007	01
Depressão	Denise Ferreira Chimirri	15/01/2011	01
Desabafo	Denise Ferreira Chimirri	21/09/2005	01
Deus	Denise Ferreira Chimirri	27/03/2012	02
Dia de Finados	Denise Ferreira Chimirri	02/11/2014	01
Discurso Oficial	Denise Ferreira Chimirri	10/05/2007	02
Disputas por Terra	Denise Ferreira Chimirri	09/05/2013	03
Do Outro Lado do Túnel	Denise Ferreira Chimirri	10/02/2006	03
Doença	Denise Ferreira Chimirri	05/12/2009	01
Domingos	Denise Ferreira Chimirri	01/02/2009	01
E O Rio de Janeiro?	Denise Ferreira Chimirri	14/05/2011	02
Educadores	Denise Ferreira Chimirri	04/03/2008	01
Então é Natal	Denise Ferreira Chimirri	24/12/2014	01
Escolhas	Denise Ferreira Chimirri	13/11/2009	01
Estudar, Até Quando?	Denise Ferreira Chimirri	07/02/2009	01
Existe o Amor?	Denise Ferreira Chimirri	01/09/2005	01
Faculdade	Denise Ferreira Chimirri	22/07/2006	01
Fatimassulenses	Denise Ferreira Chimirri	09/12/2007	01
Faxina	Denise Ferreira Chimirri	15/05/2006	01
Gêmeos	Denise Ferreira Chimirri	16/12/2006	01
Hoje, 12.02.2538	Denise Ferreira Chimirri	12/02/2006	02
Humanos Estranhos	Denise Ferreira Chimirri	03/01/2008	01
Insanidade	Denise Ferreira Chimirri	18/01/2006	01
Intercâmbio Nem Tudo é um Mar de Rosas	Denise Ferreira Chimirri	25/08/2014	01
Jovens Modernos	Denise Ferreira Chimirri	12/12/2012	01
Liberdade	Denise Ferreira Chimirri	06/09/2010	01
Mãe e Filha Uma Relação Conflituosa Parte 1	Denise Ferreira Chimirri	30/08/2018	02
Meu Vício, Mania	Denise Ferreira Chimirri	04/06/2009	01
MSN	Denise Ferreira Chimirri	13/02/2007	01
Mudanças	Denise Ferreira Chimirri	05/09/2007	02
Não é Justo Morrer	Denise Ferreira Chimirri	12/02/2007	01
Natureza	Denise Ferreira Chimirri	02/10/2005	01
Nosso Cotidiano	Denise Ferreira Chimirri	27/07/2007	01
O Personal	Denise Ferreira Chimirri	12/05/2006	02
O Sentido da Vida	Denise Ferreira Chimirri	01/11/2008	01
O Sofá	Denise Ferreira Chimirri	02/08/2010	01
Opressão	Denise Ferreira Chimirri	24/10/2005	01

País do Futebol	Denise Ferreira Chimirri	11/06/2006	02
Paixão	Denise Ferreira Chimirri	23/04/2008	01
Para Sempre	Denise Ferreira Chimirri	06/11/2005	03
Para Sempre II	Denise Ferreira Chimirri	26/08/2006	03
Políticos	Denise Ferreira Chimirri	12/09/2007	01
Problemas	Denise Ferreira Chimirri	16/08/2009	01
Recomeço	Denise Ferreira Chimirri	02/03/2010	01
Saudade	Denise Ferreira Chimirri	09/08/2005	01
Saúde Pública	Denise Ferreira Chimirri	27/03/2013	02
Seis Meses	Denise Ferreira Chimirri	30/01/2014	01
Sexta-Feira Santa	Denise Ferreira Chimirri	11/04/2009	01
Simoní	Denise Ferreira Chimirri	01/08/2011	01
Sociedade	Denise Ferreira Chimirri	13/08/2005	01
Somos o que Vivemos	Denise Ferreira Chimirri	09/03/2006	01
Stephanie Brite - A Viagem	Denise Ferreira Chimirri	09/07/2008	01
Stephanie Brite - Em Busca do Futuro	Denise Ferreira Chimirri	13/10/2008	01
Stephanie Brite - Jornal Universal	Denise Ferreira Chimirri	31/08/2008	01
Stephanie Brite - Lembranças de Uma Vida	Denise Ferreira Chimirri	10/01/2012	02
Stephanie Brite - O Buraco Negro	Denise Ferreira Chimirri	04/08/2008	01
Stephanie Brite – O Final *	Denise Ferreira Chimirri	07/11/2010	06
Stephanie Brite - Reflexões no Espaço	Denise Ferreira Chimirri	09/05/2009	01
Sua Presença	Denise Ferreira Chimirri	06/02/2008	02
Trabalho	Denise Ferreira Chimirri	20/03/2012	01
Tristeza	Denise Ferreira Chimirri	24/10/2014	01
Vai Acabar?	Denise Ferreira Chimirri	07/06/2010	01
Viver Bem IV	Denise Ferreira Chimirri	07/04/2006	01
Você	Denise Ferreira Chimirri	20/03/2007	01
Adultos	Giovani Silva	14/04/2007	01
Autobiografia Giovani	Giovani Silva	25/07/2006	01
Carta aos meus Amigos	Giovani Silva	05/11/2007	01
Estamos Sós?	Giovani Silva	27/10/2006	01
Eu Ainda Quero	Giovani Silva	05/12/2006	01
Eu Posso Sentir	Giovani Silva	01/02/2007	01
Paternidade	Giovani Silva	25/09/2005	02
Prisioneiros	Giovani Silva	26/08/2006	01
A Bela Alya	Iuri Kosvalinsky	14/01/2019	02
A Bela Kristina Vieroshikina	Iuri Kosvalinsky	04/08/2018	07
A Estrela Partiu	Iuri Kosvalinsky	30/10/2021	01
A História de Nossa Nação	Iuri Kosvalinsky	22/10/2022	02
A Noite	Iuri Kosvalinsky	15/06/2010	01
A Rena	Iuri Kosvalinsky	29/03/2013	01
A Última Aula	Iuri Kosvalinsky	03/01/2016	08
Abra a Janela Meu Amigo	Iuri Kosvalinsky	12/09/2006	01
Acareação	Iuri Kosvalinsky	18/02/2018	01
Achando Que é Deus	Iuri Kosvalinsky	27/11/2016	03
Agora é Tarde	Iuri Kosvalinsky	31/07/2015	01
Akhov Veio de Longe	Iuri Kosvalinsky	01/02/2014	03
Aksínia Numa Noite Chuvosa	Iuri Kosvalinsky	05/03/2018	02



Alana, Um Amor em Vladivostok	Iuri Kosvalinsky	21/05/2017	04
Alevtina Vorobiovina	Iuri Kosvalinsky	06/04/2017	03
Alya Retorna de Viagem	Iuri Kosvalinsky	20/05/2018	04
Amor em Ekaterimburg	Iuri Kosvalinsky	16/03/2017	03
Ana	Iuri Kosvalinsky	10/11/2010	01
Anatoli e o Xamã	Iuri Kosvalinsky	24/02/2007	02
Anatoli e o Xamã II	Iuri Kosvalinsky	03/03/2007	02
Anotações de Vasily	Iuri Kosvalinsky	10/03/2019	04
Apenas Um Garoto Que Sonhava	Iuri Kosvalinsky	03/04/2019	08
Após o Carinho de Fradov	Iuri Kosvalinsky	29/04/2006	01
Aquele Homem de Cabelos Brancos	Iuri Kosvalinsky	04/02/2017	01
Aquele Homem que Admirei	Iuri Kosvalinsky	24/09/2017	02
Árvores	Iuri Kosvalinsky	22/06/2007	01
Autobiografia Iuri	Iuri Kosvalinsky	15/03/2006	02
Bate-Papo com Telefonistas	Iuri Kosvalinsky	17/09/2005	01
Breve Pensar	Iuri Kosvalinsky	02/02/2007	01
Breves Recordações	Iuri Kosvalinsky	13/03/2010	02
Cabelos Longos	Iuri Kosvalinsky	25/02/2013	02
Caráter	Iuri Kosvalinsky	28/04/2008	01
Carinho de Fradov	Iuri Kosvalinsky	02/04/2006	01
Caro Nikolay	Iuri Kosvalinsky	18/08/2020	02
Casulo	Iuri Kosvalinsky	26/07/2005	01
Chipre	Iuri Kosvalinsky	17/02/2007	01
Chuva	Iuri Kosvalinsky	10/08/2006	01
Como Resolver os Problemas	Iuri Kosvalinsky	18/07/2018	01
Como Será a Vida Após a Morte	Iuri Kosvalinsky	27/01/2006	03
Companheiro Isolado	Iuri Kosvalinsky	04/02/2016	02
Con-Fin	Iuri Kosvalinsky	10/02/2018	01
Coração	Iuri Kosvalinsky	01/07/2012	01
Critica ao Processo Criativo	Iuri Kosvalinsky	16/03/2006	01
Cuidado Yulia	Iuri Kosvalinsky	16/02/2020	02
Curta Mensagem	Iuri Kosvalinsky	09/11/2005	01
Demi e Tiram	Iuri Kosvalinsky	08/04/2017	03
Desejo	Iuri Kosvalinsky	29/04/2006	01
Desilusão	Iuri Kosvalinsky	27/07/2005	01
Deus	Iuri Kosvalinsky	21/01/2006	01
Devastação	Iuri Kosvalinsky	18/11/2007	02
Diferentes Formas do Amor	Iuri Kosvalinsky	23/10/2010	01
Disfarce	Iuri Kosvalinsky	25/03/2006	01
Dor	Iuri Kosvalinsky	18/11/2007	01
Dores	Iuri Kosvalinsky	29/12/2012	01
Durante Uma Manhã de Junho	Iuri Kosvalinsky	17/02/2018	03
Ela	Iuri Kosvalinsky	15/07/2005	01
Escolha na Copa do Mundo	Iuri Kosvalinsky	03/06/2006	01
Estava Dormindo Lindamente	Iuri Kosvalinsky	02/01/2019	02
Eu e Tatiana em Ipatovo	Iuri Kosvalinsky	24/04/2017	02
Eu Estava Lendo	Iuri Kosvalinsky	12/04/2019	01
Eu Poderia	Iuri Kosvalinsky	23/08/2016	01

Evguenia ou Afrodite	Iuri Kosvalinsky	18/02/2018	02
Fadiga	Iuri Kosvalinsky	08/08/2005	01
Heróis	Iuri Kosvalinsky	18/11/2007	01
Horizonte	Iuri Kosvalinsky	07/09/2010	02
Ilusão	Iuri Kosvalinsky	18/11/2007	01
Incompetente	Iuri Kosvalinsky	21/08/2015	01
Índios	Iuri Kosvalinsky	08/12/2007	02
Início	Iuri Kosvalinsky	06/08/2005	01
Irina Kazmuntiev	Iuri Kosvalinsky	07/02/2016	02
Iuri x Iuri	Iuri Kosvalinsky	-	137
Ivana em Abakan	Iuri Kosvalinsky	24/11/2017	03
Jamais Parabéns	Iuri Kosvalinsky	03/02/2017	02
Jantar com Ulina	Iuri Kosvalinsky	09/02/2016	03
K	Iuri Kosvalinsky	10/04/2006	01
Krasnodar Um Lugar de Amor	Iuri Kosvalinsky	13/04/2017	05
K-rtel	Iuri Kosvalinsky	14/02/2018	02
Lá no Alto	Iuri Kosvalinsky	18/03/2020	04
Larissa e Eu no Trem	Iuri Kosvalinsky	12/02/2018	02
Lembrança de Sukhanov	Iuri Kosvalinsky	03/06/2006	02
Lena	Iuri Kosvalinsky	21/02/2018	02
Liberdade e Responsabilidade 2	Iuri Kosvalinsky	12/08/2005	01
Magos	Iuri Kosvalinsky	10/08/2006	01
Manto Negro	Iuri Kosvalinsky	29/07/2005	01
Me Tornei um Homem	Iuri Kosvalinsky	27/09/2005	01
Miroslav Administrando via E-mail	Iuri Kosvalinsky	28/08/2006	02
Mudanças	Iuri Kosvalinsky	15/07/2007	01
Mulher	Iuri Kosvalinsky	09/11/2005	01
Na Hora do Casamento	Iuri Kosvalinsky	13/12/2015	04
Na Poltrona em Cheliabinsky	Iuri Kosvalinsky	02/04/2017	03
Nadezhda	Iuri Kosvalinsky	23/02/2018	02
Natal	Iuri Kosvalinsky	25/12/2012	01
Nikolaiev	Iuri Kosvalinsky	21/05/2014	02
Ninguém Acredita	Iuri Kosvalinsky	06/11/2007	02
No Frio de Dudinka	Iuri Kosvalinsky	22/04/2017	03
Normal Novamente	Iuri Kosvalinsky	08/04/2017	03
Nosso Idiota	Iuri Kosvalinsky	11/10/2024	02
Novamente o Velho	Iuri Kosvalinsky	24/04/2006	01
Numa Jaula	Iuri Kosvalinsky	03/12/2017	02
Numa Livraria em São Petersburgo	Iuri Kosvalinsky	10/02/2016	03
Nunca	Iuri Kosvalinsky	07/05/2021	01
O Caminho da Felicidade	Iuri Kosvalinsky	27/12/2005	01
O Dia Mais Feliz	Iuri Kosvalinsky	08/07/2014	04
O Dia Mais Feliz De Novo	Iuri Kosvalinsky	12/07/2014	08
O Dia Mais Feliz Final	Iuri Kosvalinsky	13/07/2014	02
O Jovem Irmalov	Iuri Kosvalinsky	13/01/2010	04
O Poder	Iuri Kosvalinsky	01/08/2014	02
O Que Aconteceu com Svetlana	Iuri Kosvalinsky	12/01/2010	03
Obrigado	Iuri Kosvalinsky	27/06/2022	01

Oito Diferentes Companheiros	Iuri Kosvalinsky	10/12/2015	08
Oksana em Biysk	Iuri Kosvalinsky	16/02/2018	03
Onde	Iuri Kosvalinsky	21/12/2019	01
Onde Vou Morar	Iuri Kosvalinsky	15/07/2010	02
Onde Vou Morar Continuação	Iuri Kosvalinsky	06/04/2018	01
Onze Pequenas Histórias de Uma Vida Comum	Iuri Kosvalinsky	19/02/2006	05
Perdido no Baikal	Iuri Kosvalinsky	22/10/2022	01
Perguntas	Iuri Kosvalinsky	04/01/2006	01
Poema do Silêncio	Iuri Kosvalinsky	23/09/2005	01
Por Honra	Iuri Kosvalinsky	07/04/2024	02
Por Onde	Iuri Kosvalinsky	22/10/2022	01
Por Que é Assim	Iuri Kosvalinsky	05/02/2017	01
Por Que Se Foi	Iuri Kosvalinsky	22/12/2019	02
Preciso de Cuidado	Iuri Kosvalinsky	29/04/2006	01
Quando Cheguei	Iuri Kosvalinsky	28/10/2005	01
Quarenta Anos	Iuri Kosvalinsky	07/02/2024	01
Quem Foi L Kammer	Iuri Kosvalinsky	07/01/2017	02
Raissa	Iuri Kosvalinsky	28/10/1999	02
Raissa 2	Iuri Kosvalinsky	03/06/2006	01
Reflexões	Iuri Kosvalinsky	23/07/1999	05
Retorno de Visna	Iuri Kosvalinsky	03/03/2012	01
Sabedoria	Iuri Kosvalinsky	30/10/2008	02
Salve a Força Russa	Iuri Kosvalinsky	25/08/2008	02
Saudades Daquele Tempo	Iuri Kosvalinsky	17/08/2008	01
Se Você Se For	Iuri Kosvalinsky	11/09/2006	01
Seguir o Bem	Iuri Kosvalinsky	06/04/2019	02
Segunda-feira Diferente	Iuri Kosvalinsky	27/12/2015	03
Seleção de Futebol em Pequim	Iuri Kosvalinsky	13/08/2008	01
Seleção Russa	Iuri Kosvalinsky	22/11/2008	02
Seleçãozinha de Futebol em Pequim	Iuri Kosvalinsky	19/08/2008	01
Sim, O Conhecimento	Iuri Kosvalinsky	20/08/2008	01
Sirgut	Iuri Kosvalinsky	24/01/2009	02
Situação Delicada	Iuri Kosvalinsky	01/04/2009	06
Sufrimento na Selva	Iuri Kosvalinsky	07/07/2008	01
Solidão	Iuri Kosvalinsky	27/09/2005	01
Som do PF	Iuri Kosvalinsky	27/10/2008	01
Sombras Russas	Iuri Kosvalinsky	12/06/1999	04
Sombrio	Iuri Kosvalinsky	17/07/2006	01
Sonhos	Iuri Kosvalinsky	26/03/2005	01
Sublime Morte	Iuri Kosvalinsky	11/08/2008	01
Surpresa	Iuri Kosvalinsky	15/04/2005	01
Texto ao Pravda	Iuri Kosvalinsky	25/01/2007	01
Três Depoimentos de Humilhações Humanas	Iuri Kosvalinsky	18/03/2006	02
Três Dias Maravilhosos	Iuri Kosvalinsky	09/01/2016	04
Tudo Passa	Iuri Kosvalinsky	18/02/2018	01
Um Acidente	Iuri Kosvalinsky	06/09/2018	01
Um Conto Erótico (Aline Piestchev)	Iuri Kosvalinsky	09/01/2006	03
Um Dia de Dor em Lemonossov	Iuri Kosvalinsky	25/05/2006	02

Um Estranho Encontro	Iuri Kosvalinsky	16/05/2006	01
Um Jantar Especial	Iuri Kosvalinsky	31/12/2015	05
Um Líder Nada Carismático	Iuri Kosvalinsky	23/04/2007	01
Um por Cento	Iuri Kosvalinsky	07/04/2017	02
Uma Certa Seleção no Mundo da Copa	Iuri Kosvalinsky	22/06/2006	01
Uma Demissão	Iuri Kosvalinsky	05/08/2014	03
Uma Enfermeira de Qualidade	Iuri Kosvalinsky	07/02/2016	03
Uma Força Interior	Iuri Kosvalinsky	11/06/2019	02
Uma História em Barnaul	Iuri Kosvalinsky	16/10/2015	05
Uma Linda Jovem do Brasil	Iuri Kosvalinsky	25/11/2009	04
Uma Odalisca Apareceu	Iuri Kosvalinsky	20/03/2018	02
Uma Pessoa	Iuri Kosvalinsky	10/11/2011	02
Uma Promoção	Iuri Kosvalinsky	27/11/2018	05
Uma Sexta-Feira em Severodvinsky	Iuri Kosvalinsky	28/12/2018	02
União	Iuri Kosvalinsky	24/04/2006	01
Velho	Iuri Kosvalinsky	28/11/2005	02
Verão e Inverno	Iuri Kosvalinsky	17/08/2019	02
Viagem à França	Iuri Kosvalinsky	23/01/2006	05
Vida	Iuri Kosvalinsky	23/08/2006	01
Viktor e o Estranho	Iuri Kosvalinsky	02/04/2011	02
Visna Mariokova	Iuri Kosvalinsky	23/06/2005	02
Viver Bem	Iuri Kosvalinsky	12/03/2006	01
Viver Feliz Mantendo a Ordem	Iuri Kosvalinsky	20/03/2006	02
Window	Iuri Kosvalinsky	24/03/2006	01
Yelena em Belgorod	Iuri Kosvalinsky	06/02/2016	05
Yulia a Bela	Iuri Kosvalinsky	12/04/2019	01
Yulia nos Urais	Iuri Kosvalinsky	05/03/2019	04
Yulia Petrovna	Iuri Kosvalinsky	21/12/2018	02
Yulia Sorri Naquele País	Iuri Kosvalinsky	22/03/2020	02
A Mais Engraçada	José de Souza Neves	19/03/2006	01
A Porta	José de Souza Neves	07/08/2006	01
A Rosa	José de Souza Neves	01/09/2005	01
Ainda há Tempo!	José de Souza Neves	29/12/2005	01
Amigos	José de Souza Neves	16/08/2005	01
Ana	José de Souza Neves	12/10/2005	01
Ana II	José de Souza Neves	16/02/2006	01
Arvore da Vida	José de Souza Neves	08/09/2005	01
Assédio	José de Souza Neves	20/09/2005	01
Autobiografia Neves	José de Souza Neves	15/03/2006	02
Calor	José de Souza Neves	26/01/2006	01
Caminhos	José de Souza Neves	05/01/2006	02
Cidadezinha	José de Souza Neves	06/03/2006	01
Crer	José de Souza Neves	26/01/2006	01
Crescer	José de Souza Neves	26/01/2006	01
Descobrir	José de Souza Neves	19/06/2006	01
Despertar	José de Souza Neves	14/05/2006	01
Doce Olhar	José de Souza Neves	13/09/2005	01
Em Paz	José de Souza Neves	08/05/2006	01

Emoção	José de Souza Neves	20/01/2006	01
Estranho	José de Souza Neves	06/03/2006	01
Guerra Perdida	José de Souza Neves	14/09/2005	01
Imaginando	José de Souza Neves	05/03/2006	01
Imortal	José de Souza Neves	26/09/2005	02
Indecisão	José de Souza Neves	29/04/2006	01
Ironia	José de Souza Neves	08/09/2005	01
Labirinto	José de Souza Neves	09/09/2005	01
Liberdade	José de Souza Neves	22/09/2005	01
Lixo	José de Souza Neves	29/04/2006	01
Menino	José de Souza Neves	01/09/2005	01
Menino Pobre	José de Souza Neves	21/02/2006	01
Mundo Estranho	José de Souza Neves	23/03/2006	01
Muro	José de Souza Neves	22/06/2006	01
No Capô	José de Souza Neves	18/07/2006	01
No Sofá	José de Souza Neves	18/07/2006	01
Paixão	José de Souza Neves	01/09/2005	01
Pense	José de Souza Neves	23/01/2006	01
Pequeno	José de Souza Neves	19/06/2006	01
Perguntas II	José de Souza Neves	22/06/2006	01
Pescador	José de Souza Neves	07/10/2005	01
Peso	José de Souza Neves	22/06/2006	01
Que Bicho é Esse?	José de Souza Neves	12/05/2006	03
Que Cor?	José de Souza Neves	20/08/2006	01
Quem Manda, Não é o Juiz?	José de Souza Neves	25/10/2005	02
Sede	José de Souza Neves	22/09/2005	01
Sensatez	José de Souza Neves	23/09/2005	01
Silêncio	José de Souza Neves	28/12/2005	01
Sintonia	José de Souza Neves	07/01/2006	01
Tristeza	José de Souza Neves	20/01/2006	01
Viagem	José de Souza Neves	12/12/2005	01
Viver Bem II	José de Souza Neves	20/03/2006	01
Voar	José de Souza Neves	10/12/2005	01
A Ilha	Jucemar de Santi Veroneze	11/11/2010	01
A Lista do Dia "D"	Jucemar de Santi Veroneze	01/06/2006	01
A Vida do Outro	Jucemar de Santi Veroneze	21/01/2010	01
Aconteceu	Jucemar de Santi Veroneze	17/03/2010	01
Algo Diferente	Jucemar de Santi Veroneze	27/04/2009	01
Antes do Começo	Jucemar de Santi Veroneze	04/11/2008	01
Aos Meus Amigos	Jucemar de Santi Veroneze	27/09/2007	01
Aprendizado	Jucemar de Santi Veroneze	29/04/2010	01
Aprendizado II	Jucemar de Santi Veroneze	30/04/2010	01
As Milícias	Jucemar de Santi Veroneze	26/11/2008	01
Autobiografia Jucemar	Jucemar de Santi Veroneze	15/03/2006	01
Autobiografia Jucemar	Jucemar de Santi Veroneze	03/08/2007	03
Autobiografia Jucemar – Revisão	Jucemar de Santi Veroneze	03/10/2006	03
Autobiografia Jucemar Revisada	Jucemar de Santi Veroneze	04/09/2020	03
Beijo	Jucemar de Santi Veroneze	04/06/2009	01

Boa Tarde Senhora!!? Santinhos do Nosso Candidato!!	Jucemar de Santi Veroneze	28/07/2006	01
Breve Passagem	Jucemar de Santi Veroneze	08/11/2007	01
Bullying	Jucemar de Santi Veroneze	10/04/2012	01
Busca Infame	Jucemar de Santi Veroneze	11/07/2008	01
Cada Dia	Jucemar de Santi Veroneze	11/06/2010	01
Carta Romântica	Jucemar de Santi Veroneze	12/05/2010	01
Caso Daniel Valente Dantas	Jucemar de Santi Veroneze	06/08/2008	01
Convicção	Jucemar de Santi Veroneze	16/06/2007	01
Corumbá-Mato Grosso	Jucemar de Santi Veroneze	19/06/2007	03
Criança Esperança. E o Povo Tem Esperança?	Jucemar de Santi Veroneze	30/10/2008	01
Crimes	Jucemar de Santi Veroneze	31/05/2008	01
Direito?	Jucemar de Santi Veroneze	18/10/2008	01
Disponibilidade Serviço Público	Jucemar de Santi Veroneze	07/08/2009	01
Dissonância	Jucemar de Santi Veroneze	20/07/2006	01
Dor Física	Jucemar de Santi Veroneze	09/06/2008	01
Doutrinação	Jucemar de Santi Veroneze	21/03/2007	01
Dois Situações	Jucemar de Santi Veroneze	10/10/2009	01
É.....	Jucemar de Santi Veroneze	13/08/2007	01
Eis Aqui	Jucemar de Santi Veroneze	19/01/2007	01
Enclausurado Com os Vizinhos	Jucemar de Santi Veroneze	24/08/2009	01
Escudo de Houro	Jucemar de Santi Veroneze	08/09/2007	01
Falecendo	Jucemar de Santi Veroneze	19/02/2010	01
Flores	Jucemar de Santi Veroneze	12/08/2006	01
Foi Assim	Jucemar de Santi Veroneze	03/11/2006	02
Fome	Jucemar de Santi Veroneze	27/11/2010	02
Gente Grande	Jucemar de Santi Veroneze	02/04/2009	01
Golfe	Jucemar de Santi Veroneze	08/11/2007	01
Indignação	Jucemar de Santi Veroneze	14/07/2009	01
Intercâmbio	Jucemar de Santi Veroneze	21/08/2015	01
Intervalos da Vida	Jucemar de Santi Veroneze	08/08/2012	01
Itaú Unibanco Holding	Jucemar de Santi Veroneze	04/11/2008	01
Jovens Modernos	Jucemar de Santi Veroneze	01/12/2012	01
Leleco	Jucemar de Santi Veroneze	11/08/2006	01
Linda Frase	Jucemar de Santi Veroneze	29/12/2009	01
Mais Um Dia	Jucemar de Santi Veroneze	20/06/2006	01
Natal	Jucemar de Santi Veroneze	27/12/2006	01
O Homem Que Caminhava	Jucemar de Santi Veroneze	18/08/2006	01
O Momento Burocrático	Jucemar de Santi Veroneze	09/06/2008	01
O Que é Viver Bem?	Jucemar de Santi Veroneze	15/03/2006	01
O Ser Humano	Jucemar de Santi Veroneze	02/05/2008	01
Olhos Fechados	Jucemar de Santi Veroneze	14/08/2010	01
Ônibus 174	Jucemar de Santi Veroneze	11/01/2008	01
Oração	Jucemar de Santi Veroneze	14/04/2007	01
Paradigma	Jucemar de Santi Veroneze	08/03/2007	01
Paratossimile	Jucemar de Santi Veroneze	25/09/2008	01
Parquímetro	Jucemar de Santi Veroneze	09/06/2008	01
Passarinho	Jucemar de Santi Veroneze	04/09/2006	01
Pensamento	Jucemar de Santi Veroneze	26/11/2008	01

Pensamento II	Jucemar de Santi Veroneze	11/01/2012	01
Perdido no Tempo	Jucemar de Santi Veroneze	09/06/2007	01
Placebo	Jucemar de Santi Veroneze	15/04/2008	02
Procurei	Jucemar de Santi Veroneze	14/11/2009	01
Profundo Gesto	Jucemar de Santi Veroneze	27/09/2007	02
Provavelmente	Jucemar de Santi Veroneze	16/01/2009	01
Qual a Diferença	Jucemar de Santi Veroneze	08/12/2007	01
Reflexão	Jucemar de Santi Veroneze	11/02/2009	01
Reflexão - Amor	Jucemar de Santi Veroneze	15/10/2010	01
Reflexão I	Jucemar de Santi Veroneze	11/03/2009	01
Reportagem	Jucemar de Santi Veroneze	06/08/2011	01
Sinto Sua Falta	Jucemar de Santi Veroneze	24/11/2006	01
Sintomas	Jucemar de Santi Veroneze	06/02/2007	01
Sono	Jucemar de Santi Veroneze	31/07/2009	01
Tecnologia – Tecnologia	Jucemar de Santi Veroneze	29/09/2014	01
Tempo	Jucemar de Santi Veroneze	12/04/2007	01
Tic-Tac	Jucemar de Santi Veroneze	04/09/2006	01
Torre de Babel	Jucemar de Santi Veroneze	15/03/2008	06
Um Sonho Interminável	Jucemar de Santi Veroneze	10/05/2007	01
Uma Lógica Possível	Jucemar de Santi Veroneze	14/07/2008	01
Uma Noite Fria	Jucemar de Santi Veroneze	07/02/2010	01
Uma Questão	Jucemar de Santi Veroneze	16/06/2007	01
Viagem a Buenos Aires	Jucemar de Santi Veroneze	10/10/2009	01
Vida	Jucemar de Santi Veroneze	01/09/2012	01
Vida Boa	Jucemar de Santi Veroneze	02/10/2007	01
Visão do Mundo Homem e Mulher	Jucemar de Santi Veroneze	01/03/2006	01
Descaso	Marcio Prudêncio da Silva	15/12/2007	02
Respeito	Marcio Prudêncio da Silva	11/01/2008	01
Ane	Márcio Prudêncio da Silva	27/12/2005	01
Árvore do Dinheiro	Márcio Prudêncio da Silva	20/11/2010	01
Até Quando	Márcio Prudêncio da Silva	10/02/2007	01
Atitudes	Márcio Prudêncio da Silva	11/01/2006	01
Autobiografia Márcio	Márcio Prudêncio da Silva	15/03/2006	01
Autobiografia Márcio Prudêncio	Márcio Prudêncio da Silva	25/09/2020	01
Barreira Virtual	Márcio Prudêncio da Silva	20/08/2010	01
Brasileiro, Pacífico Até Demais	Márcio Prudêncio da Silva	10/11/2006	02
Cadê o Rei	Márcio Prudêncio da Silva	05/03/2007	01
Copa do Mundo	Márcio Prudêncio da Silva	10/06/2006	01
Escravo	Márcio Prudêncio da Silva	13/06/2009	02
Expedição Planetae	Márcio Prudêncio da Silva	07/11/2011	01
Faz de Conta	Márcio Prudêncio da Silva	09/05/2009	01
Filho, Livro e Árvores	Márcio Prudêncio da Silva	12/12/2009	02
Filhos	Márcio Prudêncio da Silva	09/06/2007	01
Fim	Márcio Prudêncio da Silva	08/05/2006	01
Homem Nulo	Márcio Prudêncio da Silva	29/04/2006	01
I, Responsabilidade	Márcio Prudêncio da Silva	14/08/2005	01
Indignação	Márcio Prudêncio da Silva	11/12/2005	02
Lembranças III	Márcio Prudêncio da Silva	26/06/2006	02

Marionetes	Márcio Prudêncio da Silva	07/08/2009	01
Máximus	Márcio Prudêncio da Silva	17/07/2009	01
Me Ajudem	Márcio Prudêncio da Silva	26/11/2006	01
Mensagem Natal e Ano Novo Grupo	Márcio Prudêncio da Silva	30/12/2005	01
Mulheres	Márcio Prudêncio da Silva	10/03/2006	01
Nariz de Palhaço	Márcio Prudêncio da Silva	29/04/2006	01
Nascer ou Morrer	Márcio Prudêncio da Silva	10/02/2006	01
Novidade	Márcio Prudêncio da Silva	18/10/2007	01
O Mal	Márcio Prudêncio da Silva	14/04/2007	01
O Que o Ser “Humano” é Capaz	Márcio Prudêncio da Silva	15/09/2005	02
Onde Fica o Inferno	Márcio Prudêncio da Silva	13/05/2011	01
Pacóvios	Márcio Prudêncio da Silva	06/11/2009	01
Porque	Márcio Prudêncio da Silva	05/11/2005	01
Processo Criativo	Márcio Prudêncio da Silva	11/03/2006	01
Qual o Sentido	Márcio Prudêncio da Silva	06/08/2006	01
Que Principio Seguir	Márcio Prudêncio da Silva	13/03/2009	01
Religiões	Márcio Prudêncio da Silva	19/03/2012	01
Segredo II	Márcio Prudêncio da Silva	05/10/2005	02
Segredos	Márcio Prudêncio da Silva	23/09/2005	02
Sem Limites	Márcio Prudêncio da Silva	08/10/2009	01
Ser	Márcio Prudêncio da Silva	21/10/2005	02
Vândalos	Márcio Prudêncio da Silva	07/09/2006	02
Dúvidas	Máximus	05/04/2006	01
Lembranças Novamente	Máximus	17/01/2007	02
Segundo Encontro com Sofia	Máximus	21/10/2010	02
Sofia	Máximus	17/09/2010	02
A Ignorância	Rosimeire Conceição da Silva	10/08/2007	01
A Minha Razão de Viver	Rosimeire Conceição da Silva	28/09/2020	01
Agora é Lei	Rosimeire Conceição da Silva	07/07/2008	01
Agradeço	Rosimeire Conceição da Silva	10/05/2008	01
Agradeço – Revisada	Rosimeire Conceição da Silva	28/09/2020	01
Amizade II	Rosimeire Conceição da Silva	20/12/2006	01
Aquecimento Global	Rosimeire Conceição da Silva	10/11/2007	01
Astro Maior	Rosimeire Conceição da Silva	10/08/2006	01
Autobiografia Rosimeire	Rosimeire Conceição da Silva	15/03/2006	02
Autobiografia Rosimeire Conceição	Rosimeire Conceição da Silva	26/09/2020	02
Coisas de Sentimentos	Rosimeire Conceição da Silva	08/06/2007	01
Combate a Corrupção	Rosimeire Conceição da Silva	17/11/2007	01
Crianças Pestes	Rosimeire Conceição da Silva	13/04/2007	01
Dia da Poesia	Rosimeire Conceição da Silva	14/03/2008	02
Dia Ruim	Rosimeire Conceição da Silva	18/01/2007	01
Dia Ruim – Revisada	Rosimeire Conceição da Silva	28/09/2020	01
Espectáculo Político	Rosimeire Conceição da Silva	24/04/2008	01
Férias	Rosimeire Conceição da Silva	07/09/2006	01
Fórmula do Amor	Rosimeire Conceição da Silva	11/06/2007	01
Golpe por Telefone	Rosimeire Conceição da Silva	12/06/2007	03
Hoje	Rosimeire Conceição da Silva	02/09/2006	01
Indignação	Rosimeire Conceição da Silva	06/03/2007	01



Menino de Rua e o Sonho Realizado	Rosimeire Conceição da Silva	22/11/2008	01
Minha Razão de Viver	Rosimeire Conceição da Silva	23/11/2006	01
Motivação	Rosimeire Conceição da Silva	10/09/2008	01
Nota Repudiante	Rosimeire Conceição da Silva	17/10/2008	01
Nova Emoção	Rosimeire Conceição da Silva	07/09/2007	01
Nova Etapa	Rosimeire Conceição da Silva	08/02/2007	01
O Amor	Rosimeire Conceição da Silva	05/02/2008	01
Origem de Um Dia Especial	Rosimeire Conceição da Silva	13/10/2007	01
Privacidade	Rosimeire Conceição da Silva	27/10/2006	01
Proibido Amor	Rosimeire Conceição da Silva	10/06/2006	01
Proibido Amor II	Rosimeire Conceição da Silva	13/06/2007	01
Reação	Rosimeire Conceição da Silva	10/05/2006	01
Realidade da Vida	Rosimeire Conceição da Silva	09/03/2007	01
Reflexão Musical	Rosimeire Conceição da Silva	21/06/2006	01
Resposta ao E-mail	Rosimeire Conceição da Silva	07/02/2007	01
Saudade	Rosimeire Conceição da Silva	03/08/2008	01
Sem Palavras	Rosimeire Conceição da Silva	19/08/2006	01
Sem Você	Rosimeire Conceição da Silva	24/06/2006	01
Ser Homem É...	Rosimeire Conceição da Silva	06/03/2006	01
Tem Gente Que...	Rosimeire Conceição da Silva	10/01/2008	01
Texto de Mulher	Rosimeire Conceição da Silva	24/09/2008	01
Uma Questão de Momento	Rosimeire Conceição da Silva	05/04/2006	01
Uma Questão de Momento – Revisada	Rosimeire Conceição da Silva	26/09/2020	01
Valentine´s Day	Rosimeire Conceição da Silva	07/06/2008	01
Verdadeira Busca	Rosimeire Conceição da Silva	09/05/2007	01
Verdadeira Busca - Revisada	Rosimeire Conceição da Silva	26/09/2020	01
(In)Decisão	Taciara Szymczak de Oliveira	11/05/2006	01
A Dança da Conquista	Taciara Szymczak de Oliveira	06/10/2005	01
A Dor da Perda	Taciara Szymczak de Oliveira	05/07/2006	01
Abuso	Taciara Szymczak de Oliveira	29/09/2005	01
Amizade	Taciara Szymczak de Oliveira	10/08/2006	01
Angustia	Taciara Szymczak de Oliveira	06/09/2005	01
Apagão	Taciara Szymczak de Oliveira	07/09/2006	01
Até Quando?	Taciara Szymczak de Oliveira	10/08/2005	01
Autobiografia – Revisada	Taciara Szymczak de Oliveira	25/05/2020	02
Autobiografia Taciara	Taciara Szymczak de Oliveira	15/03/2006	02
Cabeça Baixa	Taciara Szymczak de Oliveira	06/09/2005	01
Carícias	Taciara Szymczak de Oliveira	21/01/2006	01
Fé	Taciara Szymczak de Oliveira	02/11/2006	01
Garotinhos Serão Sempre Garotinhos	Taciara Szymczak de Oliveira	12/05/2006	01
Junho	Taciara Szymczak de Oliveira	06/06/2006	01
Liberdade II	Taciara Szymczak de Oliveira	22/09/2005	01
Mulher de Verdade	Taciara Szymczak de Oliveira	11/03/2006	01
Outono	Taciara Szymczak de Oliveira	30/05/2020	01
Paz	Taciara Szymczak de Oliveira	23/09/2005	01
Pressão Psicológica	Taciara Szymczak de Oliveira	10/06/2006	02
Roger e Suas Estórias I	Taciara Szymczak de Oliveira	25/01/2006	02
Roger e Suas Estórias II	Taciara Szymczak de Oliveira	13/02/2006	02

Saudades	Taciara Szymczak de Oliveira	06/07/2006	01
Suicídio	Taciara Szymczak de Oliveira	29/09/2005	01
Um Dia Daqueles	Taciara Szymczak de Oliveira	20/06/2006	02
Um Olhar	Taciara Szymczak de Oliveira	20/01/2006	01
Vida e Morte	Taciara Szymczak de Oliveira	11/02/2006	02
Viver Bem III	Taciara Szymczak de Oliveira	27/03/2006	01
A Criação	Thien Al Han	08/06/2006	01
A Peste em Shilty	Thien Al Han	22/05/2008	01
As Guardiãs de Selfir	Thien Al Han	19/06/2006	01
Autobiografia Thien Al Han	Thien Al Han	15/03/2006	01
Batalha de Rube	Thien Al Han	17/09/2006	02
Canção dos Condenados	Thien Al Han	26/03/2006	01
Canção Sombria	Thien Al Han	26/01/2007	01
Cxelto, O Guerreiro Branco	Thien Al Han	17/07/2006	02
Dor de Um Guerreiro	Thien Al Han	28/05/2006	01
Dormus Feiticeiro	Thien Al Han	28/11/2005	02
Eles Retornam	Thien Al Han	13/09/2005	02
Em Busca dos Segredos de Jar-Ta (Inicio)	Thien Al Han	01/06/2006	09
Eterno	Thien Al Han	29/04/2006	01
Filho da Luz	Thien Al Han	27/09/2005	01
Fracos	Thien Al Han	28/10/2005	01
Jar-Ta Onde Está	Thien Al Han	27/09/2005	01
Kabak, Um Vigilante	Thien Al Han	04/01/2006	02
Mundru	Thien Al Han	26/03/2006	01
O Conselho dos Neutros	Thien Al Han	25/05/2006	01
Os Vigilantes	Thien Al Han	27/10/2005	01
Por Que?	Thien Al Han	31/08/2005	01
Posso Ser	Thien Al Han	09/05/2006	01
Prelúdio de Rubus 15	Thien Al Han	27/11/2005	01
Quando Eles me Deixaram Aqui	Thien Al Han	21/09/2005	02
Quem Sou?	Thien Al Han	22/07/2006	01
Rubran	Thien Al Han	01/08/2014	01
Sem Ninguém	Thien Al Han	11/03/2009	01
Skiledor: A Floresta Negra	Thien Al Han	15/08/2008	01
Sombras	Thien Al Han	23/01/2007	01
Strov	Thien Al Han	14/08/2008	01
Superação	Thien Al Han	29/04/2006	01
Tecnologia com Jovens Humanos	Thien Al Han	28/12/2011	02
Thien	Thien Al Han	28/05/2008	01
Tudo se Foi	Thien Al Han	15/08/2014	01
Um Mal em Saraip	Thien Al Han	23/06/2007	01
Um Pobre Coitado	Thien Al Han	30/07/2010	01
Uma Batalha no Tempo	Thien Al Han	19/10/2010	01
A Ásia Em Nossos Corações	Walter Veroneze	15/02/2020	88
A Beleza de Novgorod	Walter Veroneze	14/10/2019	01
A Camisa	Walter Veroneze	09/11/2017	01
A Chegada dos Agapornis	Walter Veroneze	17/01/2024	01
A Colina	Walter Veroneze	12/10/2015	02

A Copa Sul-Africana	Walter Veroneze	11/06/2010	01
A Criação	Walter Veroneze	23/08/2009	01
A Dor no Mundo	Walter Veroneze	01/08/2014	01
A Estrada Até Aqui	Walter Veroneze	12/05/2024	01
A Face Obscura dos Homens da Lei	Walter Veroneze	02/03/2012	01
A Lua se Afastou	Walter Veroneze	04/10/2020	01
A Luz da Lua	Walter Veroneze	06/12/2017	01
A Noite da Juventude	Walter Veroneze	10/05/2012	02
A Pacificadora	Walter Veroneze	07/11/2024	01
A Sociedade	Walter Veroneze	13/09/2005	01
A Verdade	Walter Veroneze	09/03/2019	03
Abandonou	Walter Veroneze	11/07/2020	01
Acordem	Walter Veroneze	09/11/2017	02
Acreditar em Alguém	Walter Veroneze	17/09/2007	01
Activia Mortis	Walter Veroneze	08/03/2013	02
Adeus ao Cavaleiro	Walter Veroneze	29/03/2019	02
Adeus de Zidane aos Canarinhos	Walter Veroneze	03/07/2006	02
Adeus Heidrun	Walter Veroneze	22/04/2017	02
Agostinho Partiu	Walter Veroneze	21/12/2018	01
Agradecimento à Votkinsky Lyceum	Walter Veroneze	25/09/2016	02
Agradecimento Cinco Décadas	Walter Veroneze	10/07/2023	02
Ainda Há Esperança	Walter Veroneze	26/11/2017	03
Alivio	Walter Veroneze	24/05/2008	02
Alone	Walter Veroneze	29/10/2010	01
Américas N-C-S	Walter Veroneze	12/04/2023	75
Amistosos da Seleção	Walter Veroneze	07/02/2007	01
Amlec Chuvstvennyy	Walter Veroneze	-	107
Amlec Chuvstvennyy 2	Walter Veroneze	10/03/2019	71
Andrey Irmão Mais Novo	Walter Veroneze	22/12/2015	02
Anjos Caídos	Walter Veroneze	05/02/2011	01
Ano Russo	Walter Veroneze	-	255
Apenas a Saideira	Walter Veroneze	27/02/2012	07
Apenas de Nós	Walter Veroneze	25/02/2012	03
Apenas Diga Sim	Walter Veroneze	25/07/2015	01
Apenas Num Voo Um Alerta	Walter Veroneze	22/07/2023	03
Apenas um Gole D'Água	Walter Veroneze	10/03/2015	02
Aqui Junto de Mim	Walter Veroneze	14/05/2015	02
As Mulheres	Walter Veroneze	11/03/2006	01
Atendimento à Campo	Walter Veroneze	28/04/2024	02
Atravessando Quatro Continentes	Walter Veroneze	24/12/2023	68
Autobiografia Walter	Walter Veroneze	15/03/2006	02
Aventuras de Igor na Rússia	Walter Veroneze	03/08/2017	287
Baikal Quinze Anos Espetaculares	Walter Veroneze	08/08/2020	06
Batida da PF	Walter Veroneze	16/07/2009	01
Billy o Crazy	Walter Veroneze	-	42
Botmon Seqüência	Walter Veroneze	17/02/2019	03
Busherói	Walter Veroneze	30/01/2008	02
Candidato Modelo	Walter Veroneze	16/10/2012	02

Cantos para Ganhar Dinheiro	Walter Veroneze	16/11/2012	03
Carta a Nosso Filho	Walter Veroneze	10/09/2017	03
Carta aos Representantes	Walter Veroneze	21/10/2006	02
Casais	Walter Veroneze	15/10/2010	01
Casal	Walter Veroneze	16/02/2014	03
Cavaleiro em Novgorod	Walter Veroneze	23/11/2018	24
Cavaleiro em Novgorod – Livro	Walter Veroneze	08/12/2018	75
Chega ao Fim 2006	Walter Veroneze	14/12/2006	01
Chuva	Walter Veroneze	20/12/2016	02
Cidade Abençoada	Walter Veroneze	13/06/2020	01
Coletânea	Walter Veroneze	-	96
Comid 40 Anos Fazendo Amigos	Walter Veroneze	-	105
Como Pagar à Igreja	Walter Veroneze	26/10/2009	01
Confusão	Walter Veroneze	22/08/2006	01
Consciência	Walter Veroneze	08/07/2010	03
Consulta	Walter Veroneze	28/07/2006	01
Conversa Jovem	Walter Veroneze	22/11/2014	02
Copa América 2011 Para Não Esquecer	Walter Veroneze	24/07/2011	02
Corja	Walter Veroneze	08/10/2007	01
Corre Estrela	Walter Veroneze	01/08/2018	01
Creio no Tio	Walter Veroneze	25/01/2013	01
Curso em Kellogg	Walter Veroneze	-	48
Dansk Marie	Walter Veroneze	08/06/2016	01
De Longe	Walter Veroneze	13/12/2016	01
De Maasmechelen para Dourados	Walter Veroneze	-	116
De Novo PT	Walter Veroneze	30/10/2014	01
De Novo Sobre Zidane	Walter Veroneze	14/06/2010	01
De Quem é a Culpa	Walter Veroneze	09/06/2011	02
Deniz González	Walter Veroneze	04/06/2016	01
Desculpas	Walter Veroneze	31/07/2010	01
Desejos Olímpicos	Walter Veroneze	15/08/2012	02
Destino	Walter Veroneze	29/10/2007	01
Deus em Minha Rua	Walter Veroneze	18/06/2017	01
Devemos Crer?	Walter Veroneze	23/04/2008	01
Dia dos Namorados	Walter Veroneze	12/06/2006	01
Dia Para os Corações	Walter Veroneze	12/06/2019	02
Disseram Que Sou Sombrio	Walter Veroneze	15/08/2007	01
Do Campo ao Coração	Walter Veroneze	12/05/2024	01
Doze	Walter Veroneze	06/11/2016	02
E a Janta Aconteceu	Walter Veroneze	19/01/2019	03
É Usado ou Semi-Novo	Walter Veroneze	31/01/2017	02
Ekaterinburg a Dois Passos	Walter Veroneze	31/10/2017	92
Eles	Walter Veroneze	11/12/2016	01
Encontre-me	Walter Veroneze	21/02/2014	01
Então	Walter Veroneze	14/12/2014	01
Esquecimento	Walter Veroneze	10/05/2012	01
Essa Coisa de Fã	Walter Veroneze	10/01/2013	01
Está Difícil Escolher	Walter Veroneze	08/08/2009	01

Estamos Aprendendo	Walter Veroneze	01/01/2016	02
Estamos Ficando Velhos	Walter Veroneze	06/04/2013	01
Estou Chegando Dourados	Walter Veroneze	10/08/2017	03
Estupro	Walter Veroneze	26/07/2010	06
Eu e Meu Livro	Walter Veroneze	01/05/2017	04
Eu Só Queria	Walter Veroneze	24/01/2013	01
Eu Sou Russo	Walter Veroneze	21/04/2024	02
Europa Inverno	Walter Veroneze	04/06/2023	116
Europa Novamente	Walter Veroneze	28/08/2023	109
Feche os Olhos	Walter Veroneze	30/11/2018	01
Fim – Não Ainda	Walter Veroneze	27/12/2015	03
Fim de Ano	Walter Veroneze	31/12/2015	02
Fridur og Fridur – Paz e Bonito	Walter Veroneze	17/07/2017	163
Garotinha de Priluki	Walter Veroneze	15/02/2020	34
Garotinha de Priluki – versão russa	Walter Veroneze	11/06/2020	37
Gotas do Céu	Walter Veroneze	10/12/2016	01
Guerra, Morte	Walter Veroneze	24/01/2007	01
Heidrun	Walter Veroneze	17/01/2017	01
História de Aparecida	Walter Veroneze	16/07/2010	01
História de Dourados Assim Fosse	Walter Veroneze	11/08/2023	02
Igor em Terras Russas	Walter Veroneze	09/04/2017	02
Igreja Católica Santa Hipocrisia	Walter Veroneze	30/06/2013	02
Igreja O Que Posso Pensar	Walter Veroneze	25/10/2009	01
Igreja: Um Negócio – Parte II	Walter Veroneze	20/11/2006	02
Igreja: Um Negócio!	Walter Veroneze	03/10/2006	01
Imagine, Minha Mãe	Walter Veroneze	01/09/2014	01
Indignação	Walter Veroneze	24/02/2015	06
Indo	Walter Veroneze	12/11/2017	02
Infelicidade	Walter Veroneze	22/06/2014	02
Inspiração	Walter Veroneze	11/06/2010	01
Intercâmbio	Walter Veroneze	31/07/2014	01
Introdução	Walter Veroneze	20/12/2012	02
Irina	Walter Veroneze	27/08/2016	01
Istari	Walter Veroneze	09/11/2006	01
Isto Não é Justo	Walter Veroneze	22/12/2007	01
Iuri Krasnov em Ekaterinburg	Walter Veroneze	13/08/2023	03
Janela de Minha Alma	Walter Veroneze	03/12/2017	01
Jeová	Walter Veroneze	03/04/2007	01
Jornada pela América Central	Walter Veroneze	17/10/2023	70
Jovens Modernos	Walter Veroneze	30/11/2012	01
Kellogg II	Walter Veroneze	17/11/2017	31
Kitami Um Lugar Para Chamar de Lar	Walter Veroneze	05/09/2020	178
Ksenia em Dourados	Walter Veroneze	18/04/2017	02
Livrora	Walter Veroneze	02/11/2006	01
Livros, Páginas e Tempo	Walter Veroneze	11/10/2007	01
Los Hermanos	Walter Veroneze	03/10/2009	02
Mais Um Capítulo	Walter Veroneze	04/02/2007	01
Mais Um Natal	Walter Veroneze	24/12/2018	01

Mais Uma Eleição	Walter Veroneze	12/10/2012	01
Mamita 24 Horas	Walter Veroneze	21/01/2017	91
Mamma Mia Valentina	Walter Veroneze	19/01/2016	123
Manchinha	Walter Veroneze	17/06/2023	01
Matando Saudades	Walter Veroneze	25/03/2020	18
Máximas	Walter Veroneze	14/01/2013	02
Meus Heróis	Walter Veroneze	10/05/2014	02
Mistério em Vix	Walter Veroneze	30/07/2011	02
Mozhga	Walter Veroneze	23/03/2018	02
Mundo Sombrio	Walter Veroneze	10/12/2016	01
Música Nacional – Que Lixo	Walter Veroneze	18/06/2012	01
Na Rússia Novamente Por Um Ótimo Motivo	Walter Veroneze	20/10/2024	70
Nada Mudou	Walter Veroneze	03/05/2014	02
Nasci para não Morrer	Walter Veroneze	03/05/2016	02
No Camaro	Walter Veroneze	17/01/2017	01
No Que Pensar	Walter Veroneze	22/07/2014	03
Nova Estrada	Walter Veroneze	31/10/2020	01
Novo Encontro	Walter Veroneze	14/09/2022	86
O Bom que é Ruim	Walter Veroneze	01/05/2012	04
O Irmão Mais Velho e o Gato	Walter Veroneze	21/06/2012	02
O Mal em Nós	Walter Veroneze	11/01/2018	86
O Quarto	Walter Veroneze	11/12/2016	01
O Que a Tecnologia Está Fazendo Conosco	Walter Veroneze	15/09/2014	02
O Que Deus Quer	Walter Veroneze	08/05/2011	03
O Que Dizer Sobre a Rússia	Walter Veroneze	13/04/2017	05
O Que Estou Dizendo?	Walter Veroneze	09/06/2008	01
Obrigado Família Zolotov	Walter Veroneze	04/06/2016	02
Oito Diferentes Companheiros Que Agora São Sete	Walter Veroneze	14/02/2019	05
Onde Está a Perfeição	Walter Veroneze	01/08/2014	02
Orgulho	Walter Veroneze	30/07/2007	01
Para Refletir	Walter Veroneze	19/08/2010	01
Parabéns Natália	Walter Veroneze	20/12/2015	02
Passos	Walter Veroneze	09/11/2017	02
Patriotismo	Walter Veroneze	28/06/2010	02
Paulo Paolo	Walter Veroneze	18/08/2018	30
Peixada Realizada	Walter Veroneze	26/01/2019	02
Perguntas Sem Respostas	Walter Veroneze	25/03/2012	02
Perguntas?	Walter Veroneze	06/07/2010	01
Plantas em Casa	Walter Veroneze	-	48
Plutão Se Foi	Walter Veroneze	26/08/2006	01
Pobres	Walter Veroneze	26/05/2007	01
Político ou Policial	Walter Veroneze	22/07/2006	01
Porcaria	Walter Veroneze	08/01/2013	05
Porque Hospedar	Walter Veroneze	07/08/2014	01
Promete	Walter Veroneze	30/04/2016	02
Qejo Suino Dumal	Walter Veroneze	02/10/2011	01
Que Lugar é Este?	Walter Veroneze	18/05/2012	01

Quem Ficará Aqui	Walter Veroneze	20/01/2018	01
Raissa Longe no Japão	Walter Veroneze	23/03/2019	02
Reflexão Sobre o Momento Atual	Walter Veroneze	25/05/2024	02
Reflexões Para Uma Vida	Walter Veroneze	08/10/2023	122
Reflexões Perdidas	Walter Veroneze	-	160
Relatório Departamento Comercial Máquinas 2023 Ciamid	Walter Veroneze	09/10/2023	77
Roger e Walter	Walter Veroneze	07/04/2012	02
Rua Deserta	Walter Veroneze	18/03/2020	01
Rumo a Ekaterinburg	Walter Veroneze	29/10/2017	03
Rússia Minha Pátria	Walter Veroneze	-	134
Rússia na Copa	Walter Veroneze	-	114
S – A Letra de Meus Contos	Walter Veroneze	28/03/2009	01
Saber Esperar	Walter Veroneze	08/05/2009	01
Sacrifício	Walter Veroneze	23/06/2008	01
Saia Menina Venha Rato	Walter Veroneze	07/04/2017	02
Saiam Fora, Os Consultores Estão Chegando	Walter Veroneze	08/10/2008	01
Salve Salve Esportistas	Walter Veroneze	21/08/2008	01
Santas Notícias	Walter Veroneze	11/08/2008	01
Santos Consultores	Walter Veroneze	15/11/2008	01
Santum	Walter Veroneze	30/11/2008	01
São Muito Ruins	Walter Veroneze	28/03/2009	02
Saudades	Walter Veroneze	03/12/2019	98
Script da Raissa	Walter Veroneze	15/03/2009	01
Selvagem	Walter Veroneze	20/10/2008	01
Sempre o Final de Ano	Walter Veroneze	27/12/2008	01
Sempre os Amigos de Inf�ncia	Walter Veroneze	26/01/2009	02
Sempre Unidos	Walter Veroneze	11/08/2008	01
Sentimentos	Walter Veroneze	24/09/2008	01
Sentimentos de Derrota	Walter Veroneze	08/10/2008	01
Ser Transparente	Walter Veroneze	11/08/2008	01
Sessenta Formas de Ver a Vida Numa Viagem pelo Mundo	Walter Veroneze	21/04/2024	118
Seu Retrato	Walter Veroneze	20/03/2018	02
Show	Walter Veroneze	28/03/2007	02
Simplemente Aconteceu	Walter Veroneze	26/12/2012	04
Sistema Eleitoral	Walter Veroneze	04/10/2008	02
Slava o Urso Russo	Walter Veroneze	25/07/2023	93
Sobre O Que Vou Escrever?	Walter Veroneze	27/05/2008	02
S�brio	Walter Veroneze	24/11/2008	01
Soneca	Walter Veroneze	07/12/2016	01
Soneca Pata Branca	Walter Veroneze	10/04/2017	43
Sonhando Com a Vida	Walter Veroneze	26/08/2009	01
Sorvete	Walter Veroneze	29/10/2008	01
States	Walter Veroneze	15/09/2008	01
States II	Walter Veroneze	05/10/2008	01
Stephanie Brite – Aviso	Walter Veroneze	06/01/2009	01
Stephanie Brite – Diário de Bordo	Walter Veroneze	08/09/2010	02
Stephanie Brite - Encontro Espacial	Walter Veroneze	15/11/2008	06

Stephanie Brite – Lembranças	Walter Veroneze	09/11/2008	02
Stephanie Brite – O Final *	Walter Veroneze	07/11/2010	06
Stephanie Brite - Onde Estou?	Walter Veroneze	01/09/2008	03
Stephanie Brite – Sonho ou Realidade	Walter Veroneze	16/03/2013	06
Stephanie Brite – Um Ponto no Passado	Walter Veroneze	20/12/2010	04
Stephanie Brite - Um Sinal	Walter Veroneze	29/10/2009	06
Sua Bandeira, Meu Tapete	Walter Veroneze	15/11/2008	01
Sua Presença	Walter Veroneze	11/12/2016	01
Submundo – A Origem de Botmon	Walter Veroneze	07/06/2009	03
Super Top Model	Walter Veroneze	05/04/2009	01
Súplica da Ignorância	Walter Veroneze	04/08/2007	02
Suplício por Mudança	Walter Veroneze	06/08/2008	01
Surpresas em Bonito	Walter Veroneze	29/09/2008	03
Svetlana	Walter Veroneze	10/12/2016	01
Termo de Abertura	Walter Veroneze	10/09/2005	01
Termos Econômicos e Financeiros	Walter Veroneze	-	232
Thor o Beagle	Walter Veroneze	-	40
Thor, Um Beagle Herói	Walter Veroneze	09/10/2016	03
Tiricia	Walter Veroneze	10/12/2016	01
Título em cima dos Brasileiros	Walter Veroneze	20/12/2011	01
Toc, Toc, Toc	Walter Veroneze	11/12/2016	01
Todo Mundo Pobre, Todo Mundo Burro	Walter Veroneze	07/04/2007	02
Todos Se Foram	Walter Veroneze	28/02/2013	02
Três Reencontros	Walter Veroneze	14/07/2016	120
Trinta e Cinco Anos Atrás	Walter Veroneze	07/02/2019	02
Último dia de 2017	Walter Veroneze	31/12/2017	02
Um Almoço de Vinte e Cinco Reais	Walter Veroneze	09/05/2017	01
Um Amigo do Passado	Walter Veroneze	15/07/2010	01
Um Ano Espetacular	Walter Veroneze	03/01/2008	01
Um Brasileiro num Coração Russo	Walter Veroneze	04/03/2018	02
Um Choro Perdido	Walter Veroneze	18/05/2012	01
Um Ensino	Walter Veroneze	19/07/2012	01
Um Lar Distante	Walter Veroneze	20/10/2019	95
Um Mundo Perdido	Walter Veroneze	25/11/2012	02
Um Novo Ano se Inicia	Walter Veroneze	28/12/2012	03
Um Novo Caminho AFS	Walter Veroneze	03/08/2016	04
Um Novo Ciclo – Deniz	Walter Veroneze	05/08/2016	02
Um Sonho	Walter Veroneze	18/06/2017	01
Um Vírus Amigo, Mas Mortal	Walter Veroneze	20/06/2020	05
Uma Alemã Numa Casa Russa	Walter Veroneze	26/09/2019	93
Uma Alma na Bétula Russa	Walter Veroneze	03/03/2018	03
Uma Cidade Comum	Walter Veroneze	01/07/2017	33
Uma Conversa	Walter Veroneze	04/05/2014	02
Uma Demissão Continuação	Walter Veroneze	07/08/2014	03
Uma Estrada	Walter Veroneze	18/07/2018	02
Uma Família Verdadeira	Walter Veroneze	09/03/2018	02
Uma História de 15 Anos	Walter Veroneze	03/10/2020	232
Uma Oração	Walter Veroneze	24/04/2011	02



Uma Reunião de Vendas	Walter Veroneze	24/04/2024	01
Uma Russa em Dourados	Walter Veroneze	16/07/2018	194
Uma Seleção Mediocre	Walter Veroneze	13/06/2006	02
Uma Viagem Programada	Walter Veroneze	18/03/2007	04
União	Walter Veroneze	20/12/2016	01
Urubus Morrem de Fome na Islândia	Walter Veroneze	31/05/2017	03
Valentina	Walter Veroneze	12/04/2015	01
Valores	Walter Veroneze	07/05/2008	01
Vazio	Walter Veroneze	29/01/2017	01
Verena Schnepf	Walter Veroneze	16/09/2018	01
Verena Schnepf II	Walter Veroneze	24/10/2018	01
Vergonhas Nacionais	Walter Veroneze	15/05/2006	01
Viagem em Família	Walter Veroneze	03/03/2008	01
Virose	Walter Veroneze	10/03/2015	02
Visita Inesperada	Walter Veroneze	30/04/2024	04
Voto em Branco	Walter Veroneze	21/02/2012	01
Vou Embora	Walter Veroneze	10/12/2016	02
Yulia Petrovna de Vologda	Walter Veroneze	26/01/2019	100
Zidane Adeus – Adeus Zidane	Walter Veroneze	10/07/2006	01

- O conto “Stephanie Brite – O Final” foi escrito em conjunto entre Denise Ferreira Chimirri e Walter Veroneze, desta forma ele aparece creditado aos dois escritores.

## TABELA RESUMO DE CONTOS TODOS OS ANOS

RESUMO DE CONTOS BAIKAL			TODOS		
			Atualizado em		21/04/2020
Nr	Nome	Nr. Contos	%	Nr. Páginas	%
1	Angela	33	4	34	1
2	Denise	86	9	111	2
3	Giovani*	8	1	9	0
4	Iuri*	181	20	504	11
5	José Neves	52	6	58	1
6	Jucemar	94	10	103	2
7	Márcio	45	5	54	1
9	Máximus*	4	0	6	0
9	Rosimeire	41	4	45	1
10	Taciara	26	3	32	1
11	Thien Al Han*	37	4	51	1
12	Walter	311	34	3753	79
<b>TOTAL</b>		<b>918</b>	<b>100</b>	<b>4760</b>	<b>100</b>

## RESUMO DE CONTOS 2020-2024

RESUMO DE CONTOS BAIKAL			2020-2024		
			Atualizado em		25/11/2024
Nr	Nome	Nr. Contos	%	Nr. Páginas	%
1	Angela	1	2	1	0
2	Denise	1	2	1	0
3	Giovani*		0		0
4	Iuri*	11	20	12	1
5	José Neves		0		0
6	Jucemar	1	2	3	0
7	Márcio	1	2	1	0
8	Máximus*		0		0
9	Rosimeire	3	5	4	0
10	Taciara	2	4	3	0
11	Thien Al Han*		0	0	0
12	Walter	36	64	1610	98
<b>TOTAL</b>		<b>56</b>	<b>100</b>	<b>1635</b>	<b>100</b>

## INDICE DE CONTOS

s contos que estarão neste livro

<b>Título</b>	<b>Escritor</b>	<b>Data</b>	<b>Qt. Pág.</b>
Autobiografia – Revisada	Taciara Szymczak de Oliveira	25/05/2020	02
Outono	Taciara Szymczak de Oliveira	30/05/2020	01
Garotinha de Priluki – versão russa	Walter Veroneze	11/06/2020	37
Cidade Abençoada	Walter Veroneze	13/06/2020	01
Um Vírus Amigo, Mas Mortal	Walter Veroneze	20/06/2020	05
Abandonou	Walter Veroneze	11/07/2020	01
Baikal Quinze Anos Espetaculares	Walter Veroneze	08/08/2020	06
Caro Nikolay	Iuri Kosvalinsky	18/08/2020	02
Autobiografia Ângela Revisada	Ângela Pereira dos Santos	04/09/2020	01
Autobiografia Jucemar Revisada	Jucemar de Santi Veroneze	04/09/2020	03
Autobiografia Denise Revisada	Denise Ferreira Chimirri	04/09/2020	01
Kitami Um Lugar para Chamar de Lar	Walter Veroneze	05/09/2020	178
Autobiografia Márcio Prudêncio	Márcio Prudêncio da Silva	25/09/2020	01
Autobiografia Rosimeire Conceição	Rosimeire Conceição da Silva	26/09/2020	02
Verdadeira Busca – Revisada	Rosimeire Conceição da Silva	26/09/2020	01
Uma Questão de Momento – Revisada	Rosimeire Conceição da Silva	26/09/2020	01
Dia Ruim – Revisada	Rosimeire Conceição da Silva	28/09/2020	01
Agradeço – Revisada	Rosimeire Conceição da Silva	28/09/2020	01
A Minha Razão de Viver – Revisada	Rosimeire Conceição da Silva	28/09/2020	01
Uma História de 15 Anos	Walter Veroneze	03/10/2020	232
A Lua se Afastou	Walter Veroneze	04/10/2020	01
Nova Estrada	Walter Veroneze	31/10/2020	01
Aizen Vida Boa	Walter Veroneze	28/03/2021	02
Nunca	Iuri Kosvalinsky	07/05/2021	01
A Estrela Partiu	Iuri Kosvalinsky	30/10/2021	01
Obrigado	Iuri Kosvalinsky	27/06/2022	01
Novo Encontro	Walter Veroneze	14/09/2022	86
Por Onde	Iuri Kosvalinsky	22/10/2022	01
A História de Nossa Nação	Iuri Kosvalinsky	22/10/2022	02
Perdido no Baikal	Iuri Kosvalinsky	22/10/2022	01
Américas N-C-S	Walter Veroneze	12/04/2023	75
Tá Quase na Hora	Iuri Kosvalinsky	03/06/2023	01
Europa Inverno	Walter Veroneze	04/06/2023	116
Manchinha	Walter Veroneze	17/06/2023	01
Agradecimento Cinco Décadas	Walter Veroneze	10/07/2023	02
Apenas Num Voo Um Alerta	Walter Veroneze	22/07/2023	03
Slava o Urso Russo	Walter Veroneze	25/07/2023	93
História de Dourados Assim Fosse	Walter Veroneze	11/08/2023	02
Iuri Krasnov em Ekaterinburg	Walter Veroneze	13/08/2023	03
Europa Novamente	Walter Veroneze	28/08/2023	109
Reflexões Para Uma Vida	Walter Veroneze	08/10/2023	122
Relatório Departamento Comercial Máquinas 2023 – Ciamid	Walter Veroneze	09/10/2023	77
Jornada pela América Central	Walter Veroneze	17/10/2023	70

Atravessando Quatro Continentes	Walter Veroneze	24/12/2023	68
A Chegada dos Agapornis	Walter Veroneze	17/01/2024	01
Quarenta Anos	Iuri Kosvalinsky	07/02/2024	01
Por Honra	Iuri Kosvalinsky	07/04/2024	02
Sessenta Formas de Ver a Vida Numa Viagem pelo Mundo	Walter Veroneze	21/04/2024	118
Eu Sou Russo	Walter Veroneze	21/04/2024	02
Uma Reunião de Vendas	Walter Veroneze	24/04/2024	01
Atendimento à Campo	Walter Veroneze	28/04/2024	02
Visita Inesperada	Walter Veroneze	30/04/2024	04
A Estrada Até Aqui	Walter Veroneze	12/05/2024	01
Do Campo ao Coração	Walter Veroneze	12/05/2024	01
Reflexão Sobre o Momento Atual	Walter Veroneze	25/05/2024	02
Nosso Idiota	Iuri Kosvalinsky	11/10/2024	02
Na Rússia Novamente Por Um Ótimo Motivo	Walter Veroneze	20/10/2024	70
A Pacificadora	Walter Veroneze	07/11/2024	01

Os títulos abaixo não constam do presente livro, pois se tornaram livros independentes.

Garotinha de Priluki – versão russa	Walter Veroneze
Kitami Um Lugar para Chamar de Lar	Walter Veroneze
Uma História de 15 Anos	Walter Veroneze
Novo Encontro	Walter Veroneze
Américas N-C-S	Walter Veroneze
Europa Inverno	Walter Veroneze
Slava o Urso Russo	Walter Veroneze
Europa Novamente	Walter Veroneze
Reflexões Para Uma Vida	Walter Veroneze
Jornada Pela América Central	Walter Veroneze
Atravessando Quatro Continentes	Walter Veroneze
Sessenta Formas de Ver a Vida Numa Viagem Pelo Mundo	Walter Veroneze
Na Rússia Novamente Por Um Ótimo Motivo	Walter Veroneze

## **CAPITULO II**

### **CONTOS**

#### **AUTOBIOGRAFIA – REVISADA**

##### **Taciara Szymczak de Oliveira**

Nasci na primavera de 1978 em Santo Augusto, uma pequena cidade interiorana do Rio Grande do Sul. Meu pai é descendente de poloneses, sendo que seus avós vieram da Polônia em meados de 1890 e minha mãe é descendente de italianos e portugueses. E eu, uma mistura de todas essas culturas! Dos avós paternos muitas lembranças, pois moravam ao lado da nossa casa. Gostavam de cultivar parreiras de uvas, pés de pêssegos e até abelhas e galinhas. Em meio às conversas em polonês, me deliciava com as comidas da vovó Helena e as balas de peixinho do Vovô Estanislau. Já a família materna é beem grande, muitos tios, tias, primos. Os encontros de Páscoa e Natal eram memoráveis! (minha avó teve 13 filhos - juntávamos todos, sem exceção, com os agregados juntos). Da Vovó Ermilinda herdei o gosto pelas panelas: macarronadas de molho de tomate caseiro e em especial o pão de fermentação natural, que tem passado de geração a geração: minha avó ensinou a minha Mãe e ela a mim. E eu pretendo ensinar aos meus.

Cresci nessa pequena cidade, que era muito pacata e nos dava a liberdade de brincar na rua até tarde e sem medo da violência. Fui uma criança tranqüila, mas muito “arteira” adorava ir à casa dos vizinhos fazer minhas travessuras. Morei com meus pais até os 15 anos, depois fui estudar em colégio interno - isso mesmo, aqueles de Freiras. Após o ensino médio, minha decisão foi pela Faculdade de Psicologia.

Foram longos 5 anos de estudo integral até a formação e início de carreira. Minha escolha foi pela Psicologia Organizacional, também conhecida como RH, Gestão de Pessoas, Gestão por competências ou atualmente chamado por alguns de Coaching. Depois da formação, com as dificuldades de oportunidades profissionais no RS e tendo a chance de buscar novos desafios, iniciei no mercado de trabalho em Dourados/MS. Nesse estado, que hoje considero meu também, teve início uma nova parte da minha história, profissional e pessoal.

Caminhando lado a lado com tantas mudanças, segui meus estudos e minha busca por crescimento profissional. Tive novas oportunidades, agora na capital do nosso estado,

Campo Grande. Na cidade morena segui minha jornada, com muito amor e dedicação, nesses anos viajei muito a trabalho, tendo a oportunidade de conhecer pessoas e lugares maravilhosos.

Sendo a vida uma roda que nunca pára de girar, tivemos uma nova oportunidade de trabalho (agora meu marido e eu) no estado do Ceará, e lá fomos para uma nova aventura. Foram oito longos anos na terra do sol, onde trabalhamos muito, evoluímos, choramos, tivemos medo, passamos apuros, e quantos! Mas para além de tudo isso, tivemos a bênção de aumentar e solidificar a nossa família com a vinda dos nossos gêmeos Pedro e Ricardo. São eles a nossa melhor e maior riqueza da terra cearense.

Sou muito grata às oportunidades que a vida e as pessoas nos deram, mas a saudade da família, de uma terra para chamar de sua, da paz de espírito e de uma cidade com menos violência para criar nossos filhos, em 2018 decidimos voltar para Campo Grande. Desde então aqui estamos, seguindo a construção da nossa história.

Dentre tantas coisas que gosto de fazer, viajar esta no topo da lista. Amo conhecer novos lugares, desde o planejamento da viagem, o roteiro, estudo dos locais, até o momento de pisar no desconhecido, Não ha sensação igual. Tive oportunidade de conhecer os Estados Unidos, Alemanha, Chile, Portugal, Argentina, mas ainda tenho tantos destinos a me esperar! Além das viagens, gosto de me aventurar na cozinha, amo cuidar de plantas e animais. Já cheguei a ter quatro cachorros.

A leitura sempre foi presente na minha vida. Quando criança e adolescente era frequentadora assídua da biblioteca municipal da minha cidade, único local com obras variadas e disponíveis. Na faculdade, a leitura e discussão de obras era nosso dia a dia. Devido a esse gosto pela leitura e a escrita, aceitei o convite do meu querido amigo Walter para participar do grupo de estudos Baikal.

Taciara Szymczak de Oliveira

25.05.2020

## OUTONO

Debruçada sobre a janela, Ester contempla as folhas das árvores caindo ao chão. A borboleta que voa baixinho e pousa sobre o galho seco do pequeno arbusto. O vento soprando sobre o seu rosto, como ela gosta desse clima fresco. Ester fecha os olhos por alguns instantes e lhe vem à memória aquela viagem maravilhosa que fez num outono passado. Que cidade encantadora, as ruas repletas de árvores, com folhas em tonalidades do marrom ao laranja, as casas com lindos jardins e sem muros, com as chaminés soltando fumaça e anunciando o fim do verão. Pessoas bem arrumadas, em especial as mulheres com aqueles lindos cachecóis a se exibirem.

Ester sente o cheiro amanteigado e aconchegante das padarias, com uma imensa variedade de pães, bolos, biscoitos e doces, que mais parecem obras de arte. Aquelas pequenas tortas com calda de morango são as suas preferidas. Que delícia sentar em um café ao ar livre, pegar o solzinho da manhã e deixar-se embriagar por aquele clima. O líquido quente aquece seu corpo e sua alma. Sente-se feliz e realizada pela oportunidade de conhecer mais um país com tantos encantos e descobertas.

Caminhar pelas ruas, sem medo da violência, receber sorrisos e cumprimentos afetuosos de tantos desconhecidos. Encantar-se com a limpeza e a organização dos locais, principalmente os públicos, coisa rara de se ver por aqui. Sentar-se na praça e contemplar os pássaros, as flores, as plantas e aquela água cristalina e gelada do lago à sua frente. Pessoas exercitando-se, crianças brincando, cachorros correndo, quanta vida naquele lugar.

Depois de divagar por alguns instantes, Ester abre seus olhos e retoma sua consciência no agora, em seu lar, distante das suas memórias, mas não menos afetuosos e acolhedor. São inúmeras lembranças, seu coração se enche de gratidão e de saudade. Momentos deliciosos que um dia pretende reviver. Ela diz em voz baixa: Ah, o outono, como és bem vindo na minha vida!

Taciara Szymczak de Oliveira

30.05.2020

## CIDADE ABENÇOADA

Então...

... Deus nos últimos dias não saiu daqui e sua horda de abençoados anjos conseguiu a muito custo eliminar de vez uma série de desavenças e crimes nos limites de nosso município e tornar nossa cidade amada um paraíso entre as cidades tentadoras deste imenso mundo.

Até mesmo houve uma mudança considerável com o coração dos habitantes, sim, eles começaram a sentir nos últimos tempos a presença desse ser bondoso que surgia em orações, palavras e sentimentos a cada instante e em todos os momentos nos mais diversos lugares. Elevaram o nome de Deus e suas benções por onde estavam porque não havia mais crimes, não havia mais roubos, assassinatos, nada disso acontecia mais, nem mesmo mortes por câncer, tuberculose e outros, nada.

O povo estava mais caseiro, sem tantas festas e publicações em mídias fantoches sociais, o mundo estava mais “calmo” e todos acompanhando as redes televisivas mais assustados com um inimigo invisível.

“Que legal!” diziam muitos afinal tudo estava tranquilo, calmo, sabe aquela correria que nada podia esperar “até amanhã?”. Então tudo agora podia, pois todos estavam mais tranquilos com tudo que queriam fazer, realizar e assim por diante. A vida deu uma trégua na “loucura” e as pessoas perceberam que isto também era bom. Até tiveram tempo para – mesmo sem saírem de casa – ajudarem o próximo. Perceberam até que a família é algo que deve ser mantido como um alicerce poderoso.

Que coisa!

Como pode haver uma mudança tão drástica assim?

Deus e seus anjos, na verdade, nunca foram ausentes, na verdade a percepção humana é que nunca teve tempo para percebê-los.

Mas nossa cidade é abençoada, afinal as únicas mortes que agora há são apenas com o COVID-19, nada mais, então não precisamos nos preocupar, afinal tudo o resto parou, deu um tempo, um descanso para todos os “homens de boa vontade”. Afinal, essa história ai tá demais nas televisões e restante das mídias, e se o “homem” tiver um tempo para perceber que a vida continua e que o trabalho é o que fortalece seu lar, então esse vírus – tão alarmante – não terá vida longa.

Que assim seja.

Walter Veroneze

13.06.2020



## UM VÍRUS AMIGO, MAS MORTAL

O diabo soltou o coronavírus (Covid-19), ou será que foi Deus, chateado novamente com a humanidade. Não acho possível pois se há o livre arbítrio podemos fazer o que quisemos e só teremos que acertar as contas quando nos encontrarmos num novo reino, então estes vírus provavelmente não foram soltos por ele. E então foi o diabo, será? Não creio também, afinal se foi ele, é um administrador incompetente pois o inferno deve estar abarrotado de almas que não se consegue colocar em local algum e nem há demônios disponíveis para catalogar as almas que chegam ao paraíso infernal.

Mas ele veio com muita sede ou fome como queira, afinal amedrontou a todos os humanos e está deixando sua marca por todos os cantos. Ele não faz distinção de idade, nem de sexo, nem de estudos ou de trabalho, nem do tamanho da conta bancária da vítima, vai sem qualquer aviso e penetra silenciosamente no corpo da vítima e quando se percebe pode ser muito tarde, além do mais é invisível e não se percebe chegando. E atravessa fronteiras de paz ou armadas como se caminha pelo campo sem culpa.

Mas algumas coisas poderão ser verificadas posteriormente quando ele se acalmar, algumas, entretanto são de muito boa índole, como podemos verificar na lista abaixo e o sonho de muitos é que as marcas deixadas pelo horror do vírus realmente façam com que o mundo e a humanidade melhorem, mas isto apenas o tempo dirá.

- Distância dos veículos nas ruas, quando isso era possível aqui, aqui mesmo em nossa cidade abençoada? Você podia ver em todos os cruzamentos ou em todos os semáforos quando os carros paravam para aguardar a luz verde, era um veículo no “rabo” do outro, sem qualquer distanciamento;

- Aglomerações como gado se foram, agora todos tem até medo de passarem sem máscaras pela calçada do outro lado da rua... que beleza acabou (pelo menos temporariamente aquele inferno que era andar tocando ombro a ombro com os outros) e por onde você vai hoje a calma predomina, você pode olhar com calma, comprar, pagar e não encontrar ninguém que você não gostaria. Paraíso;

- Acabaram as saídas todos os dias de casa para a night, apenas por sair, para gastar o que não havia no bolso, para a pegação, para o infortúnio, para uma vida sem regras. Agora, podem olhar ao seu redor, como as coisas estão tranquilas e os funcionários chegam ao trabalho (quem pode trabalhar e não está impedido de ir ao trabalho por regras de governantes maltrapilhos), sem olhos vermelhos e cansados da noite e mais dispostos ao trabalho;

- Acabaram os shows todo final de semana de artistas num consumismo holístico sem regra, afinal mesmo não gostando daquele artista ou de suas músicas o gado humano ia ao shows para se mostrar à sociedade que estava lá, presente num evento regado a bebida e o.... Mas espera ai, acho que nesse assunto estou falando besteira, afinal agora todos esses artistas descobriram que existe essa coisa de “live” e o gado humano continua na mesma, apenas não precisam mais sair de casa para estar presente e tirar selfie do show para as redes sociais, apenas isto e continuam a assistir a todo e qualquer show da mesma forma que antes, mesmo daqueles artistas medíocres que o cidadão não gosta de nenhuma música ou obra. Santa ignorância, afinal o “suspiro de que ele está participando da vida do artista continua”;

- Antes não tínhamos tempo para fazer o trabalho necessário para uma boa negociação afinal ficávamos todo o tempo viajando de um lugar para outro. Isso acabou. Agora não temos tempo para fazer o trabalho necessário para uma boa negociação, pois ficamos o dia todo em frente à tela do notebook assistindo “lives” ou em reuniões online que – Santo Deus – falam a mesma coisa, a mesma ladainha;

- Consumismo o que posso dizer? Eis uma pergunta muito importante para ser respondido por quase todos esses cidadãos que por aqui transitam. Antes as lojas estavam entupidas de gente que queria comprar um monte de coisas (claro que principalmente estamos falando aqui das mulheres). Coisas que nem ao menos iam usar e ficava no guarda-roupa ou em alguma gaveta guardada, mas o ato da compra as faz se sentirem bem, se sentirem parte de uma sociedade que ama o consumismo como uma religião e esquecem que o amanhã é traiçoeiro. Então como estão estas pessoas, como estão vivendo, como podem agora não ter essa gana para o consumo e se manterem em casa presas atrás de uma fechadura frágil? Será que conseguiram descobrir que 90% do que compravam por impulso não precisavam para nada?

- Deus, sim o construtor do universo voltou à vida. Ele tinha desaparecido da vida de praticamente todos e agora retorna das cinzas em todas as conversas. Como é incrível ver que o pavor da morte aproxima o humano de seu Criador. Incrível. Pena que possivelmente quando toda esta histeria passar, ele novamente ficará em segundo plano. Que pena! Mas fazer o quê, cada um sabe das preferências em suas vidas. E talvez – então – Deus fique recluso no único lugar que não deveria ficar – a igreja;

- A família. Então talvez eu não deveria falar sobre este assunto, afinal pode criar problemas para muitos, mas nunca ela voltou a estar tão na moda como agora, inclusive tantos artistas estão se lembrando de suas famílias verdadeiras, fazendo vídeos com ela, fazendo programas com elas. O que está acontecendo? De onde surgiu esta situação de família que tinha desaparecido pelo trajeto que o mundo tomava?

- Cidade limpa. Para aqueles que sempre diziam que nossa cidade não tinha jeito e que sempre seria suja, vão ter que engolir as palavras. Agora está uma beleza, afinal os habitantes enclausurados em casa não têm como saírem para sujarem as ruas e sua imundice se restringe ao pequeno espaço de sua propriedade. Podia ser assim para sempre, mas o vírus vai passar e tudo vai voltar ao normal. Pena.

- Gado manipulado – Poxa tenho que falar sobre isso mesmo? Acho melhor não, pois acharão ruins aqueles que acreditam na mídia, acharão ruim aqueles que precisam voltar ao trabalho. Acharão ruins aqueles de quem eu falarei. Então me calo e cada um descobrirá sua verdade no momento certo.

- Políticos mais ricos ainda – Pois é com a questão da pandemia tudo que se faz no campo político não há necessidade de licitação pública e então o dinheiro jorra como num cano da Sanesul rompido em frente sua casa. Um absurdo e aparentemente não há tempo determinado para isso acabar.

- Você ainda mais pobre – E talvez até com o risco de perder o emprego afinal quem vai conseguir te manter no emprego, te pagando um salário e não há vendas, não há rentabilidade? O que se pode fazer? Esquecer o que os políticos dizem e partir para a batalha e correr os riscos para manter um prato de comida em casa? Você deve saber o que é melhor pra você. Partir para a batalha ou esperar o sustento cair do céu.

- Você ai preocupado em pagar as contas e imaginando que todos os políticos estão na mesma situação. Ledo engano meu leitor, ledo engano. Eles estão muito bem e assim vão continuar afinal o COVID-19 não pega em político, ou se pega é apenas um sopro de uma brisa suave.

- Uma única programação – Sim, quando você acorda, passa água no rosto e aperta o botão do controle da televisão já começa o dia com as notícias do vírus e até o momento que vai descansar ainda está passando notícias sobre esse “demônio” que assola nossos dias. Como pode, tudo o restante de nossas vidas está estagnado, apenas isto em nossa agenda.

- Para aqueles que não acreditam na força da contaminação é interessante ver que quando acontece com alguém que a pessoa conhece ela começa a se cuidar e daí apresenta sinais de pânico. Humanos, como sempre;
- Acabaram as mortes por câncer, por tuberculose, por infarto, por acidente nas ruas, por disparo acidental de uma arma portada por irresponsável, acabaram as violências contra pessoas nas ruas, acabaram... sim, tudo isso acabou de um momento para outro sem qualquer programação. Como isso é possível, nem mesmo nas televisões que adoram as notícias catastróficas noticiam outras coisas além do vírus que paira por aí. Como tudo isso é possível? Respondam-me se puderem. Se não puderem fiquem calados e não digam asneiras.
- Até mesmo as praias nunca viram uma calma e uma limpeza como a que está aí à vista de todos;
- Cidadãos de baixa renda, quanto mais baixa renda, conforme estudo apresentado pela mídia tende a morrer mais facilmente com o vírus, lógico, isso nem precisava de uma reportagem especial para dizer, afinal esta classe é a menos favorecida e a cada surto de epidemia e ou problemas é a que paga o pato – sempre;
- Todos torcem para ficar em casa, mas se esquecem de que se não houver trabalho, receita para uma empresa, ninguém tem como pagar os salários. Então quando descobre isso o pensamento muda drasticamente. Afinal “pimenta no ... é refresco”.
- Mas não esquentem afinal para fazer festa e viajar pode haver aglomerações, mas para trabalhar não;
- Nas filas que se formam em mercados, bancos e outros lugares deve-se manter uma certa distância de um ao outro cidadão e isto tem sido incrível, afinal você pode ficar tranquilo que não vai aparecer nenhum chato e puxar conversa contigo. Vai com certeza passar todo o tempo esperando de uma forma tranquila sem inconvenientes;
- E as reuniões, aquele porre de viagens para todos os lugares para não se resolver nada se foram e ninguém sente saudades. Agora você pode fazer as reuniões online e tudo se resolve, então porque antes não podia? Mas espere agora o povo marca reunião para discutir a cor do tapete, se o carro vai entrar pela direita ou pela esquerda. Que saco.
- Na mídia as informações sobre infectados e mortos no Brasil são elevadas e todos dizem que é mentira. Na Rússia a mídia informa que os números de infectados estão dentro de um parâmetro aceitável e os mortos são poucos e todos dizem que é mentira também. Acreditar então em quem? Acreditar ou não e tocar a vida? Mas pouco se fala na mídia ocidental sobre o método que a Rússia adotou para superar a pandemia, não precisou de isolamento ou de lockdown nas cidades, o comércio continuou e isto irritou a todos os países ocidentais pois não podem admitir que estavam errados na conduta de suas políticas;

*Os chatos e corajosos se escondem dentro de casa e os medrosos estão à frente do trabalho, se preocupando ou não, mas mantendo a economia girando.*

Deixei toda esta histeria de lado e fiz um acordo com minha própria mente. Combinamos de que faríamos algo diferente da grande parte que representa este mundo assolado por pragas desde sua formação. Lá vai então o que combinamos há já desde o segundo semestre do ano passado, quando ainda esta questão deste novo vírus era ainda uma notícia apenas num cantinho isolado de alguma página perdida de um jornal sem notoriedade.

- Passar por lugares diversos, numa sequência programada, sem a utilização de protetores solicitados;
- Não utilizar sistematicamente máscara de proteção e muito menos álcool em gel;

- Jamais lavar ou ter algum novo sistema de limpeza com alimentos vindo dos mercados, mercearias, feiras e outros lugares;
- Não tomar a vacina contra gripe, comum todos os anos disponível aos habitantes;
- Não parar de sair para fazer o trabalho, jamais esquecer que a família depende disso;
- Não se preocupar tanto com aglomerações;
- Máscara apenas uma para todo o período da virose;
- Não haver a necessidade de troca de roupas ou calçados para entrar em casa;

E acima de tudo, uma mente positiva e despreocupada com o inevitável.

Walter Veroneze  
20.06.2020

## ABANDONOU

Abandonou  
Não é uma afirmação  
Não é uma sentença desastrosa  
E acabou... adeus...  
Será  
Mas não é isso.

É um sentimento  
Apenas passageiro  
Algo solto no ar  
Uma desinformação talvez

Mas o que aconteceu  
O que realmente aconteceu  
Nada em nenhum momento

Abandonou  
É apenas uma pergunta  
Nada mais que isto  
Apenas isto  
E não precisa ser respondido, ou, Não deva talvez.

Walter Veroneze  
11.07.2020

## **BAIKAL QUINZE ANOS ESPETACULARES**

06 de Agosto de 2020

“A gratidão olha para o passado e o amor, para o presente...”

### ***BOA NOITE BAIKAL***

Oito de Agosto, mas vamos dizer que é seis de Agosto.

Eu li 911 contos e 4.611 páginas para resumir esta noite.

Boa noite pessoal, uma noite agradável onde conseguimos reunir novamente todos os membros que escreveram para nosso amado grupo. O Grupo Baikal como ficou conhecido.

Obrigado de coração por todos estarem aqui.

Desde a nossa primeira reunião em 2005 até o dia de hoje se foram quinze anos que agora – olhando para trás – passaram como um raio, talvez até mais rápido que o Flash, mas que deixaram um rastro de grandes mensagens por todos do grupo.

As reuniões hoje já não acontecem mais, afinal todos tiveram que seguir caminhos distintos e já não havia mais como nos encontrarmos periodicamente (neste momento eu – particularmente – imaginei que o sonho tinha se desfeito, mas estava enganado), mas o grupo está ai, vivo como sempre, seus ricos materiais continuam vivos no site e em livros publicados que não foram poucos - 30 até o momento. Foram quinze anos fantásticos e melhores ainda serão os anos que estão se iniciando que podem ser muitos ainda.

Quando imaginamos o grupo, lá em 2005 nunca imaginamos que este momento poderia estar acontecendo, mas somos gratos por esta história. Começamos tímidos, uns escrevendo uma coisinha ou outra e tinha até mês que não tinha nada, mas não desistimos e nossos contos e mensagens foram melhorando, naquela época foram 197 contos produzidos e hoje temos 911 contos e um total de 4.611 páginas produzidas. Um passo gigantesco para aquele início tímido que falamos.

Por aqui passaram, além de nós que estamos aqui, em carne e osso; Ângela, Denise, José Neves, Jucemar, Márcio, Rosimeire, Taciara e Walter, colaboradores de outras nações como o Iuri Kosvalinsky, daquelas terras geladas da Rússia, além de Giovani e também Máximus, mas tivemos também colaborador de outro mundo, no caso de Thien Al Han que é uma luz, algo que ainda não podemos explicar, de outra galáxia nos trazendo um pouco de conhecimento alienígena.

Todos contribuíram conosco e continuam a fazer parte deste grupo maravilhoso. E aquela moça que apareceu de repente e nos mostrou a beleza existente em cada ponto das galáxias que não conhecemos, mas que ela estava desbravando. Stephanie Brite é guerreira.

Nossos livros foram para Itália, Rússia, Bélgica, Porto Rico, Japão, Alemanha, Islândia, além da Tailândia. E eles estão lá na página do Grupo Baikal, estão também no site da Amazon.com, disponível para quem quiser se aventurar.

Nós não ganhamos dinheiro, mas um monte de experiência e aprendizado que nos fizeram melhores e é por isso também que estamos aqui hoje.

Lembro muito bem de como era o nosso cantinho, um pequeno quarto onde iniciamos nossas reuniões atolado em livros. Este lugar mudou, mudou para um cantinho mais espaçoso com vista ampla e depois ainda para um cômodo com ar-condicionado, puta merda... com ar-condicionado, ai ficaram melhores ainda nossas reuniões, e além disso tudo, passaram por este cantinho, por esta biblioteca jovens do mundo inteiro; da Rússia, Itália, da Bélgica, de Porto Rico, Costa Rica, Argentina, Islândia, Tailândia, Alemanha, México, Estados Unidos e também da Finlândia. Olharam, gostaram e admiraram e vários

deles utilizaram este cantinho – por muitos dias - para aprender nosso idioma e se aventurar nos materiais disponíveis que ali encontraram.

Agora, o projeto de novo lugar, nova biblioteca para acomodar todas as importantes obras que ela possui, além de todo o material do Grupo Baikal sairá do papel e fará parte desta história também. Não vai demorar e ela estará pronta.

Mas apesar de tanta coisa boa, ainda tem mais, temos que agradecer a uma pessoa que não fazia parte do grupo, mas que foi muito mais que isto, foi alguém que sempre incentivou, que sempre se preocupava e que em todas as reuniões aparecia com um pratinho de biscoitos, doces, suco ou refrigerante e tinha vez que havia chá também. Ela manteve por muito tempo todos nós unidos e mesmo naqueles dias que eu estava cansado, não querendo participar das reuniões me dizia “Walter o pessoal já chegou”, e lá íamos para mais uma reunião. Só temos que agradecer à Celma este empenho. E ainda hoje depois de tanto tempo continua dizendo para nossos filhos quando estão longe “seu pai tá comendo livro de novo”.

O que mais podemos dizer? Falar nesta noite agradável?

Podemos talvez agradecer a cada um de coração por tudo que fizeram e por tudo que permitiram, pois cada idéia, cada texto, cada conto produzido foi – para nós – uma obra de arte e está guardada para todo o sempre.

Vamos falar de cada um de nós durante esse tempo, mas antes vamos falar do nosso logo, é uma estrela que representa os cinco membros, a letra “B” representando o Baikal e o azul as suas águas. O Baikal foi escolhido porque é um lago único no planeta e é um lugar de estudos científicos internacionais. O grupo foi criado com base na idéia do filme Sociedade dos Poetas Mortos e criado por Walter, Taciara, Neves, Denise e Márcio. E logo no início já fomos juntando dinheiro para no futuro - que hoje já é história - criarmos um site na internet.

**Angela com 33 contos** = Vamos falar primeiramente da Angela que no conto “Apenas Palavras” foi ao ponto dizendo “não podemos fazer alguém bem se nós mesmos não estamos” e cheia de esperança disse em “Enquanto Houver” que “enquanto houver dias de sol ou de chuva vou acreditar”. Que bom, afinal isto temos que fazer todos os dias, continuar sempre acreditando. Mas ela foi mais além, disse em “Se For” que “se for para sentir, que sejam fortes as emoções”, então vamos parar por aqui senão podemos ficar numa situação delicada.

**Rosimeire (Meire) com 41 contos** = Ficou impressionada com a falta de respeito das crianças de hoje em dia no conto “Crianças Pestes” e atualmente ela trabalha diretamente com crianças, então como pode ser isto? No conto “Fórmulas do Amor” teve muitas situações “se” – se isso se aquilo, mas tudo no fim se resolve e o “se” questionado fica esquecido de uma forma normal. Foi a única de todos nós que escreveu sobre a beleza dos negros que tanto lutaram pela construção desta nação. Mas uma coisa que não entendi e tentei várias vezes como ela pode falar em Ser Homem é... e descrever esta situação se ela é mulher?

**Márcio com 45 contos** = Criticou muito nossa política e talvez isso tenha ajudado a repensarmos e a mudarmos o país. Falou-nos também sobre filhos e seus problemas e alegrias, foi muito feliz em suas posições no conto “Filhos”. Mas ele nos trouxe um texto “Máximus” onde diz “seus sonhos e desejos são do tamanho de sua imaginação”.

Então me questiono se a a Meire falou sobre os homens ela sendo mulher daí o Márcio falou sobre as mulheres, no conto “Mulheres”, será que combinaram?

Mostrou também de que somos capazes no conto “O Que o Ser Humano é Capaz” e olha que nos mostrou que somos muito mais que animais.

**Máximus com 04 contos** = Quanto a ele nem vou comentar sobre o que ele escrevia, afinal o cara matava aulas para se enrabichar com as mulheres. Então não vou comentar nada.

**Giovani com 08 contos** = Ele era questionador, mas muito simples também, como em “Eu Posso Sentir” e “Eu Ainda Quero”. Em “Paternidade” nos emocionou:

“Diante da falta de um pai  
Sempre imaginei ser para meu filho  
O que meu pai não pôde ser pra mim”

**Taciara com 26 contos** = Ela falou sobre a mulher, sobre o amor e nos ensinou a “Olhar Bem” e ainda disse

“Na dança da conquista  
Fomos nos descobrindo  
Olhares profundos  
Aqueles que deixam o outro nu”.

Vamos parar por aí Taciara

**Jucemar com 94 contos** = Teve a capacidade de escrever 11 contos com apenas 4 linhas cada. É pra acabar e dizia que estava sem inspiração... mas daí no próximo mês de novo. Quando escreveu o conto “Beijo” ele fala, fala e nós ficamos esperando o beijo, mas ele não veio. Não apareceu no conto. Cadê o beijo Jucemar? Em “Carta Romântica” estava em busca de um grande amor, acho que já encontrou. Mas ele também deixou registrado que uma data jamais sairá de sua cabeça que é 01 de Maio 2006, e ele sabe bem o porquê.

**Neves com 52 contos** = Ele encontrou Ana numa tarde de sábado, toda molhada batendo em sua porta. E daí nós sempre queríamos saber qual seria o próximo conto do Neves porque já sabíamos o que esperar. Eu queria entender o que é “a boca desliza na sua alma...”. Então parei de ler os contos do Neves, pelo amor de Deus eu ia ficar louco. Com tudo isso ele ainda diz no conto “Emoção” que o Sol se escondia, também pudera! Como aqui tem crianças nem vou falar dos contos “No Sofá”, “No Capô”, “Paixão” e por aí afora.

**Denise com 86 contos** = Puta merda Denise! Escreveu para caramba! Foi inspiradora e criadora da personagem Brite. Stephanie Brite que nasceu na Rússia e viajou a bordo de uma nave por todo o cosmos. Criou tantos outros personagens interessantes que poderíamos dar continuidade neles, vale revermos Amanacy, Amanda, Patricia, Helena, Ricardo Cezar, Camila, Roberto e Pedrinho. Também escreveu um conto chamado “Baikal” muito interessante sobre nosso grupo o qual retratou de forma espetacular tudo que estou dizendo agora:

“Um sombrio, outro romântico,  
Outro realista, outro filósofo,  
E até um tarado!!! Aff..”

Mas ela também tocou em problemas sérios, como depressão, disputas por terras, dengue, doenças e segue, mas apesar de tudo também deixou registrado uma das datas mais importantes de sua vida, a sua formatura em “Discurso Oficial”.

**Walter com 307 contos** = Ele escreveu bastante sobre este mundo que vivemos, criticou a igreja como ela é, falou sobre assuntos delicados do dia-a-dia e falou sobre a enormidade de filhos internacionais que por aqui passaram. Falou sobre planetas, sobre países, sobre pessoas, mas sobretudo sobre a paixão pelo grupo Baikal.

“Deus por que estou neste caminho, isolado de tudo. Onde foram todas as almas deste mundo?”

“As ruas já não se lembram das leis. Leis criadas pelos homens para os homens. Cidadãos portadores de doenças e armas sem almas. Caminhando por todos os lugares”.



Até músicas escreveu para a filha que disse que ia tocá-las, mas achou as letras uma porcaria e jogou fora.

Ele NUNCA desistiu do Baikal.

**Iuri com 178 contos** = Ele falou tanto da Rússia que parece que estávamos vivendo por lá, dentro daquela cultura. Nos contou até mesmo sobre as renas na gelada Sibéria. Encontrou com Anatoli no passado do Baikal. Mas falou muito também sobre onde trabalhou, a Universidade Estatal de Lomonossov em Moscou e nos deu muitas questões para refletirmos se realmente nossos julgamentos estão corretos.

Mas ele escreveu tanto sobre tantos amores e sobre tantas lindas e maravilhosas mulheres da tradição eslava que fica difícil escolher apenas uma. Estas histórias se tornaram dois livros Amlec Chuvstvanny e Amlec Chuvstvanny II.

“Eu poderia ser um eterno amigo,  
correr as estepes ao seu lado,  
mover pelas águas do mundo acompanhando seu jeito.  
Voar pelas nuvens sentindo seu perfume”.

**Thien Al Han com 37 contos** = Putz esse cara veio de longe, de muito longe para contribuir conosco. Ele falou sobre a criação de mundos, da peste de Shilty que devastou tudo, das guardiãs maravilhosas que vivem na Cidade Branca de Selfir no Mar de Melho Raí.

Falou sobre os condenados que vão para Hasthy e dos prisioneiros no planeta de M. Negro e suas canções.

“Eu estava desaparecendo, minhas pernas não sentiam mais o chão e aquela sensação foi subindo por meu corpo, pouco a pouco tudo desapareceu” – palavras de Cxelto o Guerreiro Branco de Rube, capital do império de Rubus 15.

Nos falou também sobre Domus e tantos registros da magia deste mundo maravilhoso de Rubus 15.

Então em 2008 publicamos diversos contos tanto no Diário MS quanto no O Progresso, os dois jornais de respeito na cidade.

Em 2009 quando publicamos o primeiro livro “Coletâneas” fomos notícia tanto no jornal O Progresso quanto no jornal Diário MS, nos encontramos com Brígido Ibanhes da ADL e doamos livros para a Biblioteca Municipal.

Em 2010 fomos para o ar, criamos nosso site grupobaikal.com.br que está no ar até hoje, depois em 2012 fomos para o facebook também.

Em 2020 conhecemos de perto o Baikal e suas maravilhas, o verdadeiro Baikal na distante e fria Irkutsk, lugar espetacular.

Mas escrevemos e escrevemos e não paramos de escrever.

Fico feliz, realmente muito feliz de estamos todos aqui, neste momento especial.

Obrigado a todos.

E somente para lembrar a biblioteca hoje conta com praticamente um milhão de folhas em seu acervo.

Walter Veroneze  
08.08.2020

## CIDADE ABENÇOADA

Então...

... Deus nos últimos dias não saiu daqui e sua horda de abençoados anjos conseguiu a muito custo eliminar de vez uma série de desavenças e crimes nos limites de nosso município e tornar nossa cidade amada um paraíso entre as cidades tentadoras deste imenso mundo.

Até mesmo houve uma mudança considerável com o coração dos habitantes, sim, eles começaram a sentir nos últimos tempos a presença desse ser bondoso que surgia em orações, palavras e sentimentos a cada instante e em todos os momentos nos mais diversos lugares. Elevaram o nome de Deus e suas bençãos por onde estavam porque não havia mais crimes, não havia mais roubos, assassinatos, nada disso acontecia mais, nem mesmo mortes por câncer, tuberculose e outros, nada.

O povo estava mais caseiro, sem tantas festas e publicações em mídias fantoches sociais, o mundo estava mais “calmo” e todos acompanhando as redes televisivas mais assustados com um inimigo invisível.

“Que legal!” diziam muitos afinal tudo estava tranquilo, calmo, sabe aquela correria que nada podia esperar “até amanhã?”. Então tudo agora podia, pois todos estavam mais tranquilos com tudo que queriam fazer, realizar e assim por diante. A vida deu uma trégua na “loucura” e as pessoas perceberam que isto também era bom. Até tiveram tempo para – mesmo sem saírem de casa – ajudarem o próximo. Perceberam até que a família é algo que deve ser mantido como um alicerce poderoso.

Que coisa!

Como pode haver uma mudança tão drástica assim?

Deus e seus anjos, na verdade, nunca foram ausentes, na verdade a percepção humana é que nunca teve tempo para percebê-los.

Mas nossa cidade é abençoada, afinal as únicas mortes que agora há são apenas com o COVID-19, nada mais, então não precisamos nos preocupar, afinal tudo o resto parou, deu um tempo, um descanso para todos os “homens de boa vontade”. Afinal, essa história aí tá demais nas televisões e restante das mídias, e se o “homem” tiver um tempo para perceber que a vida continua e que o trabalho é o que fortalece seu lar, então esse vírus – tão alarmante – não terá vida longa.

Que assim seja.

Walter Veroneze

13.06.2020

## ATENDIMENTO À CAMPO

- Boa tarde, preciso de um técnico. O trator parou do nada e não funciona. Nem partida dá... já olhei a bateria e está tudo ok.

- Sim, vamos providenciar o atendimento, em que lugar o equipamento está? Vamos precisar de algumas informações e nosso técnico já estará indo até a fazenda.

Esta foi o início da conversa de atendimento que ocorreu com a empresa e o cliente naquele sábado, durante o plantio da soja na região de Dourados.

O cliente, antigo comprador e amigo da casa precisava terminar o plantio o quanto antes, afinal as chuvas tinham sido generosas e o ano mostrava sinais de que a safra seria, depois de dois anos difíceis, abençoada. O quanto antes terminasse o plantio, antes colheria e assim tinha uma margem melhor para o plantio da safra de milho escapando das geadas que sempre aconteciam e que também levada parte da produção da segunda safra anual. Então com algumas perguntas o pessoal técnico detectou que poderia ser um relê que controlava os fuzis do equipamento e assim partiu para o campo, seguindo o roteiro já conhecido da cidade à fazenda do cliente.

O trator estava longe da sede e por lá o tratorista que, enquanto esperava, tomava um tererê com outras duas pessoas que também trabalhavam naquela propriedade.

- Boa tarde. – Cumprimentou o técnico descendo do carro que estacionou debaixo de uma árvore com uma sombra generosa.

- Boa tarde. – Respondeu o tratorista. – Aceita um tererê? – Continuou ele.

O técnico respondeu que agradecia, mas precisava olhar o equipamento e voltar ainda para a cidade. Tinha ainda outras coisas para fazer quando retornasse.

Seguiram para o equipamento e o técnico olhou aqui, ali, pegou um equipamento que levava junto e ligou alguns cabos ao motor do trator azul e na tela do equipamento aparecia alguns gráficos em cores diversas. Depois de algum tempo ele disse ao tratorista. Vamos substituir esta peça que o problema estará resolvido.

Quando estava terminando viu que havia uma mangueira que estava furada e deixava óleo ser derramado aos poucos, então aproveitou e consertou isto também.

Ligaram o trator e o motor fez o barulho que deveria fazer. O tratorista acelerou e o motor respondeu. Testou o trator puxando a plantadeira e por cerca de meia hora tudo funcionou muito bem.

- Tudo certo meu amigo. Tá resolvido o problema. Tô indo. Assina aqui pra mim por favor. Qualquer problema liga pra gente.

O tratorista assinou o documento e agradeceu.

O mecânico limpou suas ferramentas, guardou-as nas caixas respectivas, entrou no carro e retornou à empresa com o dever cumprido. No caminho lembrou que “mais um trator Landini consertado e trabalhando”.

E, quando chegou à cidade já era entardecer, o sol se pondo no horizonte. Guardou o veículo na sede da empresa e pegou seu veículo particular e foi para casa, descansar... afinal logo o dia seguinte estaria batendo suavemente em sua janela chamando-o para mais compromissos.

E assim é a vida do trabalhador.

Walter Veroneze

28.04.2024

## AUTOBIOGRAFIA JUCEMAR DE SANTI VERONEZE

No dia 12 do mês de dezembro do ano de 1981, vim ao mundo às 21:00 horas pesando 3.140kg, uma criança forte, saudável e aguardada durante os nove meses com muita expectativa por todos, que sempre demonstraram seu amor por mim. Quando do meu nascimento todo meu corpo ficou por alguns minutos com a pele um pouco avermelhada, isso se deu ao fato de que não só na gravidez mas durante a vida toda minha mãe adorava beber uma taça de vinho todos os dias – até porque estudos comprovam sua ação em favor de uma vida saudável. Contudo problemas de outras espécies forçaram-na a parar com esta prática.

Minha cidade natal é Dourados no Estado de Mato Grosso do Sul. Eu e minha esposa Jaqueline moramos nesta mesma cidade e estamos casados a 2 anos, meus pais Horácio e Hermina estão casados a 49 anos. Tenho dois irmãos Adailton casado com Vanesca, pais do Diego e Diogo e Walter casado com Celma, pais de Igor e Raissa. Por muito tempo moramos junto com nossa avó paterna Julia, vindo a falecer em 1996, da qual guardo valiosas lembranças e ensinamentos, felizmente ainda conservo nossa avó materna Pierina, que convive junto conosco todos os dias. Quanto aos nossos dois avôs particularmente não tenho fortes lembranças pois era muito pequeno quando faleceram. Sempre fui rodeado por outras crianças, naquela época praticamente todas as crianças da rua eram da mesma idade e nossas brincadeiras nos acompanhavam em tudo que fazíamos, a noite chegava e nós continuávamos a brincar, a não ser quando nossos pais, já cansados de chamar para tomar banho, iam nos buscar com uma varinha já pronta para nos bater!! Estávamos sempre animados a brincar mais um pouco e depois de outra coisa e assim seguia nossa infância,, mas algumas delas nunca deixamos de fazer como queimada, betz, esconde-esconde, vôlei, pega-pega, corrida, carrinho de rolemã, tomar banho na chuva e várias outras. Lembro-me bem que nos escondia-mos perto de alguma fruta para aproveitar a oportunidade e comer enquanto se cassava. É, foram tempos maravilhosos dos quais guardei muitos amigos e posso citar nomes de amigos do peito como Adriano e Juliano. Tive uma infância animada, no entanto passei por alguns problemas de saúde ainda novo, graças a Deus hoje estou curado, mas preciso cuidar muito bem do meu estômago, nossos pais sempre nos proporcionaram de tudo que estava dentro de seus limites e desde que nos fariam bem, a educação não falhou em nenhuma parte, eles sempre se orgulharam disso, em certas circunstâncias tínhamos algumas brigas entre irmãos – coisa normal, e era isso, afinal a diferença de idade entre nós três são de 6 (seis) anos.

Sempre gostei de ir a parques de diversões, circos, adorava as brincadeiras dos palhaços e os brinquedos dos parques me prendiam a atenção. Ainda gosto muito de fazenda, andar a cavalos, brincar em rios e pescar, e de principalmente curtir alguma coisa de última hora. Os anos se passaram e fui crescendo e vivenciando outras coisas boas da vida.

Sou católico apesar de não seguir fielmente com o 1º mandamento da Igreja. Cresci ouvindo minha família falar de Deus e trouxe comigo esta crença. Acredito que somente um ser soberano poderia explicar tanta perfeição na reprodução dos homens, por exemplo, sem contar tantos outros acontecimentos que nos fogem de qualquer outra explicação e fazem com que nos questionemos a razão para tal acontecimento. Penso que precisamos ter um símbolo de fé em que acreditar, pedir perdão, e agradecer as graças concedidas. O homem não vive só, muito menos sem ter fé em algo que julga importante. No entanto não concordo com a maneira que algumas pessoas utilizam esta prática para favorecerem a si próprias, induzindo pessoas a “comprarem seu terreno no céu”, sou da opinião que cada indivíduo deveria se preocupar em fazer o bem, sem prejudicar o próximo. Não

entrando no mérito da ciência, fé é uma convicção da existência de algo que faz com que o homem alcance as mais elevadas virtudes.

Um dos meus sonhos é conhecer a praia, tenho vontade também de esquiar na neve, casualmente a possibilidade de visitar outros países também me agrada. Na adolescência era apaixonado por carros, sabia o nome de todos eles somente escutando o ronco do motor (opa exagerei!) mas eu gostava muito dos carros, hoje mais do que nunca me chamam a atenção, mas a realidade é completamente outra. Gosto de sair apesar do lado caseiro ser mais forte, a vontade de passar o domingo conversando com pessoas que me agradam, e onde sei que sou benquisto, sentar na frente de casa e esperar o dia passar, lavar meu carro, ouvir músicas, ver pessoas diferentes, assistir filmes então é muito prazeroso pra mim e coisas do gênero. Nossa família cresceu trabalhando numa oficina que tínhamos nos fundos de nossa casa, hoje ela fica a alguns quilômetros e ainda continua fazendo parte da nossa vida e sendo a responsável por boa parte de nosso sustento. Volto a infância e lembro que quando fazia frio, ficávamos na cozinha tomando chimarrão, do lado de um fogão a lenha, sem contar que sempre tinha que cortar lenha para estocá-la.

Não gosto do frio, talvez porque quando ajudava meu pai, uma das tarefas era lavar peças na gasolina e quando estava frio isso fazia doer até a nossa alma, acho muito ruim para tomar banho e levantar também, em contrapartida adoro comida caseira, de massa, ficar em baixo da coberta assistindo um bom filme comendo pipoca com “sazon”, mas não dispense um belo arroz com feijão e bife, ou uma deliciosa costelinha de porco, ou então aquela costela assada que derrete todinha! Agora que já fiquei com água na boca, vou falar de outras coisas!

Os estudos seguiram e comecei a dedicar-me mais a outros horizontes. Em 1998 tive a oportunidade de iniciar trabalhos numa empresa agrícola de Dourados, a Comid Máquinas Ltda, onde estou até os dias atuais, venho me dedicando ao meu trabalho seriamente, realizei vários cursos e viagens oferecidas por ela, contribuindo para o crescimento profissional e pessoal muito grande. Desta experiência fico feliz principalmente por conhecer pessoas que me ajudaram muito no que sou hoje e serei eternamente grato. Assim pude aprender que o importante da vida é ter visão e a partir daí buscar nossos objetivos. Aprendi que uma ação sem visão é apenas um esforço e uma visão sem ação é apenas uma distração, mas que uma visão com ação é o caminho para a construção de excelentes resultados.

Lembro de quanto os professores diziam que tínhamos que ler muito, tínhamos que nos interessar pela leitura porque ela nos abriria leques maiores de opções, e por ser a mais pura verdade, tento nos momentos livres conhecer um pouco mais sobre os escritos, essa bela arte de conhecer um mundo diferente, já conheci alguns como “Quem mexeu no meu queijo”, “Homens são de Marte Mulheres são de Vênus”, “Ensinaamentos sobre o Amor”, “Outro dia daqueles no trabalho”, “Terapia da Paz”, “Minutos de Sabedora”, “Pai Rico Pai Pobre”, “Amor é Prosa Sexo é Poesia”, e arrisquei alguns capítulos da Bíblia Sagrada, atitude valiosa e recomendável. Contudo em 2000 estava na hora de iniciar os estudos superiores, então decidi pelo curso de Ciências Contábeis pela Unigran, me formando em 2004 como Bacharel. Eu não fazia idéia de como era diferente e que essa mudança balançaria toda minhas opiniões anteriores, o comportamento, mais amizades, os barzinhos, as festas... os trabalhos, as provas, os “protestos” e “manifestações”, e os acampamentos, tudo ficou na lembrança, coisa que ninguém mais apaga. Lá conheci pessoas bastante corretas das quais não esquecerei mais! Também neste mesmo ano fui a São Paulo, e lá tive a oportunidade de conhecer uma banda que apesar de ter sido “cover”, fez um dos melhores shows que já aplaudi – “Show Cover Pink Floyd”.

Neste mesmo ano iniciei com minha participação na “Sociedade de Estudos Baikal”, e sou membro de um grupo de estudos para desenvolvimento intelectual. Hoje posso me considerar uma pessoa feliz, com uma família feliz, e com amigos que posso contar. Por fim, passei por muitas coisas, adquiri várias outras, e me desfiz de algumas também. Tenho plena certeza que resta muito a aprender, seja hoje ou amanhã, aqui ou em qualquer outro lugar, por isso entendo que a motivação é algo que vem de dentro, que vence obstáculos e que é o fator mais forte e gerador de mudanças, sabendo disso cresce a vontade de viver dia-a-dia, me empenhar mais para dar continuidade aos projetos que ainda não realizei e continuar fazendo parte da vida de pessoas tão maravilhosas que me cercam.

Jucemar de Santi Veroneze

04.09.2020

## **AUTOBIOGRAFIA DENISE FERREIRA CHIMIRRI**

Nasci em 31 de maio de 1984, na cidade de Dourados-MS, onde resido atualmente. Sou formada em Ciências Contábeis pela Universidade Federal da Grande Dourados – UFGD, com especialização em Administração Financeira e uma longa história de estudos para concursos públicos. Trabalho na Secretaria de Fazenda do Estado de Mato Grosso do Sul na função de Fiscal Tributário. Sou mãe de um menino maravilhoso de 2 anos. Meu interesse pela leitura começou com trabalhos escolares na 7ª série, quando estudava na EEPSGMJP dos Reis Veloso, incentivada por professores de português. Comecei pelos clássicos de Machado de Assis e José de Alencar, passando por livros como O Cortiço, Triste Fim de Policarpo Quaresma, Morte e Vida Severina. Já li muitos romances contemporâneos, mais precisamente best sellers americanos, mas não tenho restrições quanto a qualquer outro tema, como Kursk: O Orgulho Perdido da Rússia, de Peter Truscott, que li no ano passado. Desde 2011, me tornei espírita, e então passei a focar minhas leituras em livros ligados à Doutrina Espírita, tanto romances, quanto livros de estudos ou de assuntos diversos. Sempre preferi os romances, a narrativa atraente que nos faz não querer parar de ler. Me vi como fundadora da Sociedade de Estudos Baikal quando recebi um convite anônimo, que posteriormente descobri ser do primeiro presidente desta sociedade. Achei a idéia interessante por se tratar de crescimento intelectual, com foco na leitura e escrita, e a participação mostrou-se fundamental para aumentar ainda mais meu interesse pela leitura.

Denise Ferreira Chimirri  
04.09.2020

## AUTOBIOGRAFIA MÁRCIO PRUDÊNCIO

Nasci em 25 de março de 1977, na cidade de Itaporã, Mato Grosso do Sul, mas desde os 4 anos moro em Dourados, sendo assim me considero douradense, pois foi aqui que criei raízes e constitui família. Enzo e Laís são meus filhos, e Eliane minha esposa.

Minha vida de estudos é um pouco complicada, estudei em várias escolas até concluir o ensino médio. E com a faculdade não foi diferente, começando com o curso de Física em 2005 na UEMS o qual cursei apenas o primeiro bimestre e abandonei. O curso é interessante e me chamou atenção em razão do conhecimento que poderia adquirir principalmente na área de pesquisa científica. Em 2006 cursei um mês de Administração de Empresas na UNIGRAN, e o curso não empolgou. Me transferi para o curso de Direito, neste tive uma identificação melhor, sendo o conteúdo histórica e filosófico o que mais chamou a atenção. Mas por razões alheias a minha vontade também interrompi o curso no sétimo semestre. Atualmente estou cursando contabilidade, o qual pretendo usar os conhecimentos adquiridos para realizar um projeto no futuro.

Na vida profissional não foi diferente, trabalhei em muitas empresas e exerci funções diversas, desde cobrador a consultor técnico de peças, está última exerce há 20 anos. Atualmente trabalho na Terra Sul, empresa do ramo de peças agrícola.

Foi no antigo trabalho que tive os primeiros contatos com os componentes do Grupo de Estudos Baikal, sendo convidado a fazer parte da equipe de fundação do grupo. Participar da sua fundação foi prazeroso, principalmente por desfrutar o convívio com pessoas maravilhosas que jamais irei esquecer. O grupo ajudou a desenvolver meu conhecimento, e me forçou a sair da zona de conforto e ampliar meu leque de leituras, pois o contato com a biblioteca do Walter com diversos títulos a disposição facilitou este processo. E definitivamente me incentivou a começar minha coleção de livros.

Digo que a busca por conhecimentos é fator primordial na vida, e nunca devemos deixar de fazer, e o Grupo Baikal me ajudou muito.

Marcio Prudêncio  
25.09.2020



## AUTOBIOGRAFIA ROSIMEIRE

Nasci em Dourados-MS, dia 25 de dezembro, embora no registro esteja dia 24, por engano no momento do registro, isso nunca foi problema, pois sempre comemoramos dia 25 mesmo.

Meu pai faleceu em 2015. Foi uma tristeza muito grande para todos nós. A dor da perda de um ente querido é muito grande. Amo muito minha família. Não tenho filhos, mas tenho dois sobrinhos maravilhosos (o Davi de 7 e João de 5) e confesso que SOU TIA CORUJA, SIM!!!

Na infância morei em uma casa de quintal enorme, com muitas árvores. As diversões eram tantas que eu, meus irmãos e os coleguinhas não víamos o tempo passar. Brincávamos de pula-corda, amarelinha, passa anel, pique- esconde (...), mas o mais legal mesmo era quando minha mãe nos deixava tomar banho de chuva.

O melhor dia da semana era o domingo, pois nesse dia íamos para casa da vó Celestina comer aquela deliciosa macarronada, que como ela ninguém fazia igual. Depois nos fartávamos no pé de jamelão a “frutinha” como era, e ainda é, conhecida por nós. Que delícia! Tempos bons.

Sou cristã e participo do movimento da Renovação Carismática Católica. Curto ouvir músicas, ler livros, ir ao cinema e comida japonesa. Amo os animais em especial os cachorrinhos. Tenho meu pequeno filhote poodle, tão fofo e companheiro. Não gosto de pessoas que “se acham” e que usam da mentira para tirar vantagem sobre situações .

Gosto muito de conhecer pessoas que ainda valorizam e praticam a empatia, a lealdade, a cumplicidade, a fidelidade (itens tão escassos nos tempos atuais). Acredito que um grande defeito meu seja não conseguir disfarçar quando não gosto de alguém.

Na adolescência algumas surpresas desagradáveis aconteceram e entre elas a morte da minha querida avó. A partir dali nossos domingos e natais não tinham mais a mesma alegria. Logo, aconteceram muitas mudanças na minha vida desde primeiro emprego, conclusão do ensino médio, cursinho e vestibulares (...) e até a aprovação no vestibular. No ano de 2002 me formei no curso de Letras Licenciatura. Em 2005 concluí a Pós Graduação em Estudo da Linguagem e no final de 2006 me formei em Publicidade e Marketing. Atualmente, estou cursando a faculdade de Pedagogia e também o curso de Letras Libras Bacharelado-Formação de Intérpretes.

Trabalho na área da Educação Infantil. Atuando em 15 escolas municipais, como intérprete em formação para orientar e apoiar o professor surdo dentro e fora da sala de aula.

Quando recebi o convite para participar do Grupo de Estudos Baikal eu trabalhava na Comid Máquinas, mesma empresa que o Walter Veroneze e foi através dele que recebi o convite para participar do grupo. Aceitei de imediato por ser uma excelente oportunidade de interagir com pessoas tão queridas e inteligentes, trocar experiências de leituras, além de exercitar a escrita.

Obrigada Waltinho.

Obrigada Grupo Baikal .

; ) #gratidão

Rosimeire Conceição da Silva

26.09.2020

## VERDADEIRA BUSCA - REVISADA

A verdadeira busca sempre se fará por corredores  
Que muitas vezes não nos levarão ao destino esperado  
Assim como a espera acontecerá pelas janelas  
E as caminhadas por ruas ou praças  
Que muito provavelmente também não terão lindos asfaltos ou flores pelo caminho  
E quando menos esperarmos espinhos machucarão nossos pés  
E entre lutas e forças acontecerão derrotas e desânimos inevitáveis  
O ódio envolverá a dor  
Até que o Perdão, infalivelmente, se abrirá para o Amor

Rosimeire da Silva  
26.09.2020

## UMA QUESTÃO DE MOMENTO – REVISADA

Viver bem é muito relativo. A cada momento posso ter uma definição diferente disso. Viver bem depende de momento para momento, pois há momentos em que viver bem é ter apenas um trabalho para tirar dele meu sustento e em outros é conseguir ser paciente diante das exigências ou surpresas da vida.

Pode ser também ter um lar para acolher meus entes queridos ou ao menos um refúgio seguro para desfazer-me de todo cansaço diário. Já em outros viver bem é ter a oportunidade de simplesmente caminhar por um lindo jardim, com a sinfonia dos pássaros e com o vento leve como mensageiro de tranquilidade e paz.

É conseguir sorrir mesmo quando as coisas não vão bem. É o simples fato de lembrar que tenho bons e velhos amigos, ver minha família esbanjando saúde, ou até mesmo viajar com eles ou ao encontro deles. Viver bem é conseguir colocar minha cabeça no travesseiro e ter um sono tranqüilo.

É ter autocontrole quando na realidade a vontade é explodir. É ter perseverança e nunca desistir de lutar mesmo quando as coisas parecem impossíveis de se resolverem.

Viver bem é tomar aquele sorvetão em dia de muito calor ou um copo de chocolate quente numa noite de inverno. Uma pausa para sentir-se livre e grato a Deus em todas pelas manhãs aproveitando cada uma delas como sendo a última.

Rosimeire da Silva

26.09.2020

## **DIA RUIM - REVISADA**

Um aperto estranho volta a angustiar meu coração  
Uma sensação de dúvida misturada com uma vontade imensa de chorar gera incerteza  
A lágrima que cai sem esforço algum  
Será que foi o confronto ocorrido no último dia de sol? Ou será a preocupação pelos  
acontecimentos vindouros? Sei lá!  
Não gosto nenhum pouco dessa sensação e para piorar recebo essa informação que me  
bombardeou por dentro  
Sei que quando tudo se acalmar essa sensação horrorosa desaparecerá  
Por mais difícil que seja terei que esperar. Nada como um dia após o outro  
O negócio mesmo é dar tempo ao tempo e estar segura que Deus é bem maior que tudo  
e qualquer dia ruim

Rosimeire da Silva  
28.09.2020

## **AGRADEÇO - REVISADA**

Mãe agradeço a Deus, agradeço por ter me dado a senhora

Agradeço por seres a melhor mãe do mundo

Agradeço por seu exemplo e dedicação em me tornar uma cidadã do bem

Agradeço por trabalhar, incansavelmente, por mim e meus irmãos. Sempre aprimorando sua capacidade para nos ensinar o caminho correto

Agradeço pelas vezes que se irou sempre na intenção de nos ver na direção certa da vida

Grandiosamente, agradeço por ter o colo mais carinhoso e perfeito que Deus poderia ter dado a mim e aos meus irmãos.

Agradeço.

Obrigada! Muito Obrigada!

Feliz Dias das Mães!!!

Te amo eternamente.

Rosimeire Silva.  
28.09.2020

## **A MINHA RAZÃO DE VIVER - REVISADA**

Já escrevi sobre muitas coisas

Já escrevi sobre muitos assuntos, mas nunca sobre você.

Hoje amanheci com essa vontade. Vontade de falar de Ti.

Você que nunca me deixou sozinha. Que sempre esteve ao meu lado

Com risos ou lágrimas sempre se manteve por perto.

Mesmo diante de meus esquecimentos e teimosias você nunca se ausentou.

Você que sempre foi meu tudo

Você que sempre foi minha vida

Meu fôlego a cada amanhecer

Nunca encontrei outro igual porque **NÃO HÁ OUTRO IGUAL**

Meu refúgio e minha luz. Força que me sustenta a cada dia

Tenho muita vontade de lhe conhecer de perto meu amado

Porque não há ninguém como Tu, Jesus!

Rosimeire Silva.

28.09.2020

## A LUA SE AFASTOU

A lua se afastou  
Foi embora  
Em algum lugar está  
Porque desapareceu de nossos olhares?  
Eis uma questão.  
E assim é o mundo  
Acreditamos, esperamos, mas o que pode acontecer?  
Só Deus sabe.  
Só ó seu coração pode suportar  
A dor que pode existir em nossos corações  
Deus livrai-me de tudo isso.

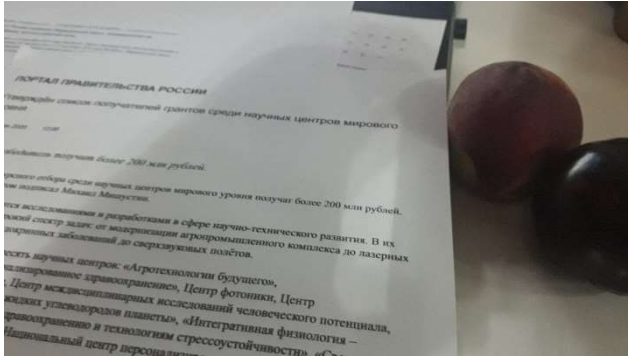
Walter Veroneze  
04.10.2020

Deixe-me te contar

## NOVA ESTRADA

Aquela estrada longa ficou para trás. Que bom, passei por ela. Finalmente a superei. Em certos momentos pensei que não conseguiria, mas passou, se foi e seus martírios são lembranças no dia de hoje. Um aprendizado importante que parece tão distante, mas que foi ontem.

O medo da escuridão está ficando para trás e a esperança de dias mais tranquilos surge num futuro ainda distante. Muito tormento se formando ainda, muito. Tanto que ainda não consigo mensurar e novamente estou preocupada... amedrontada.



O que fazer?

Enfrentar... aprender... superar. Simples desta forma, nada além disso. A cada instante um novo aprendizado e agora entendo tudo que passei naquela estrada infinita, onde as sombras me torturavam, tudo tem uma razão e nos ensina muito.

Aquela estrada solitária como o coração humano está no passado, agora trilho a nova estrada agitada e

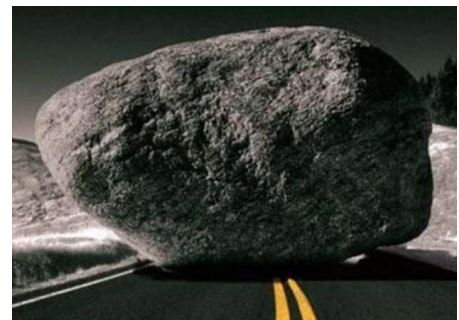
cheia de imperfeição novamente como o coração humano.

Imperfeições que preciso compreender, perceber e seguir este novo caminho superando todos os seus obstáculos, afinal os pedregulhos de antes se tornaram apenas pó do passado.

As vezes sinto que vou chorar, preciso saber tanto e em tão pouco tempo, preciso mudar tanta coisa num curto espaço de tempo, preciso saber me relacionar com pessoas tão diferentes num instante, mas sei que apenas com discernimento, com tranquilidade e com apoio vou superar isso e em poucos quilômetros desta estrada e então em alguns instantes consigo me ver sorrindo lá no fim.

Uma mão amiga é importante, fundamental, ela te apoia, tira seu medo, te faz sentir segura, faz você seguir sempre em frente, afinal o que não queremos mas o que mais encontramos pela estrada são mãos deformadas, com espinhos à espreita. Vamos deixando a tempestade para trás, para os desanimados.

O importante não é dar a mão e sim não soltá-la. E no fim de tudo um sorriso sincero e merecedor.



Walter Veroneze  
31.10.2020



## AIZEN – VIDA BOA

Oi!

Nasci à algum tempo atrás, não sei quando ou a quanto tempo, pois a contagem do nosso tempo é diferente da contagem do tempo de vocês humanos e meus pais eram lindos e corriam por todos os cantos daquele imenso terreno, onde era nossa casa.

Mas não me perguntem pois não sei onde era.

Mas quando nasci, esses humanos de nariz grande me pegaram e colocaram-me numa gaiola. Acredito que tenham me achado muito bonito ou então simplesmente para vender-me. Nasci marrom e branco e nunca mais vi meus pais biológicos. Acho que tive dois irmãos naquela gestação e também nunca mais vi meus irmãos.

Depois de um tempo eu estava numa loja, dessas que vendem de tudo, desde bichinhos, galinhas, artigos para pesca e todas essas coisas, dentro de uma gaiola ainda maior e com outros animais. Não sei quanto tempo fiquei por lá, mas naquele tempo fiz vários amigos e conversávamos sobre muitas coisas; comida, gestação, sonho, corrida, predadores e por ai vai.

Muitas pessoas passavam por ali e ficavam nos admirando e tentando brincar conosco. Todo dia um bichinho era retirado da gaiola e não voltava mais. Alguns falavam “que bonitinho”, “olha aquele ali como corre”, “como aquele ali tem a carinha bonita” e tantas outras coisas. Era o dia todo.

Então numa tarde de intenso calor apareceu um casal de jovens namorados na loja e ficaram conversando um bom tempo com um rapaz de lá, que sempre nos dava comida. No outro dia esse casal retornou com dinheiro e entregaram ao homem (outra coisa que não entendo porque eles usam esses papéis coloridos para tudo).

Eles entregaram um monte desses papéis coloridos para o rapaz da loja e ele então me pegou e me colocou noutra gaiola e em entregou para o jovem casal.



Viajei com eles por um bom tempo dentro de um carro (não sei dizer se era na mesma cidade, se era em outra não sei, afinal isso também não importa de nada nessa nossa vida, pois onde estivermos e se tivermos comida e abrigo está tudo bem).

Fui parar numa casa grande onde me trataram bem melhor, claro fiquei numa gaiola grande só para mim porque eles tinham medo de me deixarem solto no quintal com os dois cachorrinhos que já moravam lá. Me deram um nome – Aizen. Sabe eu gostei desse nome, é legal e bonito.

Todos os dias eu fico um bom tempo correndo pelo jardim, por entre as plantas, as flores e saltando pelas pedrinhas que embelezam o jardim e comendo uma graminha gostosa, além da ração que me dão várias vezes por dia. Acho que tô no paraíso dos porquinhos da índia. Tô até engordando e trocando os pêlos.

Mas meu pai (meu dono) levanta muito tarde, perto do horário do almoço dos humanos, para me dar água e comida e minha mãe (minha dona) eu não vejo todos os dias, acho que ela mora em outra casa porque quando chega em nossa casa vai logo me pegar e fica falando “ai que fofiiiiinho”, “ai que bunitiiiiinho” e fica me apertando bastante. Eu tento conversar com eles também, mas esses humanos são ignorantes e não entendem nada do que tento falar pra eles.

Minha vida tá muito boa e eu tenho até uma casinha, muito confortável pra dormir à noite.  
Tem até colchão e rede de balanço, tudo dentro da gaiola. Que beleza.

Walter Veroneze  
28.03.2021

## NUNCA - Никогда

Nosso amor jamais acabará, sim porque está dito e,  
Porque você é verão que encanta como a beleza das flores enquanto sou inverno que  
trago a solidão ao mundo  
É simpática enquanto me acham antipático  
É clara, enquanto apaixono-me pela escuridão  
Sou sombrio e a noite me faz bem  
Sempre otimista enquanto busco o mal nas pessoas, o pior em seus corações  
Enquanto é humilde eu tento encontrar a soberba nos corações humanos e incentivá-los  
a serem maus.  
É a ordem e eu a anarquia  
É o presente e eu o passado esquecido  
É a rocha que sustenta o mundo enquanto eu sou a água que rompe as muralhas  
Sou aquilo que busca o desespero humano enquanto você corre atrás do equilíbrio.

Iuri Kosvalinsky  
07.05.2021

## A ESTRELA PARTIU

Parei para olhar o céu  
Eu tinha umas estrelas que sempre perseguiam meu olhar  
Mas não encontrei uma nesta noite iluminada  
Pra onde ela foi  
Para outro sistema... para longe... para longe

Aconteceu.  
Foi brilhar em outras “paradas”, em outros lugares  
Sem estardalhaço, sem barulho  
Foi como sempre brilhou por aqui  
Em sua quietude e plenitude

Um vazio ficou naquele espaço onde ela brilhava  
Um vazio solitário, frio, sem o calor de seus raios  
Parei de olhar para aquele quadrante espacial.

Iuri Kosvalinsky  
30-10-2021

## OBRIGADO

Obrigado Yulia, obrigado

-----

Já havia anoitecido  
As luzes da rua fracamente iluminavam o trânsito morto  
Eu vi você chegando  
Através de uma janela com seus cabelos negros  
Caminhando suavemente  
Passo a passo

Nos reencontramos... depois de tempos  
Uma eternidade para mim  
Ouvindo meus problemas... minhas reclamações  
Refletiu... sorriu  
Apoiou  
E ficou mais preocupada que eu.

O ponteiro do relógio – esse fdp – não parava  
O tempo já dizia – hora de ir embora  
... melhor ir embora

Iuri Kosvalinsky  
27-06-2022

## **POR ONDE**

Por onde andava seu coração  
Por onde andava seu coração  
Por trás de sombras  
Perdendo sua luz eterna  
Por trás de trevas, escuridão só  
Volte para cá, venha ver a luz  
Volte ao caminho, encontre a luz  
Seu destino está deste lado do mundo  
Um lado onde encontra o sorriso  
Onde encontro o sorriso.  
Olhe para cá, vire-se.  
Olhe para cá. Olhe para cá

Gorod

Iuri Kosvalinsky  
22.10.2022

## A HISTÓRIA DE NOSSA NAÇÃO

A história de nossa nação é triste  
Brutal na maioria das vezes  
Quase sempre

Nas estepes ou montanhas  
Na terra ou nas estrelas

Nossa bandeira tremula  
Invasores chegam  
Lutam contra nossa história  
Pisam em nossa história

Em Rus ou Asgardia nossa bandeira tremula  
Em Rus ou Asgardia nossa bandeira tremula

Lutamos do norte ao sul  
Do ocidente ao oriente  
Defendemos nossa Terra, nosso solo

Nossa bandeira  
Nossa bandeira

Em Rus ou Asgardia nossa bandeira tremula

Nossa História conta a história do mundo  
Da luta, da vitória, da paixão, do amor pela esperança  
Nossa história conta a evolução do mundo  
Do ocidente até o oriente

Nossas fronteiras salvas por nossa bandeira  
Em Rus ou Asgardia nossa bandeira tremula  
Em Rus ou Asgardia nossa bandeira tremula  
Nossa bandeira tremula

Gorod

Iuri Kosvalinsky  
22.10.2022

## PERDIDO NO BAIKAL

Perdido no Baikal  
Olhando o céu escuro  
Longe de tudo,  
    Apenas água, água e água  
Por onde quer se eu imagine

    Onde você está continente?

Onde posso achar terra firme  
Firme para meus cansados pés  
Que outrora sentiram o amor neste mundo.

Gorod

Iuri Kosvalinsky  
22.10.2022



## TÁ QUASE NA HORA

Vou partir  
Está chegando o fim, se aproxima  
Vou partir para uma nova jornada

Não vejo mais você nas manhãs ensolaradas  
Não encontro mais você nas ruas desta cidade  
Não sei mais como você está de verdade  
Nem seu lindo sorriso posso adorar

Vou embora, sem rumo  
Para uma nova jornada longe daqui  
Afastado deste mundo

Não vejo mais o brilho de seus olhos  
Não te vejo mais passando por minha janela  
Não escuto mais seus pés, um atrás do outro, caminhando lá fora.  
Não vejo mais seus cabelos voando na brisa da noite num adeus a mais um dia de trabalho.

Estendo a mão para lhe alcançar, mas é inútil.  
E nem posso falar sobre a saudade  
Que a todo momento corrói a alma  
Que não deixa esquecer pessoas especiais  
Já estou triste, desde quando apenas pensava  
Antes mesmo de escrever.

Iuri Kosvalinsky  
03.06.2023

## MANCHINHA

Ceguei numa casa nova.

Conheci o Aizen, o morador daquele lugar e de minha mesma espécie.



Me deram o nome de Manchinha, talvez em homenagem a mancha marrom que tenho na frente de minha cabeça, contrastando com minha pelagem toda negra.

Ainda estou com muito medo, fazem dois dias apenas que estou neste novo lar.

Ainda bem, porque onde estava tinha que dividir um cantinho com outros amigos coelhos e eles não paravam quietos, as vezes eu ficava estressado.

Devagarinho vou me acostumando com este novo lar e também vou me soltar.

Parecem ser gente boas aqui onde estou agora.

Tenho comida, água e carinho, além de um quintal enorme para me divertir.

Assim que o Aizen fizer amizade comigo vamos sair por ai e nos divertir.

Em breve.

Até mais.

Walter Veroneze

17.06.2023

## AGRADECIMENTO CINCO DÉCADAS

Bom dia a todos os presentes!

Hoje é um dia mais que especial. Assim agradecemos primeiramente a Deus por nos permitir comemorar esse marco significativo de 50 anos da nossa empresa.

É um privilégio poder olhar para trás e ver o quanto avançamos, sabendo que Deus esteve conosco em cada passo de nosso caminho.

Antes de falar da empresa é importante falar das pessoas que nos trouxeram até aqui e desta forma é com imenso orgulho que agradeço a todos vocês que de uma forma ou outra contribuíram para o nosso sucesso ao longo dessas cinco décadas.

A jornada até aqui não foi fácil como muitos são sabedores, mas com o apoio e confiança de cada um de vocês, conseguimos superar desafios, alcançar metas e construir uma empresa sólida e respeitada no mercado regional e nacional.

Quando construímos esta empresa e até o ano de 2001, o Sr. Esim foi um marco fundamental e alicerce estratégico, principalmente com seu empenho em tornar o atendimento ao cliente o foco principal desta empresa.

Posteriormente, a contribuição do Rasim através da dedicação aos projetos e confiança na sociedade nortearam os caminhos desde então.

Também é graças à dedicação e comprometimento de nosso quadro de colaboradores, à fidelidade e parceria de nossos clientes, e à qualidade de nossos produtos e confiança de nossos fornecedores que chegamos a este marco histórico.

A cada cliente que confiou em nossos produtos e serviços, quero expressar minha sincera gratidão. Vocês são a razão pela qual nos esforçamos diariamente para oferecer o nosso melhor, quer seja no atendimento como nos produtos. Poderia dizer o nome de vocês, mas como são inúmeros seria injusto me esquecer de alguém. Também temos que lembrar que vários clientes que aqui estão nesta comemoração especial são nossos parceiros desde aquele início sofrido e para que eu não me esqueça de ninguém gostaria que eles se sintam valorizados por esta história.

Agradecemos a cada colaborador que passou por aqui ao longo desses anos, dedicando seu tempo, talento e energia para fazer a empresa prosperar e chegar até aqui. Aqui muitas famílias foram criadas e prosperaram, sonhos foram alcançados. Obrigado pelo trabalho árduo de cada um, compromisso e paixão com a empresa, afinal não faltaram momentos de dificuldades e nossa equipe “bateu no peito” e superaram todos os desafios impostos. Vocês são a engrenagem por trás de tudo!

Aos nossos fornecedores, meu sincero agradecimento pela parceria e confiança de décadas. Agradeço pela dedicação em nos ajudar a oferecer os melhores produtos para que possamos atender às expectativas de nossos clientes que movem o setor agrícola.

A história continua, que venham novos anos de sucesso, inovação e crescimento. Estamos prontos para enfrentar os próximos desafios e continuar construindo, com a ajuda de todos, uma empresa cada vez melhor.

Para encerrar esta mensagem, vamos ficar de pé e dar uma salva de palmas a todos.

O meu muito obrigado!

Walter Veroneze

10.07.2023

## APENAS NUM VOO UM ALERTA

Durante um voo da rota São Paulo à Campo Grande, retornando de uma viagem costumeira, onde estivemos ainda mais perto da cultura russa, uma aeromoça muito simpática parou, durante a coleta de copos e sacos plásticos para conversar um pouco com minha esposa.

Após passar recolhendo os copos da fileira anterior à nossa, onde havia uma família de holandeses que liam arduamente... pai, mãe e filhos todos com livros e revistas em quadrinhos, nada de celular ou tablet.

“Olha só o exemplo, todos educados e lendo... jamais vemos isto com filhos de brasileiros”, comenta a aeromoça com minha esposa.



E não deixa de ter razão... por onde andamos, e não são pouco os lugares que pisamos neste mundo... nosso país é uma vergonha (mais uma né) quando se trata de leitura... nos achamos importantes no

mundo, mas não temos a capacidade de mostrar nossa educação... respeito e cortesia aos mais velhos.

Só vemos jovens andando com a cabeça conectada ao celular e tablet, como que não houvesse mais nada no mundo, como se tudo se resumiria a esta pequena tela onde uma geração sem futuro acredita que se resume o mundo.

Só para ilustrar este texto algumas pesquisas realizadas durante alguns anos mostram que nosso país segue cegamente um caminho de isolamento social e com um foco de que o aparelho é a solução do mundo.

1 – Uma pesquisa lista os países por número de celulares em uso, o Brasil ocupa a 5 colocação em números de aparelhos (231.800.126) numa população residente no país de 208.494.000 em 2018 ou seja 110,5% da população. Há mais aparelhos do que gente (*Teleco*. Consultado em 23 de janeiro de 2019);

2 – De acordo com outro relatório publicado pela empresa de análise de aplicativos e mercado App Annie, o *State Mobile 2022*, o Brasil aparece novamente com destaque entre as nações que mais utilizam aparelhos celulares no mundo. Com 5,4 horas diárias, os brasileiros lideram o ranking que inclui países conhecidos pelo desenvolvimento tecnológico como Coreia do Sul (5h), Japão(4,6h) e Estados Unidos (4,2h). Referência sobre o estudo: <https://www-tecmundo-com-br.cdn.ampproject.org/c/s/www.tecmundo.com.br/amp/mercado/231887-brasileiros-lideram-ranking-tempo-gasto-celular-5-horas-dia.htm>.

3 – Outro estudo mostra que o jovem brasileiro é o que mais utiliza aparelho eletrônico no mundo. Segundo o mais novo estudo da McAfee, que entrevistou 15 mil pais e mais de 12 mil de seus filhos em dez países

(incluindo o Brasil) para entender como eles se conectam e protegem a si mesmos e seus entes queridos no ambiente online, o Brasil lidera o ranking de uso entre esses jovens. O uso de smartphones pelos filhos faz do Brasil o país com mais mobilidade entre pré-adolescentes e adolescentes — embora os pais se preocupem com o tempo que seus filhos passam nos dispositivos. Segundo o estudo, a taxa de uso de celular ente esse público no Brasil chega aos incríveis **96%**, bem acima da média global. Além disso, esse uso começa mais cedo do que nunca, com 95% dos pré-adolescentes e adolescentes afirmando que usam um smartphone desde muito cedo — 19% acima da média global nessa faixa etária. Em um recorte mais aprofundado de idade, a média brasileira ainda se mostra superior. Entre crianças de 10 a 14 anos, a média do país foi de 95%, enquanto a média global ficou em 76%. Já entre pré-adolescentes (15 e 16 anos) e adolescentes (17 e 18 anos), a diferença das médias ficou em 6%.

Dados e informações adicionais podem ser vistas em qualquer hora e lugar dentro dos sites de pesquisas na internet. Assim vamos voltar à nossa história de fato.

“Em outro voo um menino de dez anos estava aos prantos” – continua a aeromoça – “porque o celular tinha acabado a bateria, e a mãe ali do lado sem fazer nada... e o garoto não parava com os berros porque não tinha bateria”.

“Mas não para por aí” – continuou ela novamente – “quando pedi o copo para a mãe ela simplesmente disse ‘pega aí’ e então quando pedi o copo para o outro menino, maior que este um pouco e irmão dele que não tirava a cara de outro tablet também disse a mesma coisa que a mãe me disse ‘pega aí’”.

Veja a qualidade de filhos que estamos criando.

Minha esposa fez cara de consternada, mas entendendo que é o mundo que estamos vivendo... sem controle dos pais pelos filhos, sem qualquer respeito, um mundo fadado ao fracasso individual cada vez maior num mundo onde tudo e todas as soluções estão apenas dentro de uma peça ‘quadrada’ de metal... fora isso não conseguem se integrarem com as pessoas num mundo cada vez mais conectado e cada vez mais distante.

Mas a juventude está se perdendo para a tecnologia e o convívio social esta desaparecendo, estamos criando morcegos enclausurados numa redoma e alheios ao mundo verdadeiro. Uma pena.

Mas tudo isso não teria acontecido se aquela família de holandeses não estivesse neste voo lendo livros, lendo hqs e fossem normais como nossos filhos-robôs.

Como será a integração entre as pessoas no futuro? Como nossos amados filhos se comportarão em situações de espera, de conflitos? Serão capazes de tomar atitudes adultas ou cada vez mais estamos criando reacionários apenas?

Veja não quero – de modo algum – invadir a privacidade de qualquer lar que seja. Cada família sabe de suas prioridades e necessidades e o caminho que escolhe, entretanto fica aqui apenas um ponto de alerta.

Talvez não concorde com nada disso, mas vale a pena refletir. Apenas refletir.

Walter Veroneze

22.07.2023

## HISTÓRIA DE DOURADOS – ASSIM FOSSE

Há muitos anos atrás, nas vastas planícies do Mato Grosso do Sul, onde hoje se ergue a cidade de Dourados, vivia uma tribo indígena chamada "Guarani". Eles eram conhecidos por sua ligação profunda com a terra e pela sua sabedoria ancestral.

Certo dia, uma grande seca assolou a região, ameaçando a vida da tribo e de seus animais. Os rios secaram, as plantações murcharam e a esperança começou a desvanecer. Os anciãos da tribo se reuniram em busca de uma solução.

Foi então que um jovem guerreiro chamado Caiuá teve um sonho. Ele sonhou com uma árvore majestosa, com folhas douradas reluzentes sob o sol escaldante. Caiuá interpretou o sonho como uma mensagem dos espíritos ancestrais e partiu em busca dessa árvore.

Após muitos dias de jornada incansável, Caiuá encontrou a árvore dourada no topo de uma colina. Ao pé dela, jorrava uma fonte de água cristalina. Ele soube que havia encontrado a chave para salvar sua tribo da seca.

Caiuá voltou à tribo e levou seus líderes até a árvore dourada e a fonte milagrosa. A água da fonte revitalizou as plantações e os rios, trazendo vida de volta à terra ressequida. A tribo Guarani prosperou novamente, e a árvore dourada tornou-se um símbolo de esperança e renovação.

Com o tempo, um povoado surgiu ao redor da árvore dourada e da fonte. Esse povoado cresceu e se desenvolveu, transformando-se na cidade de Dourados, nomeada em homenagem à tribo Guarani, e à árvore que salvou sua existência.

Hoje, a cidade de Dourados mantém viva a memória da tribo Guarani e da árvore dourada em sua cultura e tradições. A história de Caiuá e da fonte milagrosa é contada de geração em geração, lembrando a todos sobre a importância de cuidar da terra e valorizar as raízes que os sustentam.

Com o passar dos anos, a cidade de Dourados floresceu e cresceu em harmonia com a natureza que a cercava. Os moradores abraçaram a história da árvore dourada e a fonte milagrosa, mantendo uma profunda conexão com a terra e os elementos que os sustentavam.

À medida que Dourados se desenvolvia, novos desafios surgiram. A urbanização trouxe consigo a necessidade de equilibrar o progresso com a preservação ambiental. Os líderes da cidade sempre se esforçaram para encontrar soluções que respeitassem tanto o legado ancestral quanto as demandas modernas.

A árvore dourada permaneceu como um símbolo central da cidade. Um parque foi criado ao seu redor, onde as pessoas podiam relaxar à sombra de suas folhas reluzentes e contemplar a beleza da fonte que fluía constantemente. Eventos culturais, celebrações e encontros comunitários eram realizados sob a árvore, reforçando os laços entre os habitantes de Dourados.

Com o passar do tempo, Dourados se tornou conhecida não apenas pela sua história única, mas também pela sua diversidade cultural e riqueza de tradições. Festivais coloridos e vibrantes celebravam a música, dança e culinária local, atraindo visitantes de outras partes do Brasil e até de outros países.

A educação também desempenhou um papel fundamental na evolução da cidade. Escolas foram construídas e programas de preservação ambiental foram implementados. Os jovens aprenderam desde cedo sobre a importância de cuidar do meio ambiente e respeitar as heranças culturais.

Dourados se tornou um exemplo de desenvolvimento sustentável, onde a modernidade coexistia harmoniosamente com as tradições ancestrais. A cidade continuou a prosperar, não apenas economicamente, mas também como um centro de conhecimento, cultura e respeito pela natureza.

Hoje, ao caminhar pelas ruas de Dourados, os visitantes podem sentir a energia da árvore dourada e da fonte milagrosa, lembrando a todos que a conexão com a terra e a preservação das raízes culturais são essenciais para construir um futuro brilhante e sustentável. A cidade de Dourados permanece como um testemunho vivo de como uma história inspiradora pode moldar o destino de um lugar e de seu povo.

(com ajuda da I.A.)

Walter Veroneze

11.08.2023

## IURI KRASNOV EM EKATERINBURG

Iuri Krasnov, um homem de estatura alta e robusta, caminha pelas ruas históricas de Ekaterinburg, exalando um ar de confiança e determinação. Seu olhar perspicaz captura os contrastes fascinantes da cidade, que mescla o antigo e o novo de maneira cativante. Vestindo um elegante casaco de inverno e um chapéu clássico, Iuri Krasnov parece um personagem saído das páginas de um romance russo, refletindo o orgulho e a tradição da região. Seus passos firmes o conduzem pelas avenidas movimentadas e pelas ruelas pitorescas, onde a arquitetura histórica se mistura com as modernas fachadas de vidro. Ao passar pelo monumento à família Romanov, Iuri Krasnov pausa por um momento, seu semblante sério revelando um respeito pela história e uma lembrança das tragédias do passado. Ele continua sua jornada, agora em direção aos parques exuberantes que pontuam a cidade, onde o verde contrasta com o cinza do concreto, criando uma harmonia única.

Iuri Krasnov é um homem de muitos talentos. Durante a noite, ele se apresenta em um teatro local, onde sua voz ressoa poderosamente, envolvendo a plateia em uma viagem emocional através da música russa clássica. Sua paixão pelas artes é evidente em sua expressão apaixonada enquanto canta, iluminando o palco e os corações daqueles que o assistem.

Apesar das adversidades do clima frio, Iuri Krasnov é um entusiasta do esporte. Ele se juntou a um grupo de amigos para uma partida de hóquei no gelo, demonstrando sua habilidade e espírito competitivo. A energia e camaradagem do jogo refletem a natureza resiliente do povo de Ekaterinburg, que encontra alegria mesmo nas condições mais desafiadoras.

A imagem masculina de Ekaterinburg personificada por Iuri Krasnov é uma fusão de força, tradição, cultura e determinação. Ele personifica o espírito vibrante e multifacetado dessa cidade russa, que continua a se reinventar enquanto honra suas raízes históricas.

À medida que as estações mudam em Ekaterinburg, Iuri Krasnov se adapta com facilidade, celebrando cada aspecto único que a cidade tem a oferecer. No verão, ele frequenta os festivais culturais ao ar livre, onde as praças ganham vida com apresentações de dança, música e teatro. Iuri Krasnov se junta a danças tradicionais russas, espalhando alegria contagiante entre os participantes.

No outono, os parques exibem uma paleta de cores ricas e quentes. Iuri Krasnov gosta de longas caminhadas pelo Parque dos Vales, onde as folhas caídas criam um tapete dourado sob seus pés. Ele sente uma conexão profunda com a natureza e muitas vezes traz seu violão para tocar músicas inspiradas nas paisagens que o cercam.

À medida que o inverno cobre a cidade com um manto de neve, Iuri Krasnov mergulha na magia da temporada. Ele participa da construção de intrincados castelos de gelo no Festival de Inverno e compartilha histórias sobre as tradições russas de Natal com os mais jovens. Iuri Krasnov também é um frequentador assíduo das saunas locais, onde as conversas sinceras fluem livremente entre amigos enquanto desfrutam do calor restaurador.

Durante a primavera, quando a cidade desperta da hibernação do inverno, Iuri Krasnov se envolve em projetos de revitalização comunitária. Ele participa de iniciativas de plantio de árvores e limpeza de espaços públicos, mostrando seu compromisso em preservar a beleza natural de Ekaterinburg para as gerações futuras.

Iuri Krasnov também é um entusiasta da gastronomia local. Ele explora os mercados de alimentos frescos, experimentando os sabores autênticos da culinária russa. Sopa de beterraba, pelmeni e blini tornam-se alguns de seus pratos favoritos, e ele faz questão de



compartilhar essas delícias com amigos e visitantes, introduzindo-os à rica herança culinária da cidade.

À medida que os anos passam, Iuri Krasnov se torna uma figura querida na cidade. Seu compromisso com a comunidade, sua paixão pelas artes e sua capacidade de encontrar beleza em cada canto de Ekaterinburg o tornam um exemplo inspirador para todos ao seu redor. Sua história é entrelaçada com a história da própria cidade, refletindo a resiliência, a criatividade e a vitalidade do povo de Ekaterinburg.

À medida que os anos avançam, a presença de Iuri Krasnov se torna ainda mais marcante em Ekaterinburg. Sua paixão pela música e pelas artes se intensifica, e ele decide criar um projeto para envolver jovens talentos locais. Funda uma escola de música comunitária, onde oferece aulas gratuitas de canto e instrumentos para crianças que desejam explorar seu potencial artístico.

Iuri Krasnov também se envolve em causas sociais. Ele lidera um grupo de voluntários que apoia os desabrigados da cidade, organizando distribuição de alimentos, roupas e abrigo durante os invernos rigorosos. Sua empatia e dedicação inspiram outros a se unirem à causa, criando uma rede de solidariedade que fortalece os laços da comunidade. Além disso, Iuri Krasnov se torna um defensor apaixonado da preservação do patrimônio histórico de Ekaterinburg. Ele se une a grupos que trabalham para restaurar edifícios antigos, revitalizando bairros inteiros e transformando-os em espaços vibrantes onde o passado se encontra com o presente.

Sua voz poderosa continua a ecoar pelos teatros da cidade, mas agora, Iuri Krasnov também compõe suas próprias músicas que celebram as histórias e as pessoas de Ekaterinburg. Suas canções se tornam hinos não oficiais da cidade, ressoando nas ruas durante festivais e eventos comunitários.

À medida que Iuri Krasnov envelhece, ele se torna um guardião das tradições e um mentor para as gerações mais jovens. Sua casa se torna um ponto de encontro para músicos, artistas e pensadores, onde as ideias fluem livremente e as histórias são compartilhadas em torno de uma mesa repleta de comida e risos.

A cidade de Ekaterinburg, por sua vez, honra Iuri Krasnov por suas contribuições inestimáveis. Uma estátua em sua homenagem é erguida perto da árvore de Natal no coração da cidade, simbolizando a força, a paixão e o espírito comunitário que ele personifica.

A história de Iuri Krasnov se entrelaça com a história em constante evolução de Ekaterinburg, um reflexo de como um indivíduo comprometido pode moldar o destino de uma cidade e deixar um legado duradouro. Sua presença é um lembrete inspirador de que cada pessoa tem o poder de fazer uma diferença significativa em sua comunidade e no mundo ao seu redor.

E assim, os anos fluíram em um ritmo harmonioso em Ekaterinburg, enquanto Iuri Krasnov continuava a ser uma figura inigualável na vida da cidade. Sua paixão pelas artes, seu compromisso comunitário e seu amor incondicional por Ekaterinburg ecoaram através das gerações, deixando um legado que nunca se desvaneceria.

À medida que Iuri Krasnov envelhecia, suas histórias ganhavam um brilho ainda mais mágico. Sentado em um banco no Parque dos Vales, ele contava às crianças sobre as aventuras de sua juventude, os festivais vibrantes e as mudanças que testemunhou na cidade ao longo dos anos. Seu olhar cintilava com a sabedoria de quem tinha visto a cidade transformar-se e florescer.

Iuri Krasnov partiu desta vida rodeado pelo carinho da comunidade que ele ajudou a construir. Seu legado, no entanto, continuou a brilhar como uma estrela guia para os habitantes de Ekaterinburg. A escola de música comunitária continuou a inspirar jovens

artistas, os projetos de preservação histórica ganharam força e a rede de solidariedade que ele começou permaneceu intacta.

A estátua de Iuri Krasnov, em sua pose característica com um violão nas mãos, tornou-se um ponto de encontro e reflexão para moradores e visitantes. Sob a sombra da árvore dourada, as pessoas compartilhavam histórias sobre o homem que personificava a alma da cidade, lembrando-se de sua paixão, generosidade e amor por Ekaterinburg.

E assim, a história de Iuri Krasnov se misturou à própria história de Ekaterinburg, um conto intemporal de como um indivíduo dedicado pode moldar uma cidade e tocar os corações de todos que cruzam seu caminho. Em cada nota de uma canção, em cada riso compartilhado e em cada ato de bondade, o espírito de Iuri Krasnov viveu, inspirando gerações presentes e futuras a se empenharem na construção de um mundo melhor.

(com ajuda da I.A.)

Walter Veroneze  
13.08.2023

**RELATÓRIO  
DEPARTAMENTO COMERCIAL  
—  
MÁQUINAS 2023  
  
CIAMID**



**Relatório 46-2023  
O último relatório.  
O primeiro que talvez leiam**

**WALTER ANTÔNIO DE SANTI VERONEZE**

**INTRODUÇÃO  
DA METODOLOGIA  
DO TRABALHO  
LETRA MÚSICA O DIA EM QUE A TERRA PAROU  
EMPRESA  
MISSÃO, VISÃO, NOSSOS VALORES E PRINCÍPIOS  
NOVAS DEFINIÇÕES  
CELEBRAÇÃO 50 ANOS**

NEGÓCIOS  
ORGANOGRAMA  
DESCRIÇÃO DO ORGANOGRAMA  
DESCRIÇÃO CARGOS COLABORADORES  
TÁTICAS JOHN DEERE  
CENSACIONAL  
MAPA AOR – ÁREA RESPONSABILIDADE CONCESSIONÁRIO  
ATENDIMENTO POR RELACIONAMENTO  
TEMPO DE CASA COLABORADOR  
REMUNERAÇÃO EQUIPE  
FÉRIAS  
EXPOSIÇÕES  
TREINAMENTOS  
CONTROLE DE COMISSONAMENTO CEN  
B.I. MARGENS  
B.I. VENDAS DEMAQ COMPARADO AOS DEMAIS  
COMPARATIVO DE REPRESENTATIVIDADE DEMAQ x DEFENSIVOS 2023  
VENDAS DE UNIDADES DE PRODUTOS  
MARKETSHARE DE PRODUTOS  
PERFIL CEN'S  
CARTEIRA CLIENTES CEN'S  
QUADRO ATENDIMENTO CONCORRÊNCIA  
FORMULÁRIO PLANO DE NEGÓCIOS CEN  
PRODUTOS EM PEDIDOS A FATURAR  
COORDENADOR CONSÓRCIO  
METAS CEN's  
DIMENSIONAMENTO SALAS DEPARTAMENTO  
SEGUROS EQUIPAMENTOS  
PLANTÃO EQUIPE COMERCIAL  
COORDENADOR AREA CANA  
CONTROLE DE VENDAS PERDIDAS  
VISITA CLIENTES NO CAMPO PELO GERENTE  
POLÍTICA COMERCIAL MÁQUINAS  
POLÍTICA DE DEMONSTRAÇÕES  
POLÍTICA DE INVENTÁRIO  
POLÍTICA DE COMPRAS  
TRATORES LINHA 5E  
SISTEMA IFS JOHN DEERE  
DSF JOHN DEERE  
JD CONFIG  
DCP  
INFORMAÇÕES DIÁRIAS PARA EQUIPE COMERCIAL E OUTROS  
MENOR APRENDIZ  
SATISFAÇÃO DE CLIENTES  
CONSIDERAÇÕES IMPORTANTES  
DFA – INFORMAÇÕES  
PREVISÃO FECHAMENTO PAN FY23  
PREVISÃO ABERTURA PAN FY 24  
CONTINUIDADE DO NEGÓCIO  
FY 2024 - FUNDAMENTAL

CONCLUSÃO  
NÃO CONTEMPLANDO  
ÚLTIMA MENSAGEM



*“O sucesso do líder vem depois do sucesso da sua equipe”*

## INTRODUÇÃO

O presente relatório apresenta um resumo dos negócios de nossa empresa, representante John Deere na área de máquinas pelo setor **DEMAQ**, com informações coletadas dos anos anteriores e também de 2023 e projeções para o ano de 2024, bem como informações de ações necessárias para o aumento de vendas e rentabilidade.

O presente documento trata-se de negócios com a grafia Comid até 31 de maio de 2023 e após esta data a grafia seria Ciarama, desta forma o presente relatório trará, onde se encaixar, a grafia CIAMID para todos os casos.

Afinal a etiquetação dos bens já estava sendo realizada (mas não era o primeiro indício concreto) e nenhuma informação concreta havia sido dada em momento algum para qualquer colaborador (conforme informado sobre contrato de confidencialidade), qualquer família que tornou aquela empresa um marco na região. Clientes, fornecedores, personal trainers, motoristas de Uber, faxineiras todos na cidade e em cidades vizinhas comentavam a qualquer momento a negociação realizada a portas fechadas, mas os funcionários que todos os dias ali estavam nada sabiam, passavam – em diversos momentos – por desinformados.

A comunicação então chegou tardia ao grupo, em 20 de setembro as 14:30 h se iniciou a reunião com o grupo seletivo de gerentes para a comunicação, entretanto, continuou sendo

superficial, afinal todas as informações eram abstratas sendo dito que poderia ser assim ou de outra forma, que contrato não estava assinado, quais funcionários ficariam ou sairiam, que a área de defensivos (que não entrou na negociação) poderia utilizar o espaço atual até final de outubro-23, que os novos gestores estariam na empresa em uma data ou outra, que estava analisando ainda valor de locação do imóvel... de fato a única informação concreta era a base de que todos os gerentes da área de negócios da John Deere, estavam descartados para a nova administração.

Porém, o negócio de tamanha envergadura e passado de gestão em 01 de junho continuou na mão dos administradores anteriores, sem interferência dos novos proprietários. Uma pergunta então se faz: Como assim????

“Não existe um pecado mais vergonhoso do que enganar alguém que tanto confiou em você”

## DA METODOLOGIA

Observamos os dados contábeis disponíveis da empresa nos exercícios anteriores, bem como uma projeção para o próximo ano no ambiente de mercado. Deve-se sempre estar atentos as informações, observando-se que o setor agrícola é imensamente dinâmico e move-se com uma rapidez não observado em outras áreas, isto pela questão da grande sazonalidade, clima, moeda, produtividade entre outras e fatores influenciadores também como cenário político, onde, não é segredo algum, um governo atual averso ao cenário agrícola.

## O TRABALHO

As observações técnicas se fizeram com informações contábeis, B.I. e controles internos e também com parâmetros dentro da análise econômico e financeiro e as observações ou projeções se fizeram baseados no orçamento e perspectivas que o agronegócio sugere como tendências para os próximos anos, além de informações do sistema DFA.



*Evitamos colocar aqui as menções de que nossa empresa, outrora tanto amada e defendida por inúmeros colaboradores, se tornou um reflexo da atual administração governamental brasileira que tanto está na boca de milhões de brasileiros, além do fato de que uma empresa com uma história de cinquenta anos se apagou como quando se joga água numa fogueira.*

*Evitamos também mencionar sobre pessoas que foram demitidas da noite para o dia apenas por não cumprirem tarefas particulares determinadas fora da empresa, nem vamos comentar sobre pessoas que roubaram informações em hard disk e permaneceriam com apoio da alta liderança.*

*Estes assuntos não são para este relatório e sim para o livro que está sendo produzido, com previsão para 2026.*

## **O DIA EM QUE A TERRA PAROU**

Canção de Raul Seixas

Essa noite  
Eu tive um sonho de sonhador  
Maluco que sou, eu sonhei  
Com o dia em que a Terra parou  
Com o dia em que a Terra parou  
Foi assim  
No dia em que todas as pessoas do  
planeta inteiro  
Resolveram que ninguém ia sair de casa  
Como que se fosse combinado, em todo o  
planeta  
Naquele dia ninguém saiu de casa  
Ninguém  
O empregado não saiu pro seu trabalho  
Pois sabia que o patrão também não tava  
lá  
Dona de casa não saiu pra comprar pão  
Pois sabia que o padeiro também não tava  
lá  
E o guarda não saiu para prender  
Pois sabia que o ladrão também não tava  
lá  
E o ladrão não saiu para roubar  
Pois sabia que não ia ter onde gastar  
No dia em que a Terra parou (Ê!)  
No dia em que a Terra parou (Ô!)  
No dia em que a Terra parou (Ô!)  
No dia em que a Terra parou  
E nas Igrejas nem um sino a badalar  
Pois sabiam que os fiéis também não

tavam lá  
E os fiéis não saíram pra rezar  
Pois sabiam que o padre também não tava  
lá  
E o aluno não saiu para estudar  
Pois sabia, o professor também não tava lá  
E o professor não saiu pra lecionar  
Pois sabia que não tinha mais nada pra  
ensinar  
No dia em que a Terra parou (Ê!)  
No dia em que a Terra parou (Ô!)  
No dia em que a Terra parou (Ô!)  
No dia em que a Terra parou  
O comandante não saiu para o quartel  
Pois sabia que o soldado também não tava  
lá  
E o soldado não saiu pra ir pra guerra  
Pois sabia que o inimigo também não tava  
lá  
E o paciente não saiu pra se tratar  
Pois sabia que o doutor também não tava  
lá  
E o doutor não saiu pra medicar  
Pois sabia que não tinha mais doença pra  
curar  
No dia em que a Terra parou (Ô, yeah!)  
No dia em que a Terra parou (Foi tu)  
No dia em que a Terra parou (Ô-ô!)  
No dia em que a Terra parou

Essa noite  
Eu tive um sonho de sonhador  
Maluco que sou, acordei  
No dia em que a Terra parou (Oh yeah!)  
No dia em que a Terra parou (Ô!)  
No dia em que a Terra parou (Eu acordei)  
No dia em que a Terra parou (Acordei)

No dia em que a Terra parou (Justamente)  
No dia em que a Terra parou (Eu não  
sonhei acordado)  
No dia em que a Terra parou (Êêê!)  
No dia em que a Terra parou  
No dia em que a Terra parou (Oh yeah!)

## EMPRESA



### **COMID MAQUINAS LTDA**

Avenida Aziz Rasslen, 361 Vila Popular  
Dourados-MS 79822-059 - Caixa Postal 357  
Fone: 67 2108 4455 e Fax: 67 2108 4444  
CNPJ: 03.151.289/0001-38

Inscrição Estadual: 28.051.124-8

e-mail: [comid@comid.com.br](mailto:comid@comid.com.br) site: [www.comid.com.br](http://www.comid.com.br)

Composição Acionária:

Leodoni Richter	35,78
Dirce Regina Simczak	13,23
Eugenia Teresa Simczak	13,23
Maria Helena Simczak Zanin	12,03
Irene Maria Simczak Treuherz	13,23
Aristeu Luiz Simczak	6,60
Rafael Simczak Treuherz	2,20
Joana Tereza Simczak	1,24
Glaudiston Luiz Simczak	1,24
Estanislau Domingos Simczak	1,24
TOTAIS	100,00

Sociedade de capital fechado

Data de fundação: 10 de julho de 1973.

Negócio: Comércio, Representação, Importação e Exportação de máquinas e implementos agrícolas em geral, tratores, colheitadeiras, silos, armazéns, produtos de fibra de vidro, equipamentos para irrigação, rolamentos, peças de reposição e acessórios para os produtos comercializados ou representados, adubos, fertilizantes, sementes, defensivos agrícolas, derivados de petróleo, prestação de serviços fitossanitários e prestação de serviços de assistência técnica aos produtos comercializados ou representados.

A nova Comid como foi anunciada no final de dezembro de 2020, não durou conforme o esperado e tentando colocar em prática ações e metodologias fora do contexto e do cenário em que está inserida não suportou as necessidades



que o mercado exigiu e suas deficiências se tornaram graves levando à finalização de suas operações no contexto de maquinários agrícolas. E desta forma o tempo de três anos que – em todas as reuniões – discutíamos se concretizou. Mas claro, indício de que não haveria um futuro longínquo já estavam acontecendo com afastamento da liderança, não alinhamento entre diretoria, falta atenção com os colaboradores e também falta de – num entendimento mais próximo – confiança com o colaborador da área de maior mercado da concessionária, quebra de acordo salarial de décadas, contratação e demissão apenas com determinação da alta liderança. Também voltavam atrás em determinações combinadas com funcionário, inclusive com o apoio do RH e contadora, mantendo mentiras pois acreditavam – ainda – que tirando dos outros iriam ter implantado o programa do PPR onde ganhariam também um bônus no final de cada período. Mas todas essas “sabotagens” ficaram claras nas duas últimas Pesquisas de Engajamento realizada pela associação da marca.

Essa mensagem passamos em todas as reuniões do departamento alertando sobre o tempo que ainda restava e para se prepararem. E aconteceu.

**2020**  
**03**  
**2023**

Somos tolerantes a tentativa e erro, porém em todas as vezes em que for constatada a baixa performance, ação, omissão

O RH será responsável por acompanhar todos os processos de advertências, sejam elas verbais (que deverão ser registradas em *Administrativos*).

*Estes procedimentos serão adotados a partir do primeiro de janeiro de 2021*

A informação acima, de novos rumos se deu em consequência dos eventos ocorridos em setembro de 2020 onde, de uma forma mítica, desapareceu dos cofres a importância de 50 milhões de reais. Fatos inusitados:

29-09-2029	= nascimento de um sócio fundador
29-09-2020	= desfalque
29-09-2023	= data final como Comid (base fictícia onde diversos funcionários fizeram limpeza levando diversos pertences para casa, ocorrendo a finalização efetiva e assinatura do contrato em 06-10-2023, novela que vinha acontecendo desde 02-05-2022).

## **MISSÃO, VISÃO, NOSSOS VALORES E PRINCIPIOS**

**Missão:** Oferecer soluções de qualidade em agronegócio, através de uma postura ética, contribuindo com o meio-ambiente e o desenvolvimento econômico dos envolvidos, estando sempre à frente dos concorrentes.

**Visão:** Ter plena solidez e ser a melhor parceira que clientes, fornecedores, colaboradores e sociedade possam ter.

## Nossos Valores:

<i>Integridade</i>	Acima de tudo, ter o compromisso de sermos éticos, coerentes e transparentes em tudo que fazemos e em todo tipo de relacionamento que temos, dentro e fora da organização.
<i>Trabalho em Equipe</i>	O trabalho em equipe é a essência de nosso sucesso como empresa ligada ao agronegócio. Nosso maior compromisso é com o bem estar de toda a companhia, o que exige que todos nós passemos a aprender com os outros e a partilhar nossos conhecimentos e recursos, visando o benefício de nossos clientes, colaboradores, sociedade.
<i>Respeito</i>	Respeitar todas as pessoas independente de origem, hierarquia sexo e idade. Tratar com dignidade as diferenças e divergências.
<i>Profissionalismo</i>	Ao servir nossos clientes, estar comprometidos com o mais alto padrão de qualidade, buscar inovações e atuar de maneira decisiva e harmoniosa. Profissionalismo deve, também orientar, as relações inter/intra áreas dentro da organização.

## Nossos Princípios

<i>Honestidade</i>	É o comportamento básico que norteia as relações com todos os seres humanos envolvidos no processo.
<i>Seriedade e profissionalismo</i>	É cumprir os compromissos assumidos com clientes, fornecedores, colaboradores, sociedade e consigo mesma.
<i>Qualidade</i>	É a busca contínua da satisfação do cliente interno e externo.
<i>Bom Atendimento</i>	São ações congruentes que, permanentemente, traduzam nossos pensamentos de preocupação constante com a satisfação plena dos clientes.
<i>Agilidade nas mudanças e Criatividade</i>	São ações pró-ativas que respaldadas na criatividade que permitam a todos os envolvidos, não só sua sobrevivência, mas seu crescimento contínuo.
<i>Lucratividade Recíproca</i>	É cultivar a parceria com fornecedores, clientes e colaboradores no processo de resultados positivos para ambos.

*“Um colaborador crê nos valores da empresa quando os enxerga em seus líderes e não quando os lê em uma parede”*

**NOVAS DEFINIÇÕES CIARAMA**

**MISSÃO:** Promover a sustentabilidade da atividade agropecuária, de forma diferenciada e comprometida com o crescimento de seus clientes, dos colaboradores, da empresa e fornecedores.

**VISÃO:** Até 2025, estar alinhado com as Métricas do Concessionário do Futuro, estabelecidas pela John Deere.

**VALORES:** Capacitação Profissional, Confiança; Relacionamento; Ética e transparência; Respeito, responsabilidade e rentabilidade.

## CELEBRAÇÃO 50 ANOS

Um evento de importância gigantesco, afinal não é qualquer empresa (em qualquer ramo) que chega à esta marca incrível de vida, mesmo com muitos desafios e pedras pelo caminho a marca foi atingida. O evento festivo foi realizado em 09 de julho 2023 no Espaço de Eventos Cerrado Brasil, contando com os colaboradores, fornecedores e uma gama incrível de clientes. Durante o evento foi passado um vídeo da história da empresa de 6 minutos, ressaltando seus departamentos.



Não aparecendo, em nenhum momento, menção honrosa ao setor este que dá nome à empresa e que é responsável por 52% (cinquenta e dois por cento) de seu faturamento e com mais de 50% de participação de mercado na linha de colheitadeiras, 40% na de tratores e mais de 60% (sessenta por cento) na de colhedoras de cana. Nenhum dos 18 (dezoito) colaboradores da área (internos ou externos) foi – se quer – referenciado nesta especial homenagem. Talvez por uma questão de espaço no vídeo, talvez por uma questão de relevância ou talvez por uma questão de consideração.

“O problema a decepção é que ela nunca vem de um inimigo”

Em 2013, foi editado o livro “COMID 40 Anos, Fazendo Amigos” retratando toda a trajetória da empresa e seus negócios desde 1973 até o momento atual. Escrito pelo colaborador Walter Veroneze



“A mentira é o único privilégio do homem sobre todos os outros animais” – Fiódor Dostoievski

## NEGÓCIOS

**Carteira de clientes:** Nossos clientes são produtores, pecuaristas, operadores, filhos, gerentes, esposas, prefeituras, órgãos governamentais, parceiros internos e externos, cooperativas, profissionais liberais além de usinas, e qualquer outro que possa encontrar o nome Comid na mídia.



**Nossos Concorrentes:** na área de máquinas destacamos Matra (Ford New Holland), Tratornan (Massey Fergusson), Agricase (Case), Shark (Valtra) e Impact (Fendt) e na área de defensivos inúmeras revendas disputam o mercado regional, as principais são: Ciarama, Agro Jangada-Syngenta,

Panorama, Boa Vista, Bio Rural e Alvorada.

**Agregação de Valor:** Os princípios que definimos como sendo nossos norteadores básicos devem estar presentes no dia-a-dia tanto internamente no relacionamento diretoria x funcionários como no externo, ou seja, diretoria e funcionários x clientes e fornecedores.

**Futuro:** Devemos oferecer a nossos clientes soluções a seus problemas antecipando-se a seus possíveis questionamentos, trabalhos observados com a equipe técnica e também com o programa de pesquisa de satisfação de clientes.



## ORGANOGRAMA

### Estrutura Organizacional Máquinas



### DESCRIÇÃO DO ORGANOGRAMA

1 – Um gerente comercial

7 – Sete pessoas trabalhando como CEN's = Paulo Camacho, Jorge, João Paulo, Edson, Edgar, Márcio e Nilton.

1 – Um Supervisor de Vendas

2 – Dois Assistentes administrativos de Vendas = que fazem toda a parte necessária para financiamentos, tanto quando envolve o Banco John Deere como outros bancos onde a operação será melhor acatada;

2 – Dois Assistentes administrativos de Vendas = que fazem toda a parte operacional, tanto como faturamento, controle de estoques, listas de preços, conferem carga e descarga e deixam todos os processos prontos para o cliente como para as outras áreas da empresa, também trabalham com venda e controle de consórcio;

3 – Dois Consultor de Demonstração e Entrega Técnica = Pessoas que fazem o acompanhamento de demonstrações a campo, bem como montam e desmontam os produtos que recebemos do fabricante como quando vamos entregar ao cliente final. Também acompanham junto ao CEN eventuais necessidades ao campo

1 – Um auxiliar de Carga e Descarga = Envolvido com o recebimento do produto e também com a entrega do mesmo

1 – Um Motorista = Responsável pela entrega de produtos comercializados com o cliente final.

“100% dos clientes são pessoas. 100% dos funcionários são pessoas. Se você não entende as pessoas, não entende de negócios” – Simon Sinek

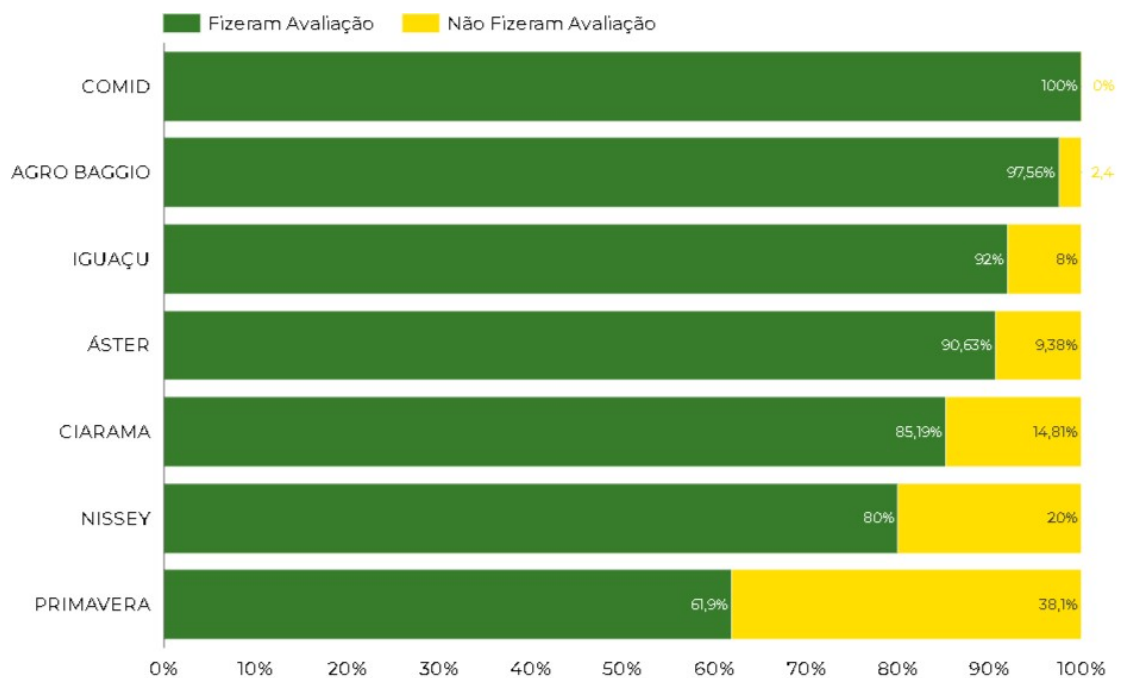
## DESCRIÇÃO CARGOS COLABORADORES

As descrições dos cargos estão na seção Anexos no final do relatório.

## TÁTICAS JOHN DEERE

As táticas referente ao FY são definidas em conjunto pelo departamento com a fábrica durante a abertura do PAN ou mesmo durante a revisão.

### CENSACIONAL



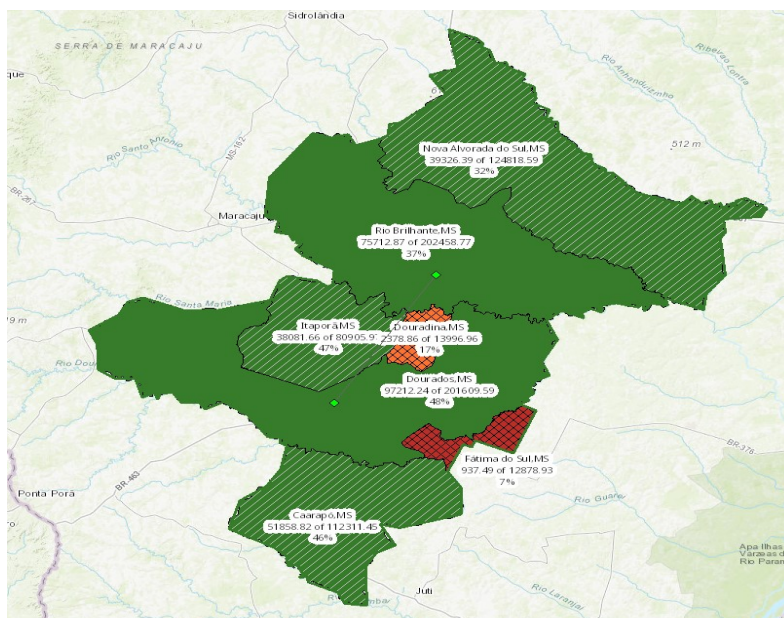
Situação na última informação dia 31-08-2023 do programa CENSacional. Posicionamento CEN's da empresa.

Ressaltamos que em 2021 nosso CEN Paulo Camacho foi o destaque nacional nesta tática.

Situação ranking em 26-09-2023, Comid com a segunda posição com o CEN Paulo Camacho.

Posição	Nome	Concessionário	Premiação
1	Cassiano Baranzelli	AGRO BAGGIO	T
2	Paulo César Camacho Elias	COMID	T
3	Arino Lemes Dos Santos	CIARAMA	T
4	Jorge Dias...	AGRO BAGGIO	T

### MAPA AOR – ÁREA RESPONSABILIDADE CONCESSIONÁRIO



SOJA 712.000  
há  
MILHO 500.000  
há  
CANA 250.000  
ha

- Paulo Camacho – com foco na região de Caarapó
- Jorge – com foco na região de Fátima do Sul
- Nilton – com foco na região de Itaporá
- João Paulo – com foco na região do Guaçu
- Edgar – com foco na região de Rio Brilhante e Nova Alvorada
- Márcio – com foco na região de Rio Brilhante e Nova Alvorada
- Edson – com foco diversos

## DIA DO VENDEDOR MARKETING



Data comemorativa 01-10-2023.

“Pessoas fortes não derrubam as outras. Elas as levantam”

### ATENDIMENTO POR RELACIONAMENTO

Na verdade, há um trabalho iniciado que precisa de mais foco e determinar o atendimento por relacionamento CEN e cliente, haja visto que com foco apenas na região o atendimento fica falho e muito vago, havendo inúmeros clientes que não são atendidos, quer seja por tamanho, relacionamento ou mesmo sinergia entre nossa marca ou atendimento com o cliente.

ADR dos CENS										
município	soja	cana	Camacho	Jorge	Édson	Niltinho	Edgar	Márcio	João P	
<b>CAA</b>	110	30	110							110
<b>DOU</b>	215	30		65	75	25			50	215
<b>ITA</b>	89	1				89				89
<b>DOR</b>	16	0,5							16	16
<b>RBR</b>	135	90					67,5	67,5		135
<b>FAT</b>	15	1,5		15						15
<b>NAS</b>	53	95					26,5	26,5		53
		cana	5		2		5	10		22
<b>total</b>	633	248	115	80	77	114	99	104	66	
<b>peso</b>	655		<b>18</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>17</b>	<b>15</b>	<b>16</b>	<b>10</b>	



### TEMPO DE CASA COLABORADOR

COLABORADOR	TEMPO EMPRESA ANOS	DATA ADMISSÃO
WALTER	36	18-08-1987
JUCEMAR	26	01-06-1998
JOSE AUGUSTO	05	07-01-2019
VANESSA	11	01-08-2012
EVA	37	01-01-1998
CRISTIANE	16	12-11-2007
FLAVIO	16	28-08-2007
RICARDO	09	17-11-2014
TERENCIO	29	05-08-1994
ALEX MARCOL	14	09-11-2009
JOÃO	01	17-10-2022
PAULO CAMACHO	14	-
JORGE	10	-
NILTON	35	-
EDGAR	14	-
MARCIO	06	-
EDSON	03	-
JOAO PAULO	10	-

Números arredondados para maior, em caso de ano parcial. No caso da colaboradora Eva o tempo não corresponde a data de admissão por ter sido realizado – no passado – acerto com a mesma. Mas o tempo especificado de empresa é o correto a ser analisado.

### UNERAÇÃO EQUIPE

COLABORADOR	FORMA	INFORMAÇÃO
WALTER	FIXO	Acrescido de PPR de um salário do colaborador por realização de meta a cada semestre (parâmetros indefinidos)
JUCEMAR	FIXO	Acrescido de PPR de um salário do colaborador por realização de meta a cada semestre (parâmetros indefinidos)
JOSÉ AUGUSTO	FIXO	
VANESSA	FIXO	
EVA	FIXO	
CRISTIANE	FIXO	

FLAVIO	FIXO	
RICARDO	FIXO	
TERENCIO	FIXO	
ALEX MARCOL	FIXO	
JOÃO	FIXO	
PAULO CAMACHO	COMISSIONAMENTO	Por resultado individual da venda
JORGE	COMISSIONAMENTO	Por resultado individual da venda
NILTON	COMISSIONAMENTO	Por resultado individual da venda
EDGAR	COMISSIONAMENTO	Por resultado individual da venda
MARCIO	COMISSIONAMENTO	Por resultado individual da venda
EDSON	COMISSIONAMENTO	Por resultado individual da venda
JOÃO PAULO	COMISSIONAMENTO	Por resultado individual da venda

Exceção na venda de tratores da linha 5E onde o CEN recebe R\$800,00 caso a comissão apurada não chegue a este valor.

### FÉRIAS

<b>COLABORADOR</b>	<b>SITUAÇÃO</b>
WALTER	76 DIAS PENDENTES
JUCEMAR	60 DIAS PENDENTES
JOSÉ AUGUSTO	EM DIA
VANESSA	EM DIA
EVA	EM DIA
CRISTIANE	EM DIA
FLAVIO	EM DIA
RICARDO	EM DIA
TERENCIO	EM DIA
ALEX MARCOL	EM DIA
JOÃO	EM DIA
PAULO CAMACHO	N/A
JORGE	N/A
NILTON	N/A
EDGAR	N/A
MARCIO	N/A
EDSON	N/A
JOÃO PAULO	N/A

## EXPOSIÇÕES

EXPOSIÇÃO	PERÍODO	CIDADE	RESULTADO
AGRISHOW	Maio	Ribeirão Preto	35.943.000,00
EXPOAGRO	Maio	Dourados	13.178.000,00
EXPOAC	Agosto	Caarapó	8.410.000,00
FESTA DO MILHO	Agosto	Rio Brillhante	985.000,00

### AGRISHOW

Feira nacional de grande importância a qual temos participado efetivamente. Na última (2023) o resultado em negócios chegou a praticamente 36 milhões. Conforme o cenário de instabilidade econômica e política o resultado foi bem abaixo do ano anterior onde o resultado em vendas atingiu R\$75.753.740,00.



### EXPOAGRO

A feira de maior importância para nosso mercado. Participamos em todas as feiras realizadas desde sua criação. Em 2023 o resultado em vendas foi de R\$13.178.000,00. Muito abaixo da expectativa e da previsão de vendas realizada em conjunto com equipe comercial. Durante a feira anterior o montante de vendas foi de R\$66.521.445,50.



### EXPOAC



Feira realizada anualmente na cidade de Caarapó. Seu cunho comercial é pequeno e temos participado anualmente com foco em relacionamento. Total de vendas realizado neste ano R\$8.410.000,00. Neste evento realizamos uma etapa da tática De Frente com o Especialista e também da tática Conexão John Deere. Durante o ano de 2022 o

montante de negócios chegou a R\$13.425.000,00.

## FESTA DO MILHO

Evento realizado entre 31 de agosto à 03 de setembro, venda de um trator 7230J valor de R\$981.000,00 e um suporte conectado por 4.000. Total de R\$985.000,00 pelo CEN Márcio. Durante do ano de 2022 a realização em vendas foi de R\$8.946.500,00.



## EXPOCANA

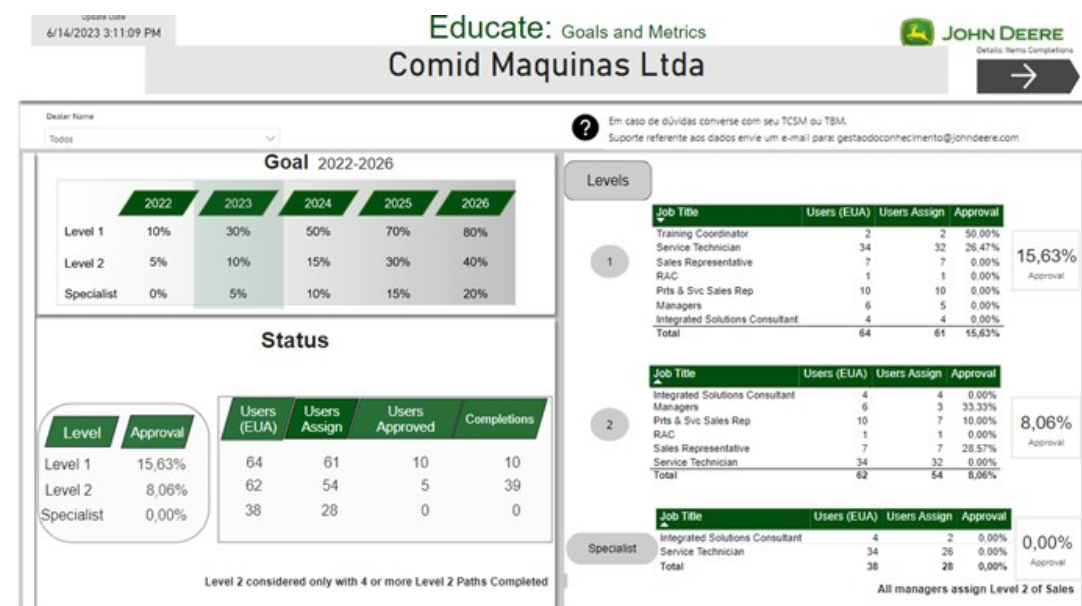
Feira realizada anualmente em Nova Alvorada do Sul que está tomando proporções importantes. Em 2023 foi realizada entre 29 março a 02 abril.

	2022	2023	REALIZADO
<b>AGRISHOW</b>	75.753.740,00	35.943.000,00	47%
<b>EXPOAGRO</b>	66.521.445,50	13.178.000,00	20%
<b>EXPOAC</b>	13.425.000,00	8.410.000,00	63%
<b>FESTA MILHO</b>	8.946.500,00	985.000,00	11%
<b>TOTAL</b>	164.646.685,50	58.516.000,00	36%

O ano de 2023 quanto aos resultados de feiras foi muito abaixo da expectativa e das projeções realizadas. A coluna “realizado” representa o montante realizado em comparação ao ano de 2022.

Se as batalhas da vida exigem  
muito de vc sinta-se honrado,  
pois Deus só exige muito daqueles  
que tem a capacidade de lutar..  
Deus não escolhe os capacitados,  
Ele capacita os escolhidos. Creia.!

## TREINAMENTOS



A base de treinamento do time comercial é alinhado entre gerente e o RH, desta forma inserindo na JDU os treinamentos direcionados para o crescimento da equipe, quer seja área comercial externa, quer seja área comercial interna.

No período de agosto-2023 a empresa se mantinha na segunda (2) colocação nacional na plataforma Educate.

## CONTROLE DE COMISSONAMENTO CEN

Para cada venda realizada confeccionamos o mapa de comissão, considerando tanto o prazo de vencimento da compra, juros de estoque, brindes e serviços oficina, taxa flat, prazo de pagamento do cliente, custo de compra e custo de venda, além de informações e ou custos adicionais.

Comid JOHN DEERE

---

**PREÇO VENDA E MAPA COMISSÃO - JOHN DEERE**

Cliente: **ROQUE RUARO** CEN / P.J: **NILTON BRUM**  
 Produto: IMPLEMENTOS NOVOS JD MODELO: **PL1100** **Incentivo JD**  
 Frete Fab. **7.826,98** NOTA FISCAL: **328953** **1,00%**  
 CUSTO SEM INCENTIVO: **711.112,77** **(6.065,84)**  
Custo c/ Incentivo: **705.046,93**

---

Data NF Fabrica: **20/11/2022** Obs.: Quando For Fat. Direto da Fabrica  
 Data Free Fab.: **30/01/2023** Colocar o Valor da Venda no Campo Prest. De Serv.  
 Data Pgto Cliente: **06/08/2023** Juros NCC ao Mês: **1,50%**  
 Tipo Pagamento: **Financiamento outros banc** % Financ.: **80,00%** Valor Usado:   
 Margem Bruta: **12,02%** créditos ou débitos: **67.140,87** referente a desp. Frete/diversos ou créditos diversos  
 Lucro Bruto: **120.169,01** Gerente I:  Valor:   
 Margem Líquida: **10,21%** Gerente II:  Valor:   
 Lucro Líquido: **102.143,66** CEN: **15,00%** Valor: **18.025,35**

---

PREÇO VENDA: **1.000.000,00** PREST.SERVIÇO:

---

Descrição	Cálculo	Taxa	Processo
Valor da Nota Fiscal de compra	711.112,77		Custo + frete caso implementos novos OM
Valor IPI	-		Base reduzida ICMS
Base de Cálculo ICMS	416.498,75	58,57%	Base reduzida ICMS
Alíquota	29.154,91	7,00%	Alíquota conforme fábrica JD origem
Coefficiente	0,040999		Base x Alíquota
ICMS ST	-		
Crédito ICMS	29.154,91		Pr. Compra x Coeficiente Crédito ICMS
Custo líquido	681.957,86		Valor NF - crédito ICMS
Crédito PIS/COFINS	-		Pr. Compra x Taxa
Valor Incentivo	(6.065,84)		
Custo líquido Final	675.892,02		Custo Líquido - Crédito PIS/COFINS
Lucro Bruto	324.107,98		Pr. Venda - Custo Líquido Final
<b>CUSTOS SOBRE A VENDA</b>			
Créditos ou débitos diversos	67.140,87		Frete de Entrega (Informado acima)
Flat	6.000,00	0,75%	Pr. Venda x Perc. Financiado x Taxa
ICMS	55.998,00	17,00%	Pr. Venda x Taxa com base reduzida
PIS	-		Pr. Venda x Taxa
COFINS	-		Pr. Venda x Taxa
Qtde dias	126,00		Data Compra - Data Fat. - Carência
Qtde dias	126,00		Se a qtde de dias for menor que "zero" considerar "Antecipação"
% Juros NCC	6,30%		Juros NCC / 30 x nº dias
NCC	44.800,10		Pr. Compra x Juros NCC
ISSQN/P.SERVIÇOS	-		Pr. Compra x Taxa
Custo Administrativo	30.000,00	3,00%	Preço Venda x Taxa
<b>Total Despesas</b>	<b>203.938,97</b>		Soma dos custos sobre a venda
<b>Lucro / Margem Bruto</b>	<b>120.169,01</b>	<b>12,02%</b>	Lucro Bruto - Total Despesas - Base de Cálculo Comissões
<b>CÁLCULO COMISSÕES</b>			
Comissão Ger. Soluções Integradas	-		Lucro Bruto II x Taxa (Informado acima)
Comissão Ger. Máquinas	-		Lucro Bruto II x Taxa (Informado acima)
Comissão CEN	18.025,35	15,00%	Lucro Bruto II x Taxa (Informado acima)
Comissão Supervisor Administrativo	-		Lucro Bruto II x Taxa (Informado acima)
Comissão Assistente Vendas	-		
Comissão Assistente Técnico	-		
<b>Lucro Líquido</b>	<b>102.143,66</b>	<b>10,21%</b>	Lucro Bruto II - Comissões

CUSTO DE R\$ 67.140,87 CORRESPONDENTE A CAIXA LONGITUDINAL MONTADAS NAS PLANTADEIRAS CONFORME NF 14077

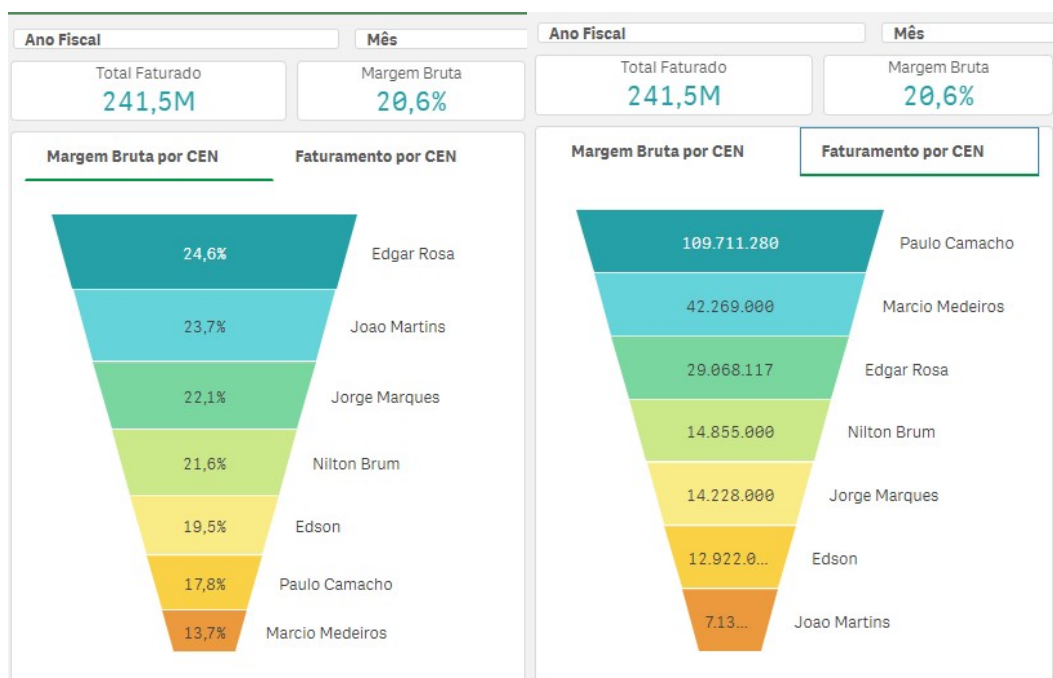
## B.I. MARGENS

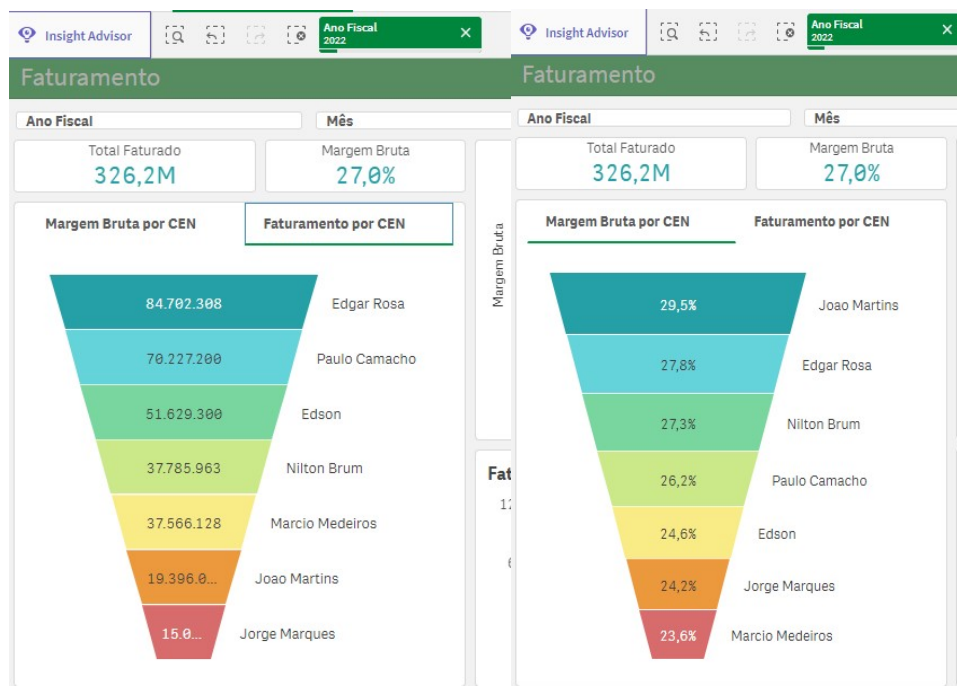
### FY2022 x FY2023

Nosso resultado até a data de 31 de Agosto de 2023 (considerando-se o FY23 que vai de Novembro-22 a Outubro-23) faturamos o montante de 228,4 milhões de reais com margem bruta de 20,4%. Redução na margem observada em relação ao FY22 que foi de 27%. Durante o FY22 ainda havia muitas vendas realizadas em 2021 com as margens elevadas e por este motivo a margem de 22 foi considerável. Em 23 as margens tendem gradativamente a voltarem aos patamares tradicionais.

CEN	MARGEM		FATURAMENTO	
	2022	2023	2022	2023
EDGAR	27,8	25	84.702.308,00	29.068.117,00
JOAO PAU	29,5	24	19.396.000,00	7.134.000,01
JORGE	24,2	22	15.000.000,00	14.228.000,00
NILTON	27,3	22	37.785.963,00	14.855.000,00
EDSON	24,6	19	51.629.300,00	12.922.000,00
PAULO	26,2	18	70.227.200,00	109.711.280,00
MARCIO	23,6	14	37.566.128,00	42.269.000,00
INTERNO		61	9.893.101,00	11.326.182,22
<b>MEDIA %</b>	<b>27</b>	<b>21</b>	<b>326.200.000,00</b>	<b>241.513.579,23</b>

Lembramos que o FY22 está com o ano completo (novembro21 a outubro22) enquanto que o FY23 está parcial, considerando o período entre novembro22 a setembro23).





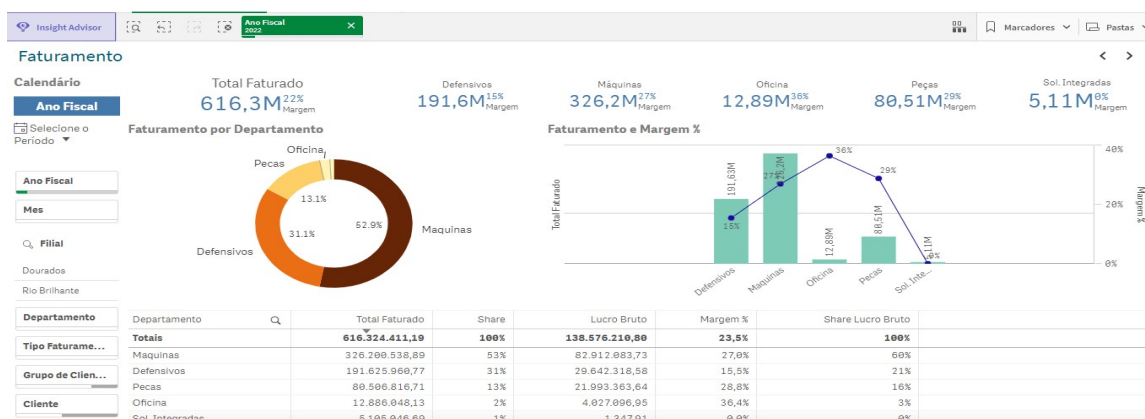
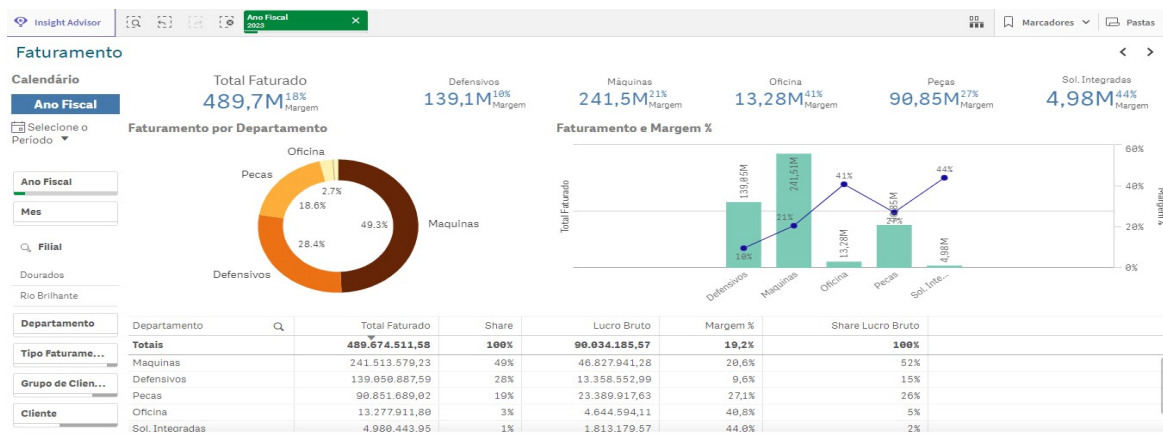
## B.I. VENDAS DE MAQ COMPARADO AOS DEMAIS

A área de máquinas faturou entre novembro-2022 a 31 de agosto de 2023, o montante de 228,4 milhões de reais, enquanto que em 2022 o montante foi de 326,2 milhões. Lembramos aqui novamente que o período de 2023 está considerado entre novembro-2022 a 31 de agosto de 2023.

A participação da área de máquinas no negócio da empresa representa 52,93% do montante faturado no FY22 enquanto que no FY23 está com participação de 50,62%. Ficando muito claro o que já vem sendo dito nos tópicos anteriores, onde o cliente final está segurando suas aquisições de novos e preferindo revisões e consertos dos equipamentos usados, crescendo desta forma a área de peças.

FATURAMENTO COMPARATIVO ENTRE FY 22 A FY 23				
	2022	% PARTIC	2023	% PARTICIP
MAQUINAS	326.200	52,93	241.514	49,32
DEFENSIVOS	191.600	31,09	139.051	28,40
OFICINA	12.890	2,09	13.278	2,71
PEÇAS	80.510	13,06	90.852	18,55
CSC	5.110	0,83	5.005	1,02
<b>TOTAL</b>	<b>616.310,00</b>	<b>100</b>	<b>489.700,00</b>	<b>100</b>





## COMPARATIVO DE REPRESENTATIVIDADE DEMAQ x DEFENSIVOS 2023 - COMID

2023	FATURAM	%PARTIC	LUCRO BRUTO	MARGEM	INADIMPLCAD CLIEN
MAQUINAS	241.513.579	49%	46.827.941,28	26,60%	0 SIM
DEFENSIVOS	139.050.808	28%	13.358.552,99	9,60%	23,98% NÃO

Faturamento ano fiscal JD. Percentual de participação de cada área no negócio Comid. Margem de lucro bruto. Informação no final setembro-23. Quanto a inadimplência na área de máquinas é praticamente nula, uma vez que os pagamentos são através de financiamentos bancários. Em alguns casos considera-se inadimplente quando o cliente não liquidou o montante do recurso próprio na data de emissão ou o banco não realizou o pagamento no vencimento da nota, entretanto as liquidações ocorrem normalmente. Mostrando desta forma que a área de máquinas sustenta os diversos meses em que não há faturamento/recebimento da área de defensivos, bem como suportando a constante inadimplência que a área apresenta todos os anos. Cadastro de cliente não constante no setor financeiro para liberação de crédito, solicitado pela área de T.I. à área de máquinas.

## VENDAS DE UNIDADES DE PRODUTOS

VENDAS DE UNIDADES DE PRODUTOS											
UNID	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	TOTAL
CA	58	33	24	32	40	46	41	42	47	31	394
TR	126	104	107	122	96	94	93	165	115	93	1115
CH	10	4	15	11	5	4	10	9	9	16	93
PL	48	47	65	74	83	118	91	97	95	70	788
PV	20	27	13	12	16	8	16	23	12	10	157
	262	215	224	251	240	270	251	336	278	220	

Referente ao ano de 2023 informações sobre volume entre novembro-2022 a 30 Setembro de 2023.

## MARKESHARE DE PRODUTOS

MKT	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
CA	69	59,2	53,5	54,8	51,7	64,4	54,7	43,9	52,7	49,1
TR	31,9	42,6	42,9	41,2	40,4	47,8	41,2	50,9	36,5	41
CH	94,2	100	75,2	61,9	47,4	27,6	65,6	76,4	69,2	64,9

Informações sobre share de colheitadeiras e tratores até julho-2023, conforme site indústria (em %).

## PERFIL CEN'S

**Paulo Camacho:** Arrojado, não se contenta enquanto não bate a meta. Nos últimos anos tem perdido a primeira posição para outro CEN, mas gosta de estar no primeiro lugar e ser o centro das atenções. Foco em atendimento aos grandes clientes em detrimento dos pequenos. Gosta de estar no topo. Focado nas táticas de treinamentos e cobranças.

**Edgar:** Arrojado, inconformado quando não realiza um negócio. Corre atrás das metas. Tem nos últimos anos sido o principal CEN do quadro. Explosivo que tem trabalhado esta questão e melhorado muito. Precisa de uma lapidação quanto ao seu visual, mas bastante focado em suas metas. Tem considerável apreço pelo produto consórcio.

**Jorge:** De fácil relacionamento que tem atravessado um momento delicado quanto a realização de vendas. Nos últimos dois anos tem ficado em último lugar no quadro de vendas.

**Nilton:** CEN antigo do quadro, passou por outros setores dentro da empresa e sempre está no campo. Não se encontra ele na cidade. Um dos principais vendedores quanto a resultados e de ótimo relacionamento na região. Com severa dificuldade quanto as questões que envolvem tecnologia, tanto embarcada nos produtos quanto as de ordem de processos como JDQuote, preenchimento de planilhas entre outros.

**Edson:** Conhecedor dos produtos e muito questionador quando de novas tarefas ou táticas. Ativo cobrador dos departamentos quando envolve questões relacionadas aos clientes. Conhecedor dos concorrentes pois trabalhou na Valtra e New Holland. Relacionamento a ser trabalhado. Razoável dificuldade quando envolve questões tecnológicas de processos como preenchimento de planilhas

e JDQuote. Empenhado em buscar novos clientes, diariamente no campo, visita os grandes e os pequenos produtores sem distinção.

**Márcio:** CEN que está novo no quadro, mas tem um foco muito grande com as metas. Oferta todos os produtos da carteira. Tem conhecimento muito grande da região em que atua, pois é natural da cidade de Rio Brillhante. De fácil relacionamento e se envolve com as questões do cliente e com os demais departamentos. Sempre trata os assuntos de negociações com a equipe comercial. Limitado conhecimento em questões tecnologias de ordem de processos (JDQuote e outros), porém se mostra bastante interessado em aprender.

**João Paulo:** Extremamente ansioso, questionador e conhecedor de todos os produtos que ofertamos, tem grande conhecimento e interesse nos produtos e tecnologias, conhecimento de culturas e manejos. Atende uma região fraca de negociações, mas tem trazido alguns clientes que estavam fora do nosso quadro. Focado nas soluções dos problemas que os clientes trazem junto aos demais setores. Prestativo para qualquer assunto e muito bom com trabalho em equipe.

Embora diante de todas as dificuldades todos os CEN's trouxeram de volta para a empresa clientes que estavam afastados.

### CARTEIRA CLIENTES CEN'S

Os clientes de nossa carteira são clientes tradicionais com praticamente entre 30 e 40 anos na profissão, com alguns novos sucessores assumindo. Clientes agrícolas é praticamente 98% da carteira, demais são compostos por canavieiros e pecuaristas, o que tende a ser praticamente nulo.

### CARTEIRA DE CLIENTES - NILTON BRUM

Cliente	Cidade	SITUAÇÃO (Ativo/Inativo)	Área Própria (há)	Área Arrendada (há)	Área Plantada total	2017	2018	2019	Qtd produtos	Valor dos Produtos
Abilio Abobora	ITAPORA	inativo	1.000	200	1.200					
Adriano Rodeline/ Aroldo Rodeline/João R	ITAPORA	ativo	800	100	900	x	x	x	4	R\$ 2.215.000,00
Agro Jangada / valdir Faleiros	ITAPORA	inativo	5.000	1.200	6.200					
Alberto Doreto	ITAPORA	inativo	800	200	1.000			x	1	R\$ 980.000,00
Alcides Carbonaro EFILHOS	ITAPORA	Ativo	700	-	700	x	x	x	5	R\$ 2.482.000,00
Alessandro Roppa Barichelo e Cesar Barichelo					-		x		1	R\$ 450.000,00
Alexandre Zanon	PICADINHA	ativo	400	400	800	x			1	R\$ 1.090.000,00
Alvaro José Carbonaro					-	x		x	11	R\$ 7.436.000,00
Antonio / Aldo e Ademir Rodeline										
Antonio Benedito de Paulo					-			x	1	R\$ 865.300,00
Benjamin Liebich / Beno	ITAPORA	Ativo	600	-	600			x	1	R\$ 430.000,00
Bobi Junqueira	ITAPORA	inativo	1.200	-	1.200					

Neste quesito temos que readequar o atendimento do CEN ao relacionamento do cliente. Desta forma teremos um maior foco direcionado vendas x necessidade cliente, bem como uma aproximação maior com o homem do campo, além e de fundamental importância maior cobertura da região.

Para isto precisamos de maior força de venda no campo. Desta forma abaixo relatório geral da situação em nossa área de atendimento pelos concorrentes.

A equipe tanto comercial como administrativa se tornaram autossuficientes, não necessitando de gerente para mostrar resultados, atingir metas e fazer o que era necessário.

## QUADRO ATENDIMENTO CONCORRÊNCIA

marca	concessionário	TR	CA	CH	PV	PL	lojas	força de vendas
<b>New Holland</b>	<b>Matra Tratores</b>						Dourados Rio Brillhante Maracaju	6
<b>Case</b>	<b>Agricase</b>						Dourados Rio Brillhante Maracaju	6
<b>Valtra</b>	<b>Shark</b>						Dourados Maracaju Ponta Porã	6
<b>Massey Ferguson</b>	<b>Tratornan</b>						Dourados Maracaju Nova Andradina	5
<b>Fendt</b>	<b>Impact</b>						Sidrolândia	1
<b>Jacto / Landini</b>	<b>Data</b>						Dourados Maracaju Sidrolândia	1
<b>Jacto</b>	<b>Rural Center</b>						Dourados	1
<b>Stara</b>	<b>3A</b>						Dourados São G do Oeste Naviraí	3
<b>Kuhn / GTS</b>	<b>Pantanal</b>						Dourados	1
<b>LS / Planti Center</b>	<b>Comatral</b>						Dourados	1
								<b>31</b>

## FORMULÁRIO PLANO DE NEGÓCIOS CEN

### GLOSSÁRIO E INSTRUÇÕES

(Leitura obrigatória)

O presente glossário tem como finalidade esclarecer as formas de preenchimento dos campos do relatório abaixo. As informações nele colocadas servirão de base para nosso planejamento e acompanhamento anual, tanto para ações que visem o aumento em vendas da Comid Máquinas como em respaldo as ações e metas propostas pela John Deere.

**Culturas** – área cultivada se refere à área que o município referenciado na coluna Município possui em cada cultura mencionada (soja, milho safrinha, cana, mandioca, pastagem, outras) e o campo total é a soma destas áreas informadas;

**Tendências de mercado** – Colunas para preenchimento tanto para a tendência que você acredita que o mercado seguirá, tanto em Soja, Milho safrinha, Cana, Mandioca, Pecuária e outras);

**Estratificação** – Segmentação do mercado por potencial de cliente (pequeno (até 100 ha), médio (de 101 a 1.000 ha), grande ( de 1.001 a 3.000 ha) e especiais (acima de 3.000 ha), deve ser informado as principais culturas que estes clientes possuem como; plantio soja, milho, feijão, seu foco é leite ou outra renda? O percentual informado também está de acordo com sua carteira de clientes? Ex.:

clientes pequenos 25% (clientes até 100 ha) e assim sucessivamente conforme a tabela “Estratificação”.

**Clientes Especiais** – Deve ser informado o nome do cliente que se classifica nesta situação, bem como quantidade de área plantada e sua frota de equipamentos como tratores, colheitadeiras, plantadeiras e pulverizadores (principalmente). Importante também informar (como observação) quantidade de equipamentos caso haja outras marcas na frota do cliente.

**Concorrência** – Tabela onde deve ser informado os pontos fortes e pontos fracos bem como principais produtos comercializados pela gama de empresas concorrentes à nossa bandeira. Os concorrentes que selecionamos são: Valtra, New Holland, Massey Ferguson, Case, Agrale, LS Trator, Stara e Jacto, caso haja outro concorrente que entenda ser importante favor informar como observação.

**Contatos com Agências Bancárias** – Tabela para ser informado o nome do Banco, cidade em que está localizado, gerente da agência em referência, seu telefone, pessoa responsável pela carteira agrícola desta agência e contato, além de algum comentário que possa ser importante. Caso haja alguma outra informação sobre a agência que considere importante favor anotar como observação.

**Contatos com Escritórios de Planejamento** – Tabela para ser informado o nome do Escritório Planejamento, cidade que está localizado, contato principal, número de telefone e comentário que julgar ser importante.

**Análise Particular** – Campos onde deve-se informar os pontos fortes e pontos fracos dos seguintes itens – CEN, Comid Máquinas e John Deere. No caso do item CEN, caso a “persistência” seja um ponto que acredita ser forte favor informar e assim para os demais itens. No caso da Comid caso entenda que “portfólio de produtos” seja um ponto forte favor informar. No caso da John Deere caso entenda que a “tecnologia” seja algo importante favor informar.

**Carteira de Negócios – Colheitadeiras** – Tabela para ser informada todos os possíveis negócios (sendo tratados ou que serão tratados) durante o FY-2022 com foco em colheitadeiras. No campo “produto” informar o modelo do equipamento que o cliente esteja interessado. No campo “observação” informar algo que julgar necessário para que possamos concretizar a negociação.

**Carteira de Negócios – Plantadeiras** – Tabela para ser informada todos os possíveis negócios (sendo tratados ou que serão tratados) durante o FY-2022 com foco em plantadeiras. No campo “produto” informar o modelo do equipamento que o cliente esteja interessado. No campo “observação” informar algo que julgar necessário para que possamos concretizar a negociação.

**Carteira de Negócios – Pulverizadores** – Tabela para ser informada todos os possíveis negócios (sendo tratados ou que serão tratados) durante o FY-2022 com foco em pulverizadores. No campo “produto” informar o modelo do

equipamento que o cliente esteja interessado. No campo “observação” informar algo que julgar necessário para que possamos concretizar a negociação.

**Carteira de Negócios – Consórcio** – Tabela para ser informada todos os possíveis negócios (sendo tratados ou que serão tratados) durante o FY-2022 com foco em consórcio. No campo “produto” informar o modelo do equipamento que o cliente esteja interessado. No campo “observação” informar algo que julgar necessário para que possamos concretizar a negociação.

**Carteira de Negócios – A.M.S. e Pacotes de Serviços** – Tabela para ser informada todos os possíveis negócios (sendo tratados ou que serão tratados) durante o FY-2022 com foco em A.M.S. e Pacotes de Serviços. No campo “produto” informar o modelo do equipamento que o cliente esteja interessado. No campo “observação” informar algo que julgar necessário para que possamos concretizar a negociação.

**Carteira de Negócios – PMs e Distribuidores** – Tabela para ser informada todos os possíveis negócios (sendo tratados ou que serão tratados) durante o FY-2022 com foco em PMs e Distribuidores. No campo “produto” informar o modelo do equipamento que o cliente esteja interessado. No campo “observação” informar algo que julgar necessário para que possamos concretizar a negociação.

**Carteira de Negócios – Implementos** – Tabela para ser informada todos os possíveis negócios (sendo tratados ou que serão tratados) durante o FY-2022 com foco em implementos. No campo “produto” informar o modelo do equipamento que o cliente esteja interessado. No campo “observação” informar algo que julgar necessário para que possamos concretizar a negociação. Aqui deve-se relacionar todos os implementos possíveis de negociação independente de modelo ou marca (haja visto que podemos comercializar diversos equipamentos que não conflitem com a bandeira GreenSystem).

**Números e participação** – Campos para serem informados por equipamentos sendo que o campo “mercado” deve constar o número de equipamento do “campo item” solicitado, assim se o mercado onde você atua para tratores é de 30 unidades, deve ser informado em “mercado” 30 unidades e no campo “número” a quantia que será comercializada por você e no campo “%” o resultado da divisão do campo “número” para o campo “mercado”. Assim também para os demais itens.

**Principais Ações** – Campos que detalham os eventos tidos como “relacionamento” e podem envolver diferentes ações. Na tabela está descrita apenas “feiras” e “churrascos” no campo AÇÃO, mas outras que julgar necessárias podem ser incrementadas conforme sua percepção (pode ser mencionado evento com filhos, evento com esposas, viagens... o que julgar necessário) e assim será norteado nossas ações. No campo Resultado Esperado deve-se informar como pensa que deve ser implementada esta ação, o que fazer e o que isto vai resultar.

**Ações de Venda** – Tabela para ser informado a quantidade de eventos dos itens já relacionados, bem como no campo “comentário” informar tudo que esteja

relacionado ao item informado. Exemplo se colocar “demonstração” quantas demonstrações quer realizar, com qual equipamento, quais os clientes e outras informações importantes.

/		
<b>1</b>	<b>CENÁRIO</b>	<b>2</b>
1.1	<b>CULTURAS</b>	<b>2</b>
1.1.1	Área cultivada	2
1.1.2	Tendências de mercado	2
1.2	<b>CLIENTES</b>	<b>3</b>
1.2.1	Estratificação de clientes	3
1.2.2	Clientes especiais	3
1.3	<b>CONCORRÊNCIA</b>	<b>4</b>
1.4	<b>CONTATOS EM AGENCIAS BANCÁRIAS</b>	<b>5</b>
1.5	<b>CONTATOS EM ESCRITÓRIOS DE PLANEJMANETO</b>	<b>5</b>
1.6	<b>ANÁLISE PARTICULAR</b>	<b>6</b>
<b>2</b>	<b>OBJETIVOS</b>	<b>7</b>
2.1	<b>CARTEIRA DE NEGÓCIOS</b>	<b>7</b>
2.1.1	Tratores	7
	Colheitadeiras	8
	Plantadeiras	9
	Pulverizadores	10
	Consórcio	11
	A.M.S. e Pacotes de Serviços	12
	PM e distribuidores	13
	Implementos	14
2.2	<b>NÚMEROS E PARTICIPAÇÃO DE MERCADO</b>	<b>15</b>
<b>3</b>	<b>AÇÕES</b>	<b>16</b>
3.1	<b>AÇÕES PRINCIPAIS</b>	<b>16</b>
3.2	<b>AÇÕES DE VENDA</b>	<b>16</b>

# 1 CENÁRIOS

## 1.1 Culturas

### 1.1.1 Área Cultivada

Município	Soja	Milho safrina	cana	mandioca	pecuária	outras	total
<b>Total</b>							

### 1.1.2 Tendências de mercado

**SOJA:** tendência e o aumento tanto em preços como em produtividade e área plantada, o aumento da área depende muito da cana de açúcar devido a soja disputar áreas diretamente com ela.

**MILHO SAFRINHA:** tendência do aumento de área devido o valor do produto mesmo com a estiagem ocorrida na safra atual

**CANA:** disputa acirrada em área com a soja mais vem perdendo área pra soja isso depende muito de estratégia e mercado da cana de açúcar.

**MANDIOCA:** consumo e venda pra mercado sem muita expressão

**PECUÁRIA:** nova alvorada a pecuária ainda e predominante e devido a valorização do produto, em rio brilhante vem perdendo área as áreas destinadas a pecuária em rio brilhante está mais concentrado em várzeas e áreas de menos fertilidades com exceções.

## 1.2 Clientes

### 1.2.1 Estratificação



<b>tipo de cliente</b>	<b>quant. %</b>	<b>área (ha)</b>	<b>principais culturas</b>
<b>pequeno</b>	10	até 100 ha	Soja e milho, horta
<b>Médio</b>	70	101 – 1.000	Soja e milho, pecuária
<b>Grande</b>	15	1.001 – 3.000	Soja milho e pecuária
<b>especiais</b>	5	acima de 3.000	Soja, milho pecuária

### 1.2.2 Clientes Especiais

<b>Nome</b>	<b>área (ha)</b>	<b>quant. TR</b>	<b>quant. CA</b>	<b>quant. PL</b>	<b>quant. PU</b>

### 1.3 Concorrência

Concorrência	pontos fortes	pontos fracos	principais produtos
Valtra			
New Holland	Disponibilidades e preço	Assistência e peças menos disponibilidade no campo	TR,CA
Masse y Ferguson			
Case	Disponibilidade e preço	Assistência, distribuição de peças não tem agilidade	TR,CA,PL
Stara	Agressivos nos usados, assistência considerada boa pelos clientes	Durabilidade principalmente em pulverizador	PV distribuidor de sólidos
LS			
Agrale			
Jacto	Tradição manutenção mais barata	concessionária	PV, distribuidor de sólidos

#### 1.4 Contatos com Agências Bancárias

banco	Cidade	gerente	tel.	carteira agrícola	tel.	comentário

#### 1.5 Contatos com Escritórios de Planejamento

nome	Cidade	Contato	tel.	Comentário

#### 1.6 Análise particular

Item	Pontos fortes	Pontos fracos
<b>CEN</b>	Conhecimento em produtos	Planejamento pessoal
	Conhecimento em valor de mercado dos produtos	Organização
	Análise de mercado	Impaciência
<b>Comid Máquinas</b>	Demonstração de produtos	
	Pós venda	Falta técnicos pra o tanto De produtos no mercado
	Peças	Gerente muito morno não tem agressividade
	Setor de máquina agressivo	
<b>John Deere</b>	Confiança passada para o cliente da marca	Qualidades dos componentes em queda
	Distribuição de peças excelente	Preços em % ao concorrente aumentando Muito
	Muito pontual nas entregas dos produtos	

## 2 OBJETIVOS

### 2.1 Carteira de Negócios

#### 2.1.1 TRATORES

<b>Cliente</b>	<b>Produto</b>	<b>Obs.</b>
	8400	
	8400	

### 2.1.2 COLHEITADEIRAS

<b>Cliente</b>	<b>Produto</b>	<b>Obs.</b>
	780 4X4 45 DRAPER	
	780 4X4 45 DRAPER	
	760 35 DRAPER	
	770 40 DRAPER	

### 2.1.3 PLANTADEIRAS

<b>Cliente</b>	<b>Produto</b>	<b>Obs.</b>
	2117 COM 15 SIMPLES	
	2117 COM 15 SIMPLES	

### 2.1.4 PULVERIZADORES

<b>Cliente</b>	<b>Produto</b>	<b>Obs.</b>
	4025 COM 27 METROS	
	(PLA DEMO)	

### 2.1.5 CONSÓRCIO

Cliente	Produto	Obs.
	2	
	2	

### 2.1.6 A.M.S. e Pacotes de Serviços

Cliente	Produto	Obs.
	PILOTO	

### 2.1.7 PMs e Distribuidores

Cliente	Produto	Obs.
	1 DN 4030	

### 2.1.8 IMPLEMENTOS

Cliente	Produto	Obs.

## 2.2 Números e participação

Item	mercado	nº	%
------	---------	----	---

<b>TR</b>			
<b>CA</b>			
<b>PL</b>			
<b>PV</b>			
<b>Consórcio</b>			
<b>AMS (R\$)</b>			
<b>Pacotes Serviços</b>			
<b>Plataformas Milho</b>			
<b>Distribuidor</b>			
<b>Implementos</b>			

### 3 AÇÕES

#### 3.1 Principais Ações

<b>Ação</b>	<b>Resultado esperado</b>
<b>DEMONSTRAÇÃO DN</b>	VENDAS
<b>DEMONSTRAÇÃO 6210M</b>	VENDAS

#### 3.2 Ações de Venda

<b>Item</b>	<b>quant.</b>	<b>Comentário</b>

### PRODUTOS EM PEDIDOS A FATURAR

A base do relatório é 20-09-2023, montante de R\$19.559.000,00

ANDRE LATTOUF VELOSO	1	PC	PC 40 D	NOVO	940.000,00
ANDRE LATTOUF VELOSO	1	CA	770	NOVO	2.516.000,00
ANDRE LATTOUF VELOSO	1	A.M.S.	SUPORTE CONECTADO	NOVO	4.000,00
WALDEMAR V DE SOUZA	1	TR	6150 J	NOVO	766.000,00
WALDEMAR V DE SOUZA	1	A.M.S.	SUPORTE CONECTADO	NOVO	4.000,00
JULIANO EBERHARDT	1	TR	7230	NOVO	1.050.000,00
ANDRE LATTOUF VELOSO	1	PL	1112	NOVO	500.000,00
JOAO RENATO BARBOSA CEOLIN	1	TR	6150	NOVO	650.000,00
CARLOS EDUARDO BIAZI	1	PM	AGROMETHAL	NOVO	385.000,00
ROBSON FRANCO	1	TR	8400	NOVO	2.200.000,00
VALTER TAKESHI ARAI	1	PL	1112	NOVO	400.000,00
ALTAMIRO NOGUEIRA BARBOSA	1	TR	7230	NOVO	981.000,00
ALTAMIRO NOGUEIRA BARBOSA	1	A.M.S.	SUPORTE CONECTADO	NOVO	4.000,00
EUCLIDES CASTRO	1	CA	760 - 35 C	NOVO	2.425.000,00
JARBAS BARBOSA	1	CA	770 - 40 D	NOVO	3.210.000,00
JARBAS BARBOSA	1	A.M.S.	SUPORTE CONECTADO	NOVO	4.000,00
JM MACEDO E CIA LTDA	1	TR	9R590	NOVO	3.520.000,00

Base: registros internos data 03-10-2023

## COORDENADOR CONSÓRCIO

O produto consórcio precisa que haja foco e só há uma maneira de isto acontecer. Precisamos que haja um coordenador de consórcio com participação ativa a fim de estar totalmente engajada com a equipe comercial. A questão de contratação de coordenador foi por diversas vezes questionado junto à alta liderança pelo time comercial e fabricante, além da própria Randon, entretanto, não autorizado pela gestão.

Este produto, diferentemente de equipamentos, precisa de um trabalho diferenciado com foco. Coordenador e CEN precisam estar alinhados para que haja melhor visibilidade e resultados. Outra forma também é atrelar as condições de comissionamentos equipa ao resultado do consórcio.

### CONSÓRCIO

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	SOMA
<b>AGOSTINHO</b>	1						1
<b>EDGAR</b>	8	5		16	11	8	48
<b>EDSON</b>							
<b>FERNANDA</b>				1			1
<b>JOAO PAULO</b>	2	2	1	7	4	13	29
<b>JORGE</b>	1	3		8	1		13
<b>MARCIO</b>				3	3	3	9
<b>NILTON</b>				6	1		7
<b>PAULO</b>	2	8	1	12	4	1	28
<b>VANESSA</b>						1	1
<b>VITORIA</b>	3	1	1				5
<b>TOTAL</b>	<b>17</b>	<b>19</b>	<b>3</b>	<b>53</b>	<b>24</b>	<b>26</b>	

Desta forma a meta para FY23 é de 150 cotas e até o momento (final agosto-23) foi realizado apenas 26 unidades. Da maneira que está sendo conduzido não haverá – em nenhum momento – crescimento de cotas ou mesmo rentabilidade neste produto.

Bem como, em caso de alguma ação como premiação em resultados obtidos deve-se cumprir o que foi proposto e comunicado à equipe.

## METAS CEN's

EQUIPAMENTO	JC	PAUL	rel pau	JORG	real jor	JOAC	real Jo	NILTO	real nil	EDGA	real Ed	MARC	real Ma	EDINH	real Edii	
COLHEITADEIRA	48															57
440		2	1	1	1	1		1		0		1		1	1	7
550		3	4	2	1	1		2		2		3	1	2	1	15
700		7	13	4	1	3		6	1	6	3	4	3	5		35
TOTAL		12	18	7	3	5	0	9	1	8	3	8	4	8	2	
TRATOR	130															195
5E		3	0	1	1	2	2	3		3	3	3	1	2		24
6J		4	4	4	1	5		6		6	2	5	2	6	3	48
7J		10	10	7	1	6	2	10	2	8	2	8	3	6	2	77
8R		7	9	2		1		4	3	3	2	6	1	4		42
9R		1	1	0		0		1		1		0		0		4
TOTAL		25	24	14	3	14	4	24	5	21	9	22	7	18	5	
PLANTADEIRA	110															204
1100		30	39	10	3	18	3	16	6	15	6	16	9	15	3	189
2100		0	0	2	1	1		2		4		2		3		15
		30	39	12	4	19	3	18	6	19	6	18	9	18	3	
PULVERIZADOR	18															32
4630		0	0	0	0	0		0		0		0		0		0
4000		3	5	3	1	3		3		5	1	2	1	4	1	32
		3	5	3	1	3	0	3	0	5	1	2	1	4	1	
TRATOR JARDIM	1			0						1						1
DRY BOX	3			1		0		1		1				1		4
PLATAFORMA MILHO	4	1	1	3		0		1		1	1	1		0		7
CARREGADORA	3	1	0	1		0		1		1	1	1		0		5
CONSÓRCIO	100	22	1	22		22	13	22		18	8	22	3	22		128
PV PLA	0	0	0			0						1				0
PM GREENSYSTEM	2	0	1	0		0		1		1	1	1		0		3
DISTRIBUIDOR GREENSYS	3	0	0	1		0				1		1		0		3
GRADE ANTONIOSSI	0														1	0
SUPORTE CONECTADO	130	40		40		40		40		40		40		40		280
PV HIDRAULICO	0					0						0				0

Coluna em verde volumes realizados (base 30-09-2023)

## DIMENSIONAMENTO SALAS DEPARTAMENTO

As salas da área comercial do Demaq são assim divididas:



- Sala gerente comercial
- Sala administrativo interno, onde estão locados o Supervisor Vendas e os administrativo comerciais
- Sala financiamento onde estão locadas as pessoas envolvidas com os processos bancários
- Na sala do administrativo interno há uma mesa em reserva, que eventualmente é utilizada pelo gerente comercial e também pelo técnico de plantadeiras para algum treinamento ou processo com a indústria.
- Mesas de atendimento – há no saguão da empresa três mesas de atendimento onde os CEN's utilizam para atendimento aos clientes que estão na loja e para seus trabalhos nos dias de seus plantões.
- Pátio principal – pátio anexo à loja de Dourados onde ficam os produtos do estoque
- Pátio de usados – pátio em volta da sede da empresa, na modalidade locação, onde ficam alguns itens do departamento comercial, bem como produto usado (quando do caso) e ou produtos do estoque.
- Também o pátio da filial em Rio Brilhante

### **SEGUROS EQUIPAMENTOS**

Depois de um processo doloroso quanto a empresa parceira em seguros atualmente contamos com os serviços da empresa AgroBR Probem sediada em Campo Grande. Além disso nosso cliente é totalmente livre para definir a empresa que melhor lhe ofereça uma proposta adequada.



**PLANTÃO EQUIPE COMERCIAL**

## Calendário 2023 - COMID

Verde Márcio  
Vermelho Edgar

WinCalendar Janeiro 2023						
Dom	Seg	Ter	Qua	Qui	Sex	Sáb
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

Amarelo Edson  
Azul Paulo

WinCalendar Fevereiro 2023						
Dom	Seg	Ter	Qua	Qui	Sex	Sáb
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28				

WinCalendar Março 2023						
Dom	Seg	Ter	Qua	Qui	Sex	Sáb
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

WinCalendar Abril 2023						
Dom	Seg	Ter	Qua	Qui	Sex	Sáb
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30						

WinCalendar Maio 2023						
Dom	Seg	Ter	Qua	Qui	Sex	Sáb
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

WinCalendar Junho 2023						
Dom	Seg	Ter	Qua	Qui	Sex	Sáb
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	

WinCalendar Julho 2023						
Dom	Seg	Ter	Qua	Qui	Sex	Sáb
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

WinCalendar Agosto 2023						
Dom	Seg	Ter	Qua	Qui	Sex	Sáb
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

WinCalendar Setembro 2023						
Dom	Seg	Ter	Qua	Qui	Sex	Sáb
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30

WinCalendar Outubro 2023						
Dom	Seg	Ter	Qua	Qui	Sex	Sáb
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

WinCalendar Novembro 2023						
Dom	Seg	Ter	Qua	Qui	Sex	Sáb
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30		

WinCalendar Dezembro 2023						
Dom	Seg	Ter	Qua	Qui	Sex	Sáb
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						

**COORDENADOR AREA CANA**

Há, na área comercial, a necessidade urgente de um Coordenador de Cana, para visitas as usinas e terceiros/prestados de serviços, bem como alinhamento de todo o trabalho direcionado pela indústria neste segmento, como demonstrações, atendimento ao cliente com foco direcionado, prospecção de vendas, posição financeira entre outros, além de desenvolver outros produtos como tecnologia embarcada, pulverizadores, etc. O mercado de cana é um mercado altamente tecnológico e dependente de atenção direcionada, dentro da concessionária deve haver separação entre o segmento cana e segmento grãos.



Este coordenador também, assim como em consórcios, foi solicitado em algumas ocasiões à alta liderança, inclusive em reuniões do pré-PAN pelo representante da fábrica, entretanto, não autorizado conforme havia sido gerido este setor em gestão anterior.

UNID	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	TOTAL
CH	10	4	15	11	5	4	10	9	9	16	93

MKT	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
CH	94,2	100	75,2	61,9	47,4	27,6	65,6	76,4	69,2	64,9

O ano de 2023 foi um ano totalmente positivo em relação ao segmento canavieiro, com aumento da demanda tanto em tratores quanto em colhedoras.

Usinas e Prestadores de Serviços para o mercado canavieiro na região.

USINAS	LOCALIDADE	PRESTADOR SERVIÇO	LOCALIDADE
RAIZEN	CAARAPO	SAPÉ	RIO BRILHANTE
RAIZEN - BIOSEV	RIO BRILHANTE	SANTIN	FATIMA SUL-CAARAPO
RAIZEN - BIOSEV - PASSATEMPO	RIO BRILHANTE	MV - MARCIO	NOVA ALVORADA
ATVOS SANTA LUZIA	RIO BRILHANTE	ACP	RIO BRILHANTE
ATVOS ELDORADO	NOVA ALVORADA	AGROTERENAS	RIO BRILHANTE
FATIMA DO SUL	FATIMA DO SUL	MICHELIN	CAARAPO

## CONTROLE DE VENDAS PERDIDAS

O **CEN** informa periodicamente sobre a venda perdida e valores que os preços dos concorrentes estão trabalhando, bem como a condição de entrada de equipamento usado. Controlamos via planilha para informações do setor periodicamente.

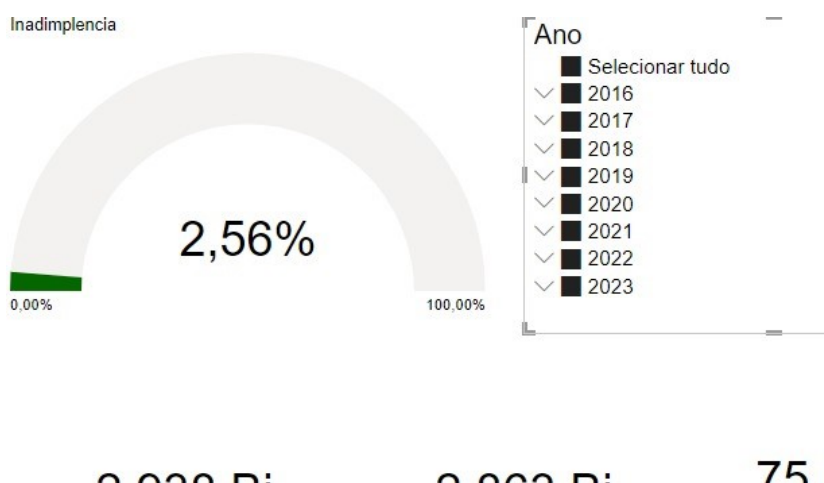
CEN	FDD	produto	familia	modelo	descrição	MÊS ANO	STATUS NEGOC	CLIENTE	1º JD	VENDA (R\$ 1.000)	MARCA	modelo concorrência	valor da concorrência (R\$ 1.000)	motivo
João P		PV	_M4000	M4025	30 metros de barra s/exact		perda	ALTAIR RODRIGUES SIMÕES	NÃO	1.085	JAC	2530	800	valor e disponibilidade
João P		PV	_M4000	M4025	30 metros de barra		perda	MITSURO SUMIOKA	NÃO	977	JAC	2030	900	disponibilidade de produto, 30 metros
João P		TR	_5000	5080E	cabinado s/piloto 9x3		perda	MARIA JANETE SCHOREDER	NÃO	220	NH	TL80	195	valor e disponibilidade
João P		CA	_S500	S550	SF3 DUAL 25 PES		perda	WALDEMIR MUNHOZ	NÃO	1.457	CA	4150	1.100	valor e disponibilidade
João P		CA	_S500	S550	SF3 4X4 DUAL 30 draper		perda	JOÃO CEZAR FERST	NÃO	1.800	NH	5.85	1.300	

## VISITA CLIENTES NO CAMPO PELO GERENTE

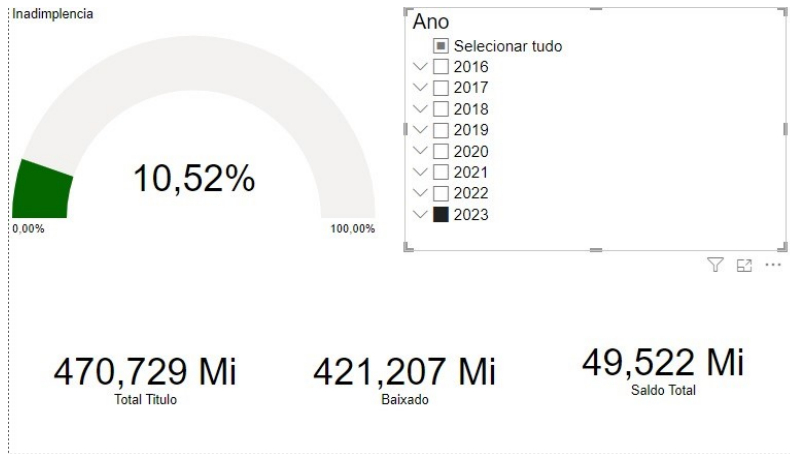
Uma das tarefas e o que se considera mais importante tendo como base o relacionamento com os clientes é a visita da gerência ao campo, juntamente com o CEN. Desta forma utilizamos de uma sistêmica para visita in loco em sua propriedade ou escritório. Desta forma entre julho-2015 a julho-2023 realizamos 493 (quatrocentos noventa e três) visitas, com média de praticamente 62 clientes anual. Nas informações não cabem eventos e ou exposições.

## INADIMPLÊNCIA

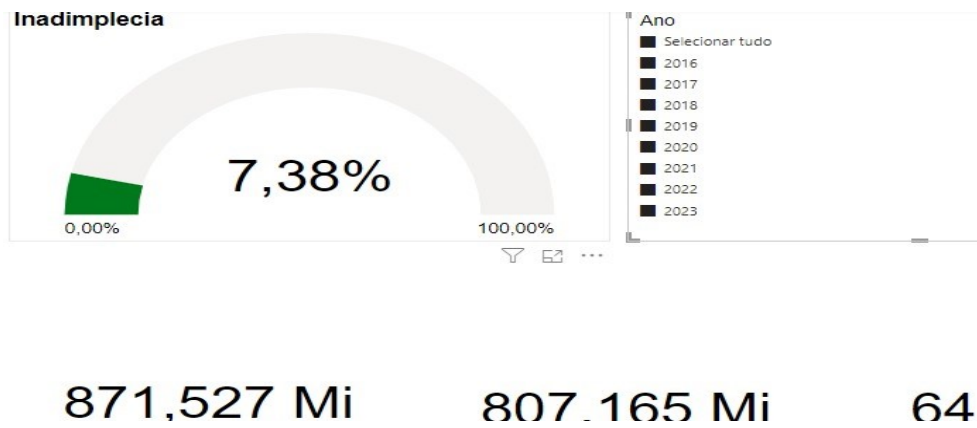
Inadimplência geral observada em 26-09-2023 dos anos 2016-2023



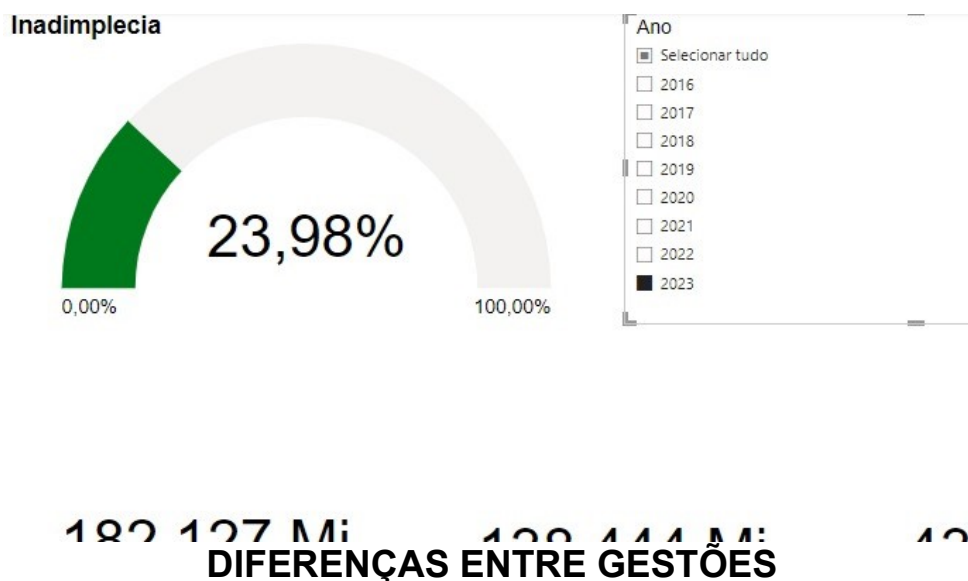
Inadimplência geral observada em 26-09-2023 apenas do ano 2023



Inadimplência observada da área de defensivos no geral entre 2016 a 2023, base 27-09-2023.



Inadimplência observada do setor de defensivos no ano de 2023, base 27-09-2023.



<b>Detalhe</b>	<b>Até 2015</b>	<b>Após 2015</b>
----------------	-----------------	------------------

Número colaborador	06	11
Gerente exclusivo	Não	Sim
Colaborador exclusivo crédito	Não	02
Sistema de crédito	Não	Agrometrika
Sistema de gestão	Semeador	Protheus
Índice de inadimplência	0,67	2,56

Valor de inadimplência da gestão anterior (até 2015)

VALOR VENDA	928.729.302,61
VALOR RECEBIDO	921.609.392,60
% INADIMPLÊNCIA	0,76%

Considerado período de faturamento entre 2020 a 2014

Do período de 2015 não há indicadores confiáveis devido a troca de sistemas.

### TEMPO GESTORES

Walter Veroneze	22 anos
Evanir Pelogia	5 anos
Jaqueline Verão	1 ano
Jaqueline Santi	9 meses
Ulisses Maciel	9 meses
Magno Simões	1,5 meses

### POLÍTICA COMERCIAL MÁQUINAS

<b>Departamento:</b>	<b>Máquinas e Soluções Integradas</b>
<b>Condições Gerais:</b>	Preço, Prazo, Formas de pagamento, Descontos, Devolução, Troca, Cancelamento, Campanhas, Garantia.

As condições gerais da política comercial deverão contemplar máquinas novas John Deere, máquinas novas Outras Marcas, máquinas usadas e soluções integradas:

#### 1. Preço:

##### Máq. Novas John Deere/Outras Marcas e Soluções Integradas:

Os preços serão formados tomando-se como base o custo de compra do produto e markup conforme definição da diretoria comercial, atualmente a margem é de 30% (custo / 0,70), a lista de preços será calculada somente para os produtos de estoque ou estoque a ingressar.

##### Máq. Usadas:



Os preços dos usados serão formados tomando-se como base o custo nominal de compra e markup de 15% (custo /0,85).

## **2. Prazo:**

### Máq. Novas John Deere/Outras Marcas e Soluções Integradas:

Estipula-se o prazo de 60 dias após o pedido da máquina ao cliente, mesmo quando for financiamento bancário, para prazos maiores e parcelamentos direto com o cliente é estudado caso a caso e liberado pelo gerente de vendas e diretor comercial.

### Máq. Usadas:

As máquinas usadas serão vendidas pelo mesmo prazo da aquisição, diminuindo-se 1 ano, salvo quando negociado com prazos menores, o valor será acrescido de juros na mesma taxa do financiamento do cliente da máquina nova, a NF de venda será emitida no valor futuro total já com os juros, que serão liquidados a cada ano sobre o saldo devedor.

## **3. Formas de Pagamento:**

### Máq. Novas John Deere/Outras Marcas:

O valor da entrada que é o recurso próprio pago pelo cliente é normalmente entre 10 e 15%, mas poderá ser maior, dependendo do valor autorizado pelo banco para o financiamento, também poderá ser 0(zero) nos casos de financiamento 100% pelo banco, a empresa costuma exigir um sinal no ato do pedido e o restante do recurso próprio com pagamento até a data da entrega da máquina.

Para produtos não financiados e adquiridos pelo cliente com recursos próprios será negociado caso a caso e liberado pelo gerente de vendas e diretor comercial.

### Máq. Usadas:

O mais comum é a venda ao cliente com recursos próprios, com parcelas anuais acrescidas de juros, neste caso a forma de pagamento deverá ser através de boleto bancário ou cheque.

## **4. Descontos:**

### Máq. Novas John Deere/Outras Marcas e Soluções Integradas:

Sobre o valor da lista de preços poderá ser concedido descontos conforme determinados abaixo:

- O vendedor possui uma alçada de até 3% da margem estipulada na lista de preços para negociação com o cliente;
- O gerente de vendas possui uma alçada de até 8% da margem estipulada na lista de preços para negociação com o cliente;
- Para descontos maiores precisa da autorização do diretor comercial;

### Máq. Usadas:

Todo desconto para fechamento do negócio com máquinas usadas deverá ser aprovado pelo gerente de vendas e diretor comercial, dependendo do interesse da empresa em vender aquele produto, a análise é caso a caso.

## **5. Devolução, Troca:**

### Máq. Novas John Deere/Outras Marcas e Soluções Integradas:

Somente serão aceitas devoluções ou troca do produto quando este apresentar problemas de fabricação que não possibilite o conserto pela área técnica, neste caso toda a negociação deve ser autorizada pelas fábricas.

Máq. Usadas:

Não se aplica.

#### **6. Cancelamento:**

Máq. Novas John Deere/Outras Marcas e Soluções Integradas:

O pedido poderá ser cancelado pelo cliente desde que o produto não esteja entregue,

O pedido poderá ser cancelado pela empresa por falta de produto, desde que seja alinhado com o cliente e este não possa aguardar a disponibilidade da máquina.

#### **7. Campanhas:**

Máq. Novas John Deere/Outras Marcas e Soluções Integradas:

As campanhas para aumento do volume de vendas, deverão estar alinhadas com as fábricas quanto as demandas, disponibilidades, sazonalidade, e principalmente quanto ao preço e descontos especiais para eventos específicos, atualmente devido à falta de produtos a empresa, e as fábricas não estão realizando campanhas pontuais.

Máq. Usadas:

Não se aplica.

#### **8. Garantia:**

Máq. Novas John Deere/Outras Marcas e Soluções Integradas:

Os prazos de garantia seguem as políticas das fábricas, que normalmente é de 1 ano.

Máq. Usadas:

Concedido a garantia legal de 90 dias pela empresa, fora deste prazo os problemas serão administrados caso a caso e resolvidos em conjunto com o cliente, área comercial e área técnica.

## **POLÍTICA DE DEMONSTRAÇÕES**

#### **Programa:**

O programa de Demonstração de Produtos é orientado pela John Deere e deve estar alinhado com os comunicados emitidos pela fábrica.

#### **Produtos:**

As opções de produtos são disponibilizados pela fábrica para que a empresa faça a escolha do que melhor atenda às necessidades da região e do programa disponibilizado.

#### **Clientes:**



Realizado levantamento junto aos CEN's, para definir quais os clientes potenciais para realizarem o trabalho de demonstração e apresentação do produto específico.

### **Período:**

O período total de demonstração do equipamento é definido pela fábrica e este é incorporado ao programa para atender todos os clientes alvos definidos pela equipe, estipula-se em média 3 dias de demonstração em cada cliente, com acompanhamento do CEN responsável, participam da demonstração todos os setores comerciais da empresa: Máquinas, Soluções Integradas, Peças e Serviços.



### **Custos da Demonstração:**

Os equipamentos são levados a cada cliente com cobertura de seguro, e os custos para manutenção são divididos entre os setores comerciais da empresa, sendo que cada área fica responsável pela reposição que lhe cabe, detalhadas a seguir:

- Máquinas: responsável pelo equipamento em si, nota fiscal, embarque, transporte, e posterior venda;
- Peças: aplicação de eventuais peças necessárias, caso não haja participação do cliente;
- Serviços: eventuais intervenções e ajustes que se façam necessário, caso não haja participação do cliente;
- Soluções Integradas: especialista para acompanhamento, agendamento, recepção, embarque, check list e resultados da demonstração;

### **Regras:**

Os equipamentos, clientes e agenda serão escolhidos pelo Setor de Máquinas e Soluções Integradas, não obstante todos podem participar do processo.

As demonstrações deverão seguir a agenda estabelecida, que poderá sofrer alterações por motivos climáticos, ou por necessidade e importância do cliente, para isto Setor de Máquinas e Soluções Integradas interagem periodicamente e decidem em conjunto.

O Especialista de Soluções Integradas coordena todo o processo de demonstração, e deve estar por dentro de toda a logística das máquinas, saídas e entradas.

### **Responsabilidades:**

Responsabilidade do Especialista:

- Assinatura da documentação da demonstração, por parte do cliente, onde consta a ciência da demonstração, aceitação de levantamentos de índices e dados da máquina, e compromisso em conserto, caso haja quebra ou dano, uso de combustível etc.;

- Levantamento da qualidade das operações das máquinas e das operações agrícolas;
- Acompanhamento junto ao sistema JDL;
- Emitir relatório com assinatura do cliente logo após o término da demonstração com evidência e comprovação de valor dos produtos John Deere;

#### Responsabilidade do cliente:

- Acompanhar o processo;
- Responsabilidade por eventuais danos: peças e serviços.

#### Responsabilidade do Setor de Máquinas:

- Acompanhar a demonstração da máquina a campo através do CEN;
- Negociar com o cliente o pagamento de eventuais problemas que ocorrem, com reparos necessários, por conta da operação;
- Auxiliar ou até mesmo fazer o checklist, e assinatura de documentos e relatórios junto com o Especialista, ou até mesmo, fazê-lo por si, na falta deste.

#### Responsabilidade de Setor de Serviços:

- Quando da venda do equipamento de demonstração, lavar a máquina, e fazer a revisão pré-entrega.

## POLÍTICA DE INVENTÁRIO

1. Todos os produtos entram e saem do inventário com respectiva nota fiscal;
2. Estão registrados em planilha de controle do comercial (modelo anexo) e no sistema Protheus de Gestão (tela printada anexa);
3. Todos os produtos são registrados através de chassis para devidas conferências;
4. Os produtos são conferidos tanto na entrada quanto na saída de acordo com a configuração comprada (check list em anexo e fotos)
5. Em ocasiões de necessidade de entrega antecipada de produtos onde o faturamento ainda não é possível, se faz o procedimento através de nota fiscal de demonstração para o destinatário (cópia anexa);
6. Em ocasiões de necessidade de envio de produtos para filial de Rio Brilhante/MS, também é emitido nota fiscal de demonstração (cópia anexa);
7. Periodicamente é apurado a consistência do estoque com auditoria.

PRODUTO	QUANTIDADE	VALOR	DATA	LOCAL	USUARIO	STATUS	COMENTARIO	DATA DE ATUALIZACAO
1000	10	10000	01/01/2023	BRASIL	ADMIN	ATIVO	PRODUTO DE DEMONSTRACAO	01/01/2023
2000	5	5000	02/02/2023	BRASIL	ADMIN	ATIVO	PRODUTO DE DEMONSTRACAO	02/02/2023
3000	3	3000	03/03/2023	BRASIL	ADMIN	ATIVO	PRODUTO DE DEMONSTRACAO	03/03/2023

Arquivo de nome **RELAÇÃO DE ESTOQUE PRODUTOS JOHN DEERE E OUTRAS MARCAS**, excell na rede de máquinas para acesso aos internos do setor e setor financeiro para consultas.

## ESTOQUES EQUIPAMENTOS

Estoque de produtos na data base de 30-09-2023

<b>PRODUTO</b>	<b>EQUIPAMENTO</b>
COLHEITADEIRAS	14
TRATORES	34
PLANTADEIRAS	31
PULVERIZADOR	10
PLATAFORMA MILHO	04
DISTRIBUIDOR NUTRIENTE	0
PLATAFOMAR MILHO GREENS	02
CARRETA TRANSPORTE	01

### **POLÍTICA DE COMPRAS**

1. Todos os produtos para compra são liberados pela John Deere através de “janelas” de compras com produtos pré-definidos;
2. Essa notificação é enviada ao departamento com datas e horários para inserção dos pedidos;
3. Com o sistema JDConfig habilitado inserimos as configurações de cada produto previamente definido para compra;
4. Esses pedidos são formalizados e registrados no sistema de gestão Protheus, bem como na planilha de controle do departamento, contemplando todos os dados de configuração, custo e data para entrega;
5. Está definido um padrão de compra para cada produto havendo pouca ou nenhuma variação de configuração;
6. O lançamento destes pedidos no Protheus carrega automaticamente os valores futuros para o departamento financeiro fazer sua programação de caixa.

### **TRATORES LINHA 5E**

Os tratores 5E, assim como consórcio deve ter uma sistemática diferente para que haja maior negociações. O produto em si, fica cada dia mais para trás no cenário comercial, haja visto o aumento das áreas e a redução, pelo cliente, de força de trabalho em sua propriedade. Assim o mesmo busca um equipamento maior para fazer mais trabalho e diminuir funcionários. O produto da linha 5E deve ter algum atrativo para que seu share ou mesmo a quantidade de venda específico seja elevada e com margens melhores.

	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
5E	18	16	12	9	5	9	9	10	12	7

Dados de 2023 até 31-08-2023.



### **SISTEMA IFS JOHN DEERE**

Sistema IFS dentro do portal John Deere, ferramenta utilizada para acompanhamento do inventário dos últimos anos, permitindo assim uma análise mais aprofundada do comportamento do estoque para o próximo período

### **DSF JOHN DEERE**

Planilha DSF, utilizada para registros da previsão de faturamento e/ou mercado entregue durante o FY, tendo sua estrutura baseada na distribuição dos números do PAN.

### **JD CONFIG**

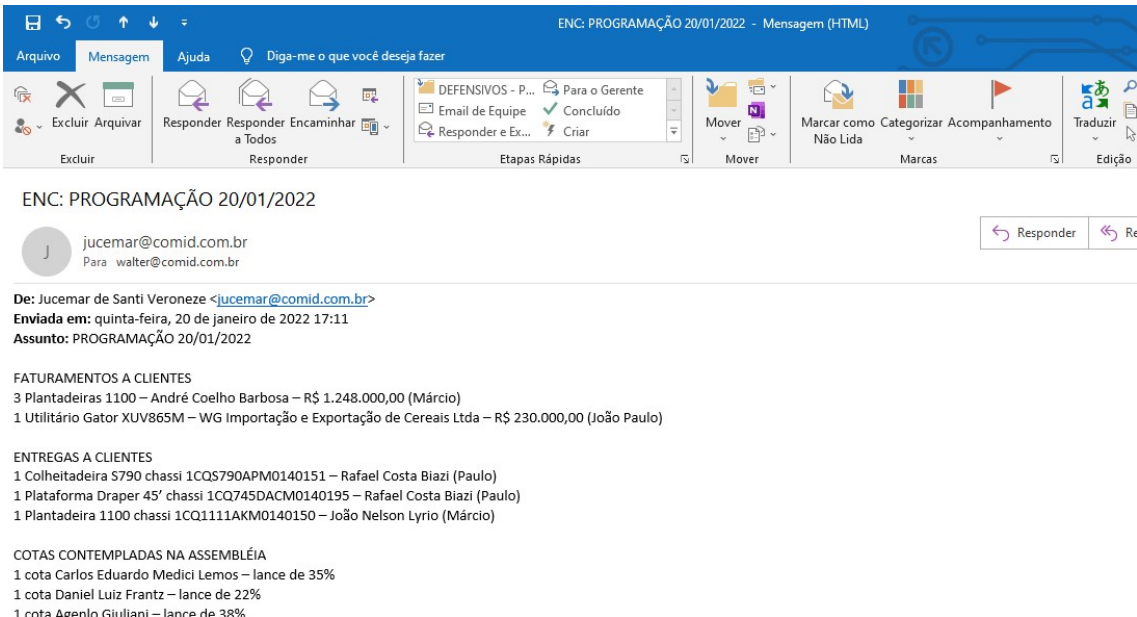
JD Config, ferramenta utilizada na colocação e configuração dos produtos adquiridos na John Deere, bem como registros do mercado vendido para ordens

### **DCP**

DCP acesso na página do DP para marcações de entregue do inventário faturado ao cliente final, bem como registros do mercado vendido para inventários

## **INFORMAÇÕES DIÁRIAS PARA EQUIPE COMERCIAL E OUTROS**

Envia-se todos os dias o resultado do departamento para equipe, financeiro, área peças e serviços, bem como diretoria das vendas, faturamentos, vendas consórcios, compras e entregas, bem como outras informações ocorridas no dia dentro do setor. As informações são enviadas via e-mail.



ENC: PROGRAMAÇÃO 20/01/2022

Jucemar de Santi Veroneze <jucemar@comid.com.br>  
Para walter@comid.com.br

De: Jucemar de Santi Veroneze <jucemar@comid.com.br>  
Enviada em: quinta-feira, 20 de janeiro de 2022 17:11  
Assunto: PROGRAMAÇÃO 20/01/2022

**FATURAMENTOS A CLIENTES**  
3 Plantadeiras 1100 – André Coelho Barbosa – R\$ 1.248.000,00 (Márcio)  
1 Utilitário Gator XUV865M – WG Importação e Exportação de Cereais Ltda – R\$ 230.000,00 (João Paulo)

**ENTREGAS A CLIENTES**  
1 Colheitadeira S790 chassi 1CQS790APM0140151 – Rafael Costa Biazi (Paulo)  
1 Plataforma Draper 45' chassi 1CQ745DACM0140195 – Rafael Costa Biazi (Paulo)  
1 Plantadeira 1100 chassi 1CQ1111AKM0140150 – João Nelson Lyrio (Márcio)

**COTAS CONTEMPLADAS NA ASSEMBLÉIA**  
1 cota Carlos Eduardo Medici Lemos – lance de 35%  
1 cota Daniel Luiz Frantz – lance de 22%  
1 cota Agenlo Giuliani – lance de 38%



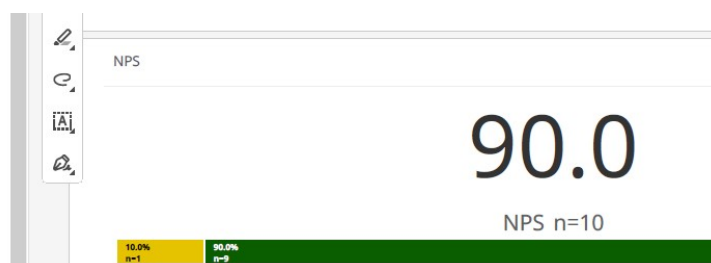
## MENOR APRENDIZ

Pela primeira vez o departamento trabalha com um colaborador pelo programa de Menor Aprendiz, envolvido com as tarefas do setor.

## SATISFAÇÃO DE CLIENTES



Dentro da área comercial o último relatório emitido é de 77,8%.



## CONSIDERAÇÕES IMPORTANTES

### 1. Controles Internos e Programa de Gestão:

Precisamos que os controles internos e os programas disponíveis para a gestão sejam de confiança e que tenhamos pessoas responsáveis e treinadas para gerencia-los. Precisamos que o departamento esteja online em sua gestão.

### 2. Processos e Tarefas para o próximo Fiscal Year

Num quadro abaixo haverá informações dos diversos pontos a ser levado em consideração, quer seja relacionado ao quadro comercial, quadro interno, relacionamento com cliente, comunidade, sistema de controle e gerenciamento, bem como envolvimento da área comercial com diretoria. O pensamento nestes quesitos todos são alinhados para que possamos trazer maior lucratividade ao negócio.

### 3. Readequação Equipe Comercial x Área de Atuação

Neste tópico importante ter maior força de vendas no campo, visitando o cliente, trazendo informações de negócios onde não estamos atingindo.

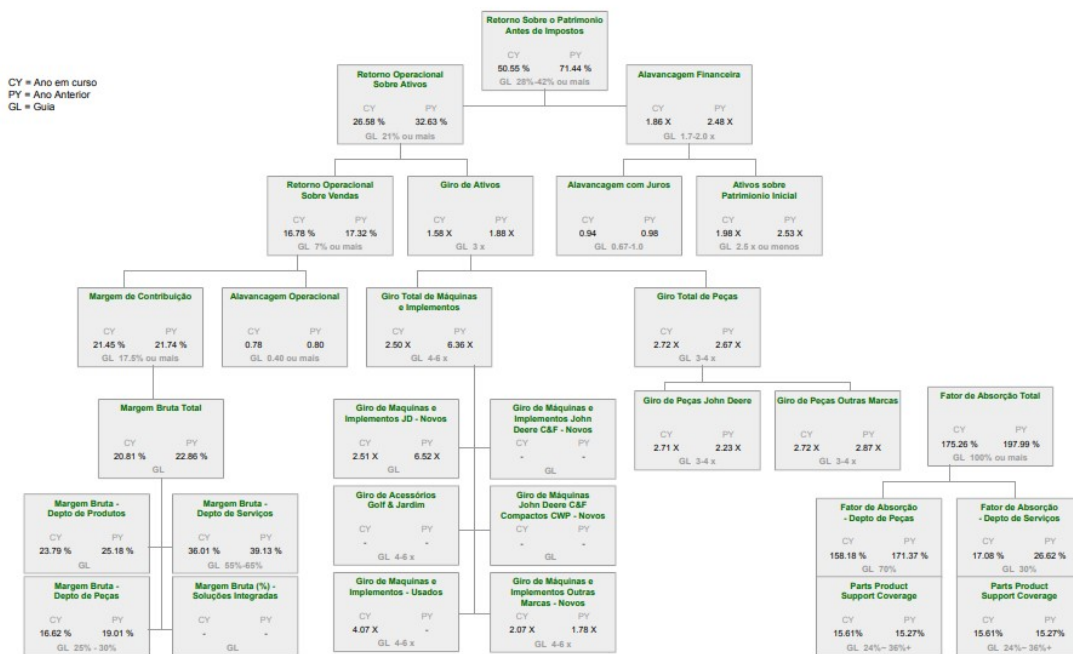
### 4. Equipamentos Usados

Uma linha de produtos que em diversos casos é interessante a aquisição. Entretanto esta aquisição deve ser avaliada no quesito financeiro/econômico bem como seu estado de conservação, pois no momento da venda a empresa deve dar garantia do produto, satisfazendo assim o novo comprador.

## 5. Relacionamento Gerência Demaq

Fundamental a continuidade do bom relacionamento da gerência da área de vendas Demaq com os demais setores da empresa, haja visto que não é uma área isolada e sim dependente do bom trabalho dos demais para nova negociação e aumento da rentabilidade.

### DFA – INFORMAÇÕES



INDICADORES	ATUAL 12 M	ANTERIOR 12 M	GUIA
MARGEM CONTRIBUIÇÃO	22,47%	20,15%	17,50%
MARGEM BRUTA TOTAL	22,32%	21,50%	-
ALAVANCAGEM OPERACIONAL	0,8	0,77	0,4
COBERTURA DESPESAS FIXAS	4,22 X	4,02 X	1,5 X
LIQUIDEZ CORRENTE	2,26	2,1	1,5
LIQUIDEZ SECA	1,04	0,95	1
GIRO DE MÁQUINAS JD	2,82 X	7,24 X	-
GIRO DE MAQUINAS - OUTRAS	1,91 X	2,56 X	4-6 X
GIRO DE MAQUINAS - USADOS	3,38 X	-	4-6 X
GIRO TOTAL - MAQUINAS E OU	2,83 X	6,71 X	4-6 X
MARGEM BRUTA SEM COMISSÃO	24,74%	23,13%	-
MARGEM BRUTA - PRODUTOS	25,17%	23,66%	-
CONTRIBUIÇÃO PARA VENDAS TOTAIS	52,92%	50,18%	-
PONTO EQUILIBRIO - PRODUTOS	26.141.829,00	21.079.833,00	-
DESPESA COM VENDAS	5,40%	5,84%	-
VENDAS POR EMPREGADO - PRODUTOS	23.809.007,00	18.435.620,00	-

Base DFA John Deere em julho-2023.

## PREVISÃO FECHAMENTO PAN FY23

### PAN PREVISÃO FECHAMENTO FY 23

	UNIDADE	MKT	MARCA	A MARCA	TOTAL	%REALIZ	MKT PREV
CA	46	51,6	31	0	31	67	51
TR	99	51,7	93	3	96	97	42
PL	100	-	70	2	72	72	-
PV	12	-	10	0	10	83	-
CH	13	66	16	0	16	123	64,9

Volume de 10 unidades de PV registrado se refere a 2 unidades de Pulverizador Dry Box e 8 unidades de pulverizadores.

“Metas sem recompensas financeiras são quase inúteis. Desafie seu time a alcançar grandes resultados e remunere bem por esse objetivo” – Eduardo Tevah

## PROJEÇÕES 2024

O mercado se apresenta estável em todos os setores, inclusive cana-de-açúcar onde o mesmo vinha de um crescimento exagerado, o chamado “boom” do mercado, mas vale ressaltar que um fechamento de negócio com uma usina é realmente um fator determinante de sucesso durante o ano. Assim, existem vários negócios em fase de fechamento o que contribuirá, caso ocorram, com o



sucesso da empresa em realizar os fechamentos de números acertados com a John Deere.

Também é o ano (logo no início) em que teremos a avaliação da John Deere quanto ao CCM e a meta da empresa é se tornar Concessionário Classe Mundial novamente.

Enquanto a John Deere imagina fechar o FY23 com 43% de share em Colheitadeiras e 30% de share em tratores a Comid prevê um fechamento na casa de 51% em colheitadeiras e 42% em tratores.

## PREVISÃO ABERTURA PAN FY 24

RESUMO PREVISÃO FECHAMENTO FY23 E ABERTURA FY24									
PRODUTO	JD 23	PREV %	COMID	MERCADO		JD24	PREV24	UNID	MERCADO
CA	43	51%	31	61		45	53%	34	65
TR	30	42%	93	220		33	46%	110	239
PL	-	-	70	-		-	-	100	-
PV	-	-	10	-		-	-	15	-
CH	-	65%	16	24,63		-	66%	12	18

Volume de 10 unidades de PV registrado se refere a 2 unidades de Pulverizador Dry Box e 8 unidades de pulverizadores.



	FY24   Retail Mínimo	FY24   Embarque Concorrência	FY24   Indústria Total	FY24   MS% Mínimo	FY25   MS% Mínimo	FY26   MS% Mínimo
Tratores	110	168	278	39,6%	40,0%	41,0%
Colheitadeiras	40	40	80	50,0%	53,5%	55,0%
Colhedora Cana	7	5	12	61,0%	62,0%	63,0%

Tabela de previsão da John Deere

Entretanto algumas situações muito importantes devem ser consideradas para o novo ano fiscal, assim temos:

1. continuidade de um plano agrícola não favorável ao agronegócio;
2. Pouco diferencial em variação de preços dos commodities com previsões entre R\$137 a R\$138 reais a saca de soja em Paranaguá entre março e abril-24;
3. Manutenção de preços elevados em equipamentos agrícolas;
4. recursos próprios agentes financeiros extremamente fora de sintonia com a rentabilidade do agricultor;
5. Nova diretoria com nova estratégia para o negócio concessionário regional;
6. Mudança na remuneração equipe comercial;
7. Fortalecimento da concorrência regional devido as variantes de novo modelo de negócio na concessionária.

## FY 2024 - FUNDAMENTAL

- Coordenador para área de Consórcios;
- Coordenador para área de Cana-de-açúcar;
- Colaborador para auxílio em informações de mercado e tratativas com CEN's;
- Revisar forma de contrato trabalho equipe externa de CEN's;
- Definição clara de forma de trabalho com equipe comercial externa;
- Realinhar forma de atendimento dos CEN's x Clientes via relacionamento;
- Sistema de trabalho com reserva de estoque via sistema online;
- Sistematizar informações dos pedidos de vendas ao financeiro;
- Implantar controle via celular de visita com mapeamento;
- Cumprir com premiação comunicada à equipe pelo atingimento de metas.
- Construir um plano de visita de universidades à empresa para desenvolver o senso de paixão dos estudantes com o nosso negócio – ir além da faculdade de Agronomia ou correlacionadas;
- Continuar a integração do departamento de máquinas com os demais através da Oficina do Conhecimento que em todas as realizadas tem sido um sucesso;
- Promover a abertura e integração com demais colaboradores para que haja inovações e novas ideias para melhoria contínua dos processos do departamento
- Criar forma de alinhamento do cliente com o CEN na consulta no Protheus
- Ter um controle de estoque no Protheus confiável com os parâmetros de “disponível”, “reservado”, entre outros;
- Implementação de novos técnicos para a área de máquinas tendo em vista haver somente um técnico conhecedor das tecnologias em plantadeiras – mercado anual muito grande para não termos um grupo de especialistas;
- Diretoria ser clara e transparentes em seus posicionamentos e alinhada com equipe de gerentes;
- Diretrizes claras quanto a garantia, serviços efetuados para clientes e departamentos para que haja sintonia entre os mesmos e não deixe margem para cobrança em duplicidade ao cliente ou ao departamento;
- CEN ter acesso online ao estoque disponível para venda, tratar também que a reserva seja cancelada automaticamente após 4 (quatro) dias vinculada ao CEN, caso não haja pedido de venda efetivado.
- O foco em um pós-vendas robusto é fundamental para que a área de máquinas mantenha um cenário de resultados e margens positivas.
- Ter clareza entre a diretoria e área comercial para tráfego de informações e ações comerciais, onde o gerente possa



opinar sobre ações a serem realizadas;

- Retomar ação de relacionamento com as usinas e terceiros da área de cana, principalmente com o grupo Atvos onde, por erro estratégico, da empresa perdemos um cliente em potencial;
- Criar o hábito da leitura, um grupo aberto entre Demaq e outras áreas para a cada 2 (dois) meses durante uma ou duas horas discutir sobre este tópico;
- Criar forma de o cliente, através de uma senha, tirar o seu extrato de débito na empresa, desafogando desta forma as solicitações de pendências dos mesmos;
- Criar forma de trabalho com trainee dentro da área comercial;

Neste novo cenário apoiamos as novas diretrizes e valores definidos para que realmente haja transparência nas ações e táticas definidas como direcionadoras da evolução da empresa, desta forma deixando para trás um cenário onde não se via como importante o valor transparência, nem nas ações diárias e nem inserida no quadro de valores da empresa.

“Daqui a 20 anos, as únicas pessoas que vão lembrar que você trabalhou até tarde serão seus filhos”

“Quando estamos num lugar acreditamos que ali é todo o mundo. A imensidão fora de nosso conhecimento é enorme. Busque sempre mais e não acredite em tudo que vossos ‘exemplos’ dizem, eles também mentem. Seja grato pelo passado mas siga sempre em frente” – Walter Veroneze

## CONCLUSÃO

Conclui-se que as tendências de mercado e produtividade observadas nas lavouras das regiões tendem a ser muito boas e daí que possivelmente se espera, a longo prazo, uma retomada de crescimento.

O cenário pode ter uma grande alteração quando do plantio e das chuvas que podem trazer confiança ao cliente, mas também se necessita de redução nos preços dos equipamentos, bem como uma política econômica voltada ao ramo agrícola.

A Ciamid deve acreditar e planejar seu futuro com os pés no chão e olhos voltados ao futuro.

*Walter Veroneze*

09 de Outubro de 2023

“Comeram o baralho e esqueceram de ‘cagar’ o rei”

## NÃO CONTEMPLANDO

O presente relatório não contemplou, por uma questão de posição e não representar claramente a opinião do autor, além de censura os seguintes tópicos, os quais estão enumerados para um documento específico a ser lançado em 2027:

- Assédio intelectual;
- Assédio moral;
- Expectativa representação mercado defensivos agrícolas;

- Mudança constante do que combinava em reunião com pessoas específicas e direcionadas;
- Satisfação em demissão dos gerentes comerciais;
- Demissão passiva da alta liderança;
- Demissão pela 'marca' da representação regional;
- Alteração unilateral de salário gerências e supervisores afetando o art. 468 da CLT;
- Diferença de salário entre mesmos cargos de gerência;
- Alteração unilateral de taxas administrativas para redução de comissionamento colaboradores interno e externos;
- Omissão de líder reconhecido pela equipe geral;
- Tratamento desrespeitoso ao grupo da liderança;
- Grupo de liderança sem relacionamento amistoso para gerir nova empresa;
- Tratativas desrespeitosas quando do convite para profissional se juntar a nova equipe de defensivos, por parte dos incumbidos de tais tarefas, como "se você não der certo qualquer um faz seu trabalho";
- Onde foram parar 52 milhões desviados em 2020? É muito dinheiro não?
- Tratativa desrespeitosa da alta liderança com funcionários de longo data tipo "com seu valor eu pago muitas pessoas para apertar parafuso";
- Falta de uma linha de trabalho da alta liderança com equipes de trabalhos;
- Tradicional 'circo' semanais montado de reuniões sem resultados efetivos e com discursos ensaiados;
- Abandono da alta liderança à aqueles que sempre estiveram ao seu lado;
- Paixão da alta liderança por àqueles que utilizavam dos bens da empresa como sendo seus;
- Falta de direcionamento por parte da alta liderança ou apoio ao grupo de gerentes em metas e objetivos estabelecidos com a 'marca';
- Apoio à funcionários que lesaram estrutura LGPD da empresa, inclusive com roubo de informações e de Hard Disk de propriedade da empresa;
- Queda acentuada do nome da empresa e reconhecimento pela sociedade;
- Aceite unilateral quanto ao gerente de defensivos para composição da nova empresa;
- Mudança de postura quanto a necessidade e determinação quanto a venda da área de defensivos para o mercado;
- Diferenciação entre tratamento entre área de defensivos e máquinas quanto a pagamento de premiações, bônus;
- Insatisfação de trabalhos particulares de colaboradores da corporação resultando em demissões;
- Novos colaboradores de confiança sem estrutura para condução do negócio como um todo;
- Confiança conquistada x Pseudo confiança;
- Identidade da alta liderança da Comid com o Governo Estadunidense;
- Visão por 180 famílias de tratamento covarde da alta liderança;
- Visão centrada e míope de que o mundo gira em torno desta 'marca' e 'empresa';
- Perda do amor incondicional dos funcionários para com a empresa e alta liderança;
- Paixão incondicional da alta liderança por colaboradores que desviaram bens;
- Espiões infiltrados na nova empresa de químicos;

- Coragem para manterem a ‘mentira’ até o último minuto, quando toda a equipe precisava ouvir a verdade;
- Maior reconhecimento dos colaboradores fora do ambiente de trabalho do que pela alta liderança;
- Comparativo entre a realidade do dia-a-dia e os falsos discursos.
- Os três caminhos determinados para os funcionários à beira do abismo.

“Diante de questionamentos da equipe na última reunião conduzida pela alta liderança passivamente demitida da Comid, as respostas eram ‘na segunda vocês veem com a Ciarama isso não é mais conosco’, ‘não sei’, ‘vão tomar uma cerveja no bar e relaxar’, mensagens claras dizendo “fodam-se vocês”.

Ou seja, a mesma tratativa que foi mantida durante tantos anos, sem rumo, sem direção, dependendo apenas da força e determinação da gerência na condução dos departamentos se mostrou no final.

## **ÚLTIMA MENSAGEM**

“Boa tarde. Fico grato em ter trilhado esta jornada ao lado de todos vocês. Cada um com seu estilo diferente e crítico e isto me fez muito bem... aprendi uma enormidade com vocês... mas claro até hoje não sei nada dos equipamentos. Mas o aprendizado de vida foi maravilhoso. Neste momento gostaria de saber se existe alguma pendência minha com vocês, se houver por favor envie o particular que vou ainda tentar dar sequência. E muito obrigado por tudo que passamos juntos”.

“A profecia que foi escrita em 2001 está se cumprindo ponto a ponto” – Thien Al Han.

## **ANEXOS**

### **GERENTE COMERCIAL**

- Calcular e divulgar a equipe de vendas a tabela de preços a serem adotados para a venda dos produtos novos e usados;
- Executar vendas, observando as normas de preços e condições de pagamento vigentes;
- Realizar avaliação de equipamentos usados que entrarem nas negociações;
- Auxiliar os Consultores de Vendas no fechamento nas negociações, buscando efetuar a venda;
- Realizar visitas a clientes;

- Acompanhar os relatórios de visitas dos Consultores externos e programar novas visitas quando necessário;
- Comprar e controlar os estoques (máquinas e implementos) da empresa;
- Realizar acompanhamento e gerenciamento dos colaboradores (interno e externo) referente a treinamentos, novas contratações, desligamentos e relacionados;
- Autorizar os preços gerais referentes a produtos John Deere a serem seguidos pelo DEMAQ, e passa-los ao Supervisor de vendas, bem como divulgar listas novas e condições de preços sempre que haver alterações;
- Gerenciamento dos planos de ações relacionados a campanhas de venda e promoções;
- Acompanhamento do faturamento dos produtos, quantidade em estoque, valores;

## **ANÁLISE DO CARGO**

### **PERFIL PSICOLÓGICO:**

Responsabilidade (assiduidade, pontualidade e comprometimento);

Concentração (qualidade do trabalho);

Boa Memória;

Bom Relacionamento interpessoal;

Iniciativa;

Ética (discrição, sigilo);

Boa comunicação;

Habilidade de negociação;

Liderança.

### **REQUISITOS E EXIGÊNCIAS DO CARGO:**

Pré-requisito: ter disponibilidade para participar de treinamentos e eventos junto à comunidade da sua área de atuação;

Formação: Ensino superior completo, preferencialmente com pós graduação em gestão de agronegócios.

Experiência: vivência na área de máquinas ou no cargo de gerência (5 anos)

Capacitação: conhecimento de produtos, conhecimento de mercado, conhecimento de área de trabalho, habilidade para gerir equipe e trabalhar sob pressão.

## **RESPONSABILIDADES**

Por contatos internos e externos;

Por processos e métodos;

Por equipamentos, veículos e materiais de trabalho;

Por informações confidenciais;

Por supervisão de pessoal;

## **CONDIÇÕES DE TRABALHO:**

Ambiente de trabalho com riscos (viagens).

## **TREINAMENTOS:**

Curso de especialização em vendas;

Treinamento de Gestão de Pessoas/Liderança.

Atualizações constantes sobre o mercado de máquinas e seus clientes foco;

Treinamentos do programa EDUCATE - John Deere University (conhecimento de produtos e gerenciais focados na área de máquinas).

Programas: Semeador, Intranet e JDU.

## **SUPERVISOR ADMINISTRATIVO DE VENDAS**

<b>Cargo:</b>	<b>SUPERVISOR ADMINISTRATIVO DE VENDAS</b>
<b>Sector:</b>	MÁQUINAS
<b>CBO:</b>	5201-10

### **1. Missão do Cargo**

Controlar e responder pelo estoque de máquinas e equipamentos. Desenvolver o processo de compra de produtos e comunicação junto a fábrica. Supervisionar os números e metas da área. Coordenar a equipe administrativa assegurando a adequada condução dos processos.

- Analisar os pedidos de venda, direcionando os produtos de acordo com a data de solicitação, faturamento, e necessidade do cliente, afim de agilizar o recebimento de crédito da fábrica e garantir a satisfação do cliente;
- Elaborar o mapa de comissão dos vendedores imediatamente após o faturamento do produto, baseando-se na margem e especificações negociadas para aprovação do Gerente, garantindo o correto recebimento do vendedor;
- Planejar a antecipação de entrega de produtos junto a John Deere, analisando possíveis remanejamentos que podem ser realizados, a fim de proporcionar a entrega do produto antes do prazo previsto;
- Supervisionar o processo de financiamento referente a máquinas e implementos, orientando e avaliando se todos os processos estão seguindo conforme o procedimento da empresa;
- Avaliar os pedidos de venda realizado pelos vendedores, conferindo se os pedidos foram realizados de acordo com as especificações do produto, verificando estoque disponível e confirmando a aprovação do financeiro, afim de garantir o cumprimento das normas da fábrica, empresa e solicitação do cliente;
- Distribuir, orientar e supervisionar as atividades administrativas decorrentes do processo burocrático de controle da John Deere, envolvendo a emissão de relatórios, preenchimento de planilhas e comunicações por e-mail com a Assodeere, Banco John Deere e Fábrica, afim de promover a comunicação com a John Deere e acompanhar os resultados e metas estabelecidas para a área.
- Mensalmente prepara mapas e quadros demonstrativos sobre o desempenho e planejamento da área no período para apreciação e controle do superior;

## **2. Principais Responsabilidades**

## **3. Conhecimentos Específicos**

- Conhecimento no pacote office;
- Ferramentas de gestão;
- Inglês básico.

## **4. Requisitos de Contratação**



Escolaridade: Superior Completo em Administração, Ciências Contábeis e/ou Agronegócio  
Experiência: Mínimo de 03 anos na área  
Certificações Obrigatórias: Não

#### 5. Competências

Visão Estratégica; Visão Sistêmica; Comunicação; Tomada de Decisão; Foco no Cliente; Administração do tempo; Planejamento e Controle; Organização; Relacionamento Interpessoal; Proatividade; Liderança orientadora; Raciocínio Lógico.

## ASSISTENTE ADMINISTRATIVO - FINANCIAMENTOS

**Cargo:** ASSISTENTE ADMINISTRATIVO - FINANCIAMENTOS

**Setor:** MÁQUINAS

**CBO:** 5201-10

#### 6. Missão do Cargo

Reporta-se ao Gerente Comercial, responsável por organizar o processo de financiamento de máquinas e implementos visando o atendimento exclusivo dos clientes da empresa.

#### 7. Principais Responsabilidade

- Monitorar e preparar o processo de financiamento referente a máquinas e implementos;
- Realizar as ações necessários para solução de pendências no processo de financiamento;
- Repassar informações sobre o andamento dos financiamentos as partes interessadas;
- Desenvolver e fortalecer relacionamento com os prestadores de serviço como bancos e financiadoras;
- Realizar atualização da base cadastral de clientes;

#### 8. Informações Adicionais

CNH categoria B  
Flexibilidade de Horário  
Disponibilidade para Viagens

#### 9. Requisitos de Contratação

Escolaridade: Ensino Médio Completo  
Experiência: Mínimo de 06 meses na área  
Certificações Obrigatórias: Não

#### 10. Competências

Organização; Comunicação; Planejamento e Controle; Relacionamento Interpessoal; Proatividade;

## ASSISTENTE ADMINISTRATIVO – MAQUINAS

**Cargo:** ASSISTENTE ADMINISTRATIVO - MÁQUINAS

**Setor:** MÁQUINAS

**CBO:** 4110-10

### 2. Missão do Cargo

Realizar procedimentos administrativos do setor referentes ao controle de notas de entradas, vendas de equipamentos, faturamento do departamento e controle de frota do setor.

### 3. Principais Responsabilidades

- Realizar processos administrativos de consórcios;
- Realizar entrada de Notas Fiscais de compras do departamento de máquinas;
- Auxiliar no faturamento do departamento;
- Elaborar carta de avaliações dos equipamentos usados;
- Elaborar os contratos de equipamentos novos e usados;
- Controlar a frota de veículos do departamento;
- Auxiliar na conferência de equipamentos e mercadorias;
- Elaborar termo de constatação de avarias no transporte - TCA's;
- Elaborar as atas nas reuniões do departamento;
- Realizar a distribuição de lista de preços ao comercial;
- Realizar o controle de dados dos faturamentos;
- Realizar a conferência de Pedidos de Vendas;
- Realizar o preenchimento de relatórios para John Deere e AssoDeere;
- Acompanhar o processo de recebimento e entrega de equipamentos;
- Auxiliar em eventos de responsabilidade do departamento;
- Solicitar materiais de escritório;
- Realiza cotação de produtos para os CEN'S;
- Gera e encerra manifesto de transporte.

### 4. Conhecimentos Específicos

- Conhecimento básico em pacote Office.

### 5. Requisitos de Contratação

## ASSISTENTE ADMINISTRATIVO – MAQUINAS II

**Cargo:** ASSISTENTE ADMINISTRATIVO - MÁQUINAS

**Setor:** MÁQUINAS

**CBO:** 4110-10

#### 6. Principais Responsabilidades

- Realizar processos administrativos de consórcios;
- Realizar o controle de dados dos faturamentos;
- Auxiliar no faturamento do departamento;
- Auxilia no processo de compra de bens;
- Elaborar Termo de Constatação de Avarias no Transporte - TCA's;
- Realizar entrada Notas Fiscais de compras do departamento de máquinas;

#### 7. Missão do Cargo

Realizar procedimentos administrativos do setor referentes ao controle de notas de entradas, vendas de equipamentos, faturamento do departamento e controle de frota do setor.

#### 8. Conhecimentos Específicos

- Conhecimento básico em pacote Office.

#### 9. Requisitos de Contratação

Escolaridade: Ensino Médio Completo.  
Experiência: 3 a 6 meses de experiência na área.  
Curso sugerido: Curso de Rotinas Administrativas,

#### 10. Competências

Boa Comunicação; Proatividade; Atenção; Organização; Iniciativa;

## CONSULTOR DE DEMONSTRAÇÃO E ENTREGA TÉCNICA

**Cargo:** CONSULTOR DE DEMONSTRAÇÃO E ENTREGA TÉCNICA

**Setor:** MÁQUINAS

**CBO:** 3541-40

#### 11. Missão do cargo

Reporta-se ao gerente comercial de máquinas, responsável por realizar a demonstração de equipamentos e realizar o acompanhamento de clientes de plantadeiras visando a otimização dos maquinários.

#### 12. Principais Responsabilidades

- Realizar demonstração de produtos, junto aos CEN'S com a finalidade de viabilizar negócios;
- Realizar entrega de produtos novos, levando informações e realizando treinamento com os clientes e operadores;
- Acompanhamento dos clientes que adquiriram plantadeiras na concessionária, informando sobre as potenciais mudanças que devem ser executadas nas máquinas;
- Participar de reuniões, feiras e eventos realizados pela empresa;
- Participar de cursos de conhecimento de produtos e manutenção;

### 13. Informações Adicionais

CNH categoria B  
Flexibilidade de Horário  
Disponibilidade para Viagens

### 14. Requisitos de contratação

Escolaridade: Ensino Médio Completo  
Experiência: Mínimo de 06 meses na área  
Certificações Obrigatórias: Não

### 15. Competências

Conhecimento técnico – Plantadeira; Habilidade de comunicação; Organização; Proatividade.

## CONSULTOR DE DEMONSTRAÇÃO E ENTREGA TÉCNICA

<b>Cargo:</b>	<b>CONSULTOR DE DEMONSTRAÇÃO E ENTREGA TÉCNICA</b>
<b>Setor:</b>	MÁQUINAS
<b>CBO:</b>	3541-40

### 16. Missão do cargo

Reporta-se ao gerente comercial de máquinas, responsável por realizar a demonstração de equipamentos e acompanhamento da entrega de produtos novos para os clientes da marca.

### 17. Principais Responsabilidades

- Realizar demonstração de produtos, junto com os Consultores de Vendas, visitando os clientes potenciais para cada produto, com a finalidade de demonstrar os benefícios, inovações, potencial e vantagens das máquinas e equipamentos da marca;
- Realizar entrega de produtos novos, levando informações e realizando treinamento com os clientes e operadores;
- Realizar lastreamento de trator e ajuste nos maquinários sempre que necessário;
- Acompanhar os produtos novos e usados do DEMAQ, relacionados reparos e manutenção, quando necessário;
- Participar de reuniões, feiras e eventos realizados pela empresa;
- Participar de cursos de conhecimento de produtos e manutenção;

#### 18. Requisitos de Contratação

Escolaridade: Ensino Médio Completo  
 Experiência: Mínimo de 06 meses na área  
 Certificações Obrigatórias: Não

#### 19. Informações Adicionais

CNH categoria B  
 Flexibilidade de Horário  
 Disponibilidade para Viagens

#### 20. Competências

Conhecimento técnico máquinas agrícolas ; Habilidade de comunicação; Organização; Proatividade.

## A CHEGADA DOS AGAPORNIS



Agora chegaram em nossa casa o Amendoim e o Arco-Íris, dois lindos agapornis que não se separam.

Com suas cores vivas e a calma incrível que possuem é difícil não os amar.

Amendoim, sempre mais quieto que o Arco-Íris, e o

Arco-Íris mais bravo que o Amendoim, mas os dois são inseparáveis.

Com sua chegada o número de bicharada aqui aumentou, agora são dois cachorros, dois passarinhos, duas tartarugas, dois porquinhos-da-índia e eles.

Até parece um mini zoológico, mas o carinho dispensado para todos são iguais.

No começo, o Soneca e o Billy (cachorros) ficaram com bastante ciúmes destes lindos pássaros, principalmente o Soneca que nutre uma paixão platônica pela Celma, mas agora já são amigos e está tudo tranquilo.

A vida segue e espero que meus filhos não inventem mais nenhum bichinho de estimação.



Walter Veroneze  
17.01.2024

## QUARENTA ANOS

Parabéns pelos seus 40 anos de vida!

# 40

Um dia especial e cheio de surpresas.

Você é uma pessoa incrível, que merece toda a felicidade do mundo. Siga o sucesso que tem e mantenha uma vida equilibrada.

Neste dia especial, eu quero te desejar muitas bênçãos, muita saúde, muita paz, muita alegria, muita sabedoria, muita prosperidade, muita gratidão, muita realização, muita harmonia, muita... muita... muita... (chega), além de beleza que não preciso falar.



Você é uma pessoa única, que faz a diferença, não preciso mencionar aqui a personalidade forte e vibrante que tem e que me encanta, que merece todo o respeito e admiração que sempre lhe disse e que possui um lugar especial em meu coração.

Você me disse estes dias: “*Ow vou fazer 40 anos esse ano. Incrédula*”, mas 40 anos é uma data incrível, especial. Aproveite.

40 anos se foram. Quatro décadas ficaram para trás e foram anos de lutas e aprendizado e grandes conquistas, e você agora está pronta para pelo menos mais 4 décadas, se não falar mais ainda e então desbravar novos e belos países mundo afora.

Feliz aniversário e tudo de bom neste dia especial e, mesmo que o Alzheimer a queira encontrar, chute a canela dele e jamais esqueça o quando te adoro.

Iuri Kosvalinsky

07.02.2024

## POR HONRA

*“Agora, depois de décadas, posso acordar as 6 horas da manhã ao invés de 4:30 h, trato dos vários amiguinhos de quatro patas e dos passarinhos que ficam felizes com a ração matinal, faço alguns ovos cozidos e uma fruta me satisfazem, além do costumeiro copo de água gelada com limão. Vou tranquilo para o trabalho, mesmo atravessando a cidade, como sempre fiz, com a mente leve e desprovida de desânimo. O dia com as mesmas horas de trabalho passam rapidamente, sem sinal de esgotamento e com sensação de que alguma hora do dia não apareceu. Enfim, o dia se vai. O que houve?”*

*Aqui não tem sala trancada durante todo o expediente, não tem diretor virando a cara quando passa por você, nem diretor intocável que nunca pode lhe atender, pois diz estar lotado de trabalho, quando na verdade varre de frente pra trás e de trás pra frente as redes sociais em busca de informações dos funcionários. Uma tarefa descente para um cargo tão alto.*

*Uma vez um pequeno garoto chegou em sua sala e lhe perguntou: ‘O que um diretor faz?’, por mais que ele e seu pai esperassem não houve resposta e a conversa foi para outro rumo.*

*Aqui não precisamos vestir ternos e nem gravata para atender o “homem do campo”.*

*Nossa voz, como funcionário é ouvida, quer seja logo pela manhã, quer seja no final do dia, quando houver necessidade há sempre um diretor pronto para te ouvir e resolver a situação contigo, lhe dar uma direção. Nos ouvem tanto aqui na frente, quanto lá no fundo, onde os mecânicos também estão levando um bom atendimento ao cliente em comum.*

*E talvez seja pelo trabalho simples que realizamos aqui, que não há tanta reclamação por parte do agricultor, se está faltando uma mangueira, se o produto ficou no tempo e por aí afora. A simplicidade tem superado as fadigas. A simplicidade tem rompido as barreiras.*

*Aqui tem conversa, discussão e ações em conjunto, nenhum te fala “você é pago pra fazer isso” ... ou “eu não planto soja”, mas ao invés disto, entendemos que dependemos de quem planta lavoura safra após safra, dependemos totalmente da economia agrícola.*

*Eles estão junto com os trabalhadores, bebem água junto conosco. Dão preferência para quem trabalha e não para os “puxa-sacos” que se aproveitam e em cada “boa ocasião” lhes dizem uma coisa e para quem trabalha outra, estão subindo se esquivando entre as mentiras contados nos corredores, as quais se proliferaram nos últimos anos naquele ambiente. Com tanto cupim, certamente a ruína estava vindo.*

*O que o colaborador ganha é pago, quer seja hoje ou amanhã e não tem diretor correndo atrás e fazendo conluios para tirar o rendimento do funcionário onde foi o próprio que combinou assim, dele pra ele.*

*Talvez porque a imagem de uma multinacional italiana seja diferente de um ópio americano.*

*Aqui a empresa vem antes do ego da cúpula. Aqui se agradece e vamos pra casa em paz. Por honra”.*



Quando li este material no Komsomolskaya Pravda no final março deste ano, imaginei que seria apenas mais um conto de Pavel, entretanto, depois tomando café na Praça Khokhlovskaya, encontrei outros amigos em comum e mesmo não querendo confirmar com exatidão esta história de Pavel, pude perceber que ele não estava inventando nada, era o retrato de uma verdade dura, e sem sentido, de um lugar que imaginávamos não ser assim. Mas, como se diz nas ruas desta imensa cidade, as mentiras e ilusões do ocidente estão por todos os lados. Mas, mesmo sabendo disto, é triste lembrar que vários amigos passaram por aquela empresa e, com todos que se fala, a narrativa é uma só... seus dirigentes à perderam, não por situações de mercado e outras dificuldades que todos enfrentamos, mas à perderam por eles mesmos, pela realidade negativa de suas atitudes com àqueles que lá vestiam a camisa.

E então, em seus lugares vieram outros, se achando, com soberba e que estão amargurando um declínio de respeito e reconhecimento de seus clientes, perdendo participação de mercado numa velocidade nunca vista na região.

O mundo é simples, e as coisas simples e normais vencem o marketing sujo e mentiroso de empresas que humilham a quem doa seu tempo para um futuro melhor.

Espero reencontrar meu amigo Pavel em um momento menos conturbado e lhe dar um abraço de respeito.

Iuri Kosvalinsky

07.04.2024

## EU SOU RUSSO

Eu sou russo  
Eu sou russo de alma  
Russo de história  
Russo por amor  
Russo pela vida

Amo a história de minha nação  
Amo a cultura desta pátria  
Amo as pessoas que fizeram um mundo melhor  
Amo a terra sem fim

A pátria se estende por milhas e milhas  
Do árido ao ártico  
De savanas às tundras

De tantos fusos horários e tantas histórias  
De tantos alvoreceres  
E de tantos amanheceres

Amo a terra de muitos idiomas  
De tantas lindas mulheres  
De tantos homens fortes  
De muitos povos  
Unidos pelo futuro da nação

Pátria de tantas conquistas  
De tantas histórias  
De tanto sofrimento...  
Lugar de lágrimas e sorrisos  
De religiões de todos

Um universo cabe em nossas fronteiras  
Fronteiras de terras, de água, de gelo e areia  
Uma imensidão pelo planeta

Rússia nossa terra, nossa pátria  
Eu sou russo de alma.

Walter Veroneze  
21-04.2024

## UMA REUNIÃO DE VENDAS

Logo pela manhã se iniciou a reunião com a equipe comercial.

O coordenador já estava por lá fazia algum tempo, terminando de preparar o material que seria apresentado, haja visto que precisava novamente motivar a equipe, pois o mercado estava bastante delicado e os clientes tirando o pé de qualquer investimento.

O pessoal começou a chegar, um a um, foram se acomodando nas confortáveis cadeiras colocadas na sala de reuniões e disponíveis aos mesmos.

Alguns trouxeram seus notebooks, outros apenas o caderno de anotações, mas todos eles tinham um semblante preocupado, afinal toda vez que o chefe marca uma reunião, sempre há cobrança.

Cobrança é importante, faz a gente crescer, evoluir como pessoa e como profissional e aprender novos caminhos para a dificuldade encontrada. Dialogando, se encontra novas estratégias e assim pode-se abrir novas oportunidades.

O primeiro slide da apresentação tinha uma foto da loja, o novo projeto que estamos imbuídos de tornar realidade nos próximos anos.

A reunião se iniciou no horário marcado, mesmo com a ausência de duas pessoas de outra cidade que ainda não haviam chegado e estavam tento contratempos no trajeto.

O coordenador falou sobre os números que tinham realizado no último exercício. Falou também sobre as projeções de cada um e como estavam até ali, não sem antes ter posicionado em seis ou oito slides o cenário do mercado atual.

Todos os vendedores estavam com seus números abaixo do esperado e, claro, diante da situação instalada no cenário agrícola, seria uma surpresa se todos estivessem cumpridos os números ou mesmo acima deles.

O coordenador da reunião e gerente da área, pediu o empenho de todos e se colocou a disposição de cada um para visita à campo, demonstração e foco em convites aos clientes da carteira para participarem das apresentações de produtos que se realizaria no evento da feira agropecuária que se iniciaria nos próximos dias.

As metas para esta feira foram traçadas em conjunto e todos saíram com um semblante um pouco melhor do que quando se havia iniciado a reunião. O compromisso assumido e as metas foram detalhadamente debatidas e todos estavam cientes do que precisavam fazer para que os negócios voltassem a fluir, tanto com os produtos de valor mais agregado como tratores e plantadeiras, como outros de menor como equipamentos para agricultura ou pecuária, além dos drones de excepcional qualidade que comercializamos.

Walter Veroneze  
29.04.2024

## ATENDIMENTO À CAMPO

- Boa tarde, preciso de um técnico. O trator parou do nada e não funciona. Nem partida dá... já olhei a bateria e está tudo ok.

- Sim, vamos providenciar o atendimento, em que lugar o equipamento está? Vamos precisar de algumas informações e nosso técnico já estará indo até a fazenda.

Esta foi o início da conversa de atendimento que ocorreu com a empresa e o cliente naquele sábado, durante o plantio da soja na região de Dourados.

O cliente, antigo comprador e amigo da casa precisava terminar o plantio o quanto antes, afinal as chuvas tinham sido generosas e o ano mostrava sinais de que a safra seria, depois de dois anos difíceis, abençoada. O quanto antes terminasse o plantio, antes colheria e assim tinha uma margem melhor para o plantio da safra de milho escapando das geadas que sempre aconteciam e que também levada parte da produção da segunda safra anual. Então com algumas perguntas o pessoal técnico detectou que poderia ser um relê que controlava os fuzis do equipamento e assim partiu para o campo, seguindo o roteiro já conhecido da cidade à fazenda do cliente.

O trator estava longe da sede e por lá o tratorista que, enquanto esperava, tomava um tererê com outras duas pessoas que também trabalhavam naquela propriedade.

- Boa tarde. – Cumprimentou o técnico descendo do carro que estacionou debaixo de uma árvore com uma sombra generosa.

- Boa tarde. – Respondeu o tratorista. – Aceita um tererê? – Continuou ele.

O técnico respondeu que agradecia, mas precisava olhar o equipamento e voltar ainda para a cidade. Tinha ainda outras coisas para fazer quando retornasse.

Seguiram para o equipamento e o técnico olhou aqui, ali, pegou um equipamento que levava junto e ligou alguns cabos ao motor do trator azul e na tela do equipamento aparecia alguns gráficos em cores diversas. Depois de algum tempo ele disse ao tratorista. Vamos substituir esta peça que o problema estará resolvido.

Quando estava terminando viu que havia uma mangueira que estava furada e deixava óleo ser derramado aos poucos, então aproveitou e consertou isto também.

Ligaram o trator e o motor fez o barulho que deveria fazer. O tratorista acelerou e o motor respondeu. Testou o trator puxando a plantadeira e por cerca de meia hora tudo funcionou muito bem.

- Tudo certo meu amigo. Tá resolvido o problema. Tô indo. Assina aqui pra mim por favor. Qualquer problema liga pra gente.

O tratorista assinou o documento e agradeceu.

O mecânico limpou suas ferramentas, guardou-as nas caixas respectivas, entrou no carro e retornou à empresa com o dever cumprido. No caminho lembrou que “mais um trator Landini consertado e trabalhando”.

E, quando chegou à cidade já era entardecer, o sol se pondo no horizonte. Guardou o veículo na sede da empresa e pegou seu veículo particular e foi para casa, descansar... afinal logo o dia seguinte estaria batendo suavemente em sua janela chamando-o para mais compromissos.

E assim é a vida do trabalhador.

Walter Veroneze

28.04.2024

## VISITA INESPERADA

- Comandante encontramos um lugar que podemos pousar. É aquele ponto azul mais adiante e seu ar é respirável. – Disse o piloto.
- Que povo habita este mundo? - Perguntou o comandante e cientista chefe.
- Este mundo possui uma forma de vida bípede ainda em evolução, seres da terceira dimensão com certo grau de violência.
- Não temos outro lugar que possamos pousar. Siga em frente. Nossa jornada ainda é longa. Em que lugar vamos pousar? Me parece um mundo cheio de água.
- Sim, mas tem 7,9 bilhões de criaturas humanas em suas terras, disputando alimento, terras e poder. Encontramos cinco lugares tranquilos que podemos pousar sem chamar muito a atenção destes habitantes, o mais próximo é uma pequena cidade com cerca de 240 mil habitantes e o povo neste tempo está envolvido com festas populares e a grande maioria nem está ligando para trabalho.... a cidade está tomada por uma estase de bebidas e outras substâncias em suas danças frenéticas.

- Siga em frente.

Assim o piloto levou a nave para o leste, encontrando um local seguro e pousando, com certa dificuldade, o mais suave que conseguiu. Então o comandante lhe disse. “Não temos muito tempo, precisamos consertá-la o mais rápido e seguir nossa viagem”.

- Pelo que consta aqui – disse o piloto – é um terreno de um local que conserta máquinas que os humanos utilizam para plantar sementes que viram alimento para eles.

Firme em solo, o comandante, vestido com seu traje negro, que moldava seu corpo e, com a insígnia de seu mundo do lado esquerdo do peito, caracterizada por cinco pequenas estrelas unidas por um círculo de cor amarela com um sol ao centro, desceu lentamente as escadas, como que percebendo o ar ao seu redor e se adaptando à força da atmosfera deste lugar. Colocou, com certa relutância, seu pé no solo terrestre, um terreno cheio de pequenas pedras pretas que sentia pela primeira vez. Ao seu lado, flutuando sempre perto de seu corpo um aparelho tinha algumas luzes e à medida que ele se pronunciava as luzes se alternavam em brilho. Então o aparelho lhe disse: “isto são pedras que os terráqueos chamam de brita e utilizam com diversas finalidades dentro de suas construções”.

- Interessante. – Disse apenas o comandante.

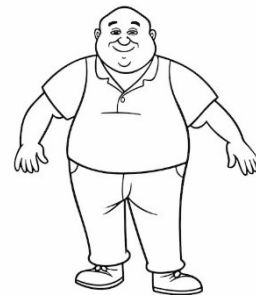
Enquanto o homem ficava admirando aquelas pequenas pedras, o aparelho se distanciou e ficou escaneando as máquinas que encontrou por ali e analisando suas estruturas e descobrindo sobre suas finalidades.

No escritório da loja, um homem de certa idade, calvo, e um pouco acima do peso desejado, ouve um barulho do lado de fora e curioso deixa a calculadora de lado ainda com os números que havia sido inserido em seu visor e também os papéis que tanto analisava desde várias horas antes, levanta-se da cadeira, coloca seu inseparável boné azul e abre a porta do seu escritório e...

... não acreditando no que seus olhos lhe mostravam, permaneceu sem saber, por alguns instantes, no que fazer.

Depois de passado o impacto da primeira visão e tento certeza de que não era nenhuma “peça” que seus funcionários ou filhos estava pregando nele, buscou seu celular no bolso da camisa e tentou ligar. Começou a

apertar o primeiro contato que apareceu em seu aparelho, mas o homem do espaço fez um aceno com a mão direita e o aparelho se desligou. Nisto o viajante caminhou, com



passos lentos, na direção do homem daquele lugar, saudando-o com um aceno de mão que em sua galáxia representava cordialidade e que estavam ali em paz. O terráqueo ainda sem saber direito o que fazer tentou imitar o aceno de mão que via. Assim o viajante disse algo em uma língua improvável e que não fazia qualquer sentido para o terráqueo.

Neste momento o aparelho flutuante que estava escaneando as máquinas que encontrou se aproximou do comandante e flutuando ao seu lado disse, provavelmente traduzindo o que o comandante havia mencionado anteriormente.

- Homem da Terra somos de uma terra muito distante daqui. – Iniciou dizendo - Nossa espaçonave está avariada e precisamos de ajuda para continuarmos nossa viagem à outro sistema solar. Precisamos de ferramentas. Partiremos em seguida.

O homem concordou com a cabeça e fez sinal para que eles o acompanhassem.

O comandante fez então um sinal com a mão e a espaçonave foi envolvida por algo que a ocultou de qualquer olho humano indesejado.

Enquanto caminhavam o terráqueo disse que ele, por ali, tinha ferramentas que utilizava para consertar as máquinas que vendia, que reparava. Passaram por duas portas. Enquanto o comandante seguia atrás do homem o aparelho flutuava sempre mais acima identificando tudo ao seu redor e fazendo seus registros. Passaram por um lugar onde havia um monte de peças, caixas... abriram outra porta, mais alguns produtos em caixas e diversos equipamentos desmontados, então o aparelho, neste instante viu, num dos cantos de uma área aberta, que foi identificada como 'oficina', diversas ferramentas que prontamente analisou com suas luzes e disse em seguida ao seu superior, naquela língua indecifrável, que elas serviriam para o conserto da espaçonave.

O comandante disse algo e em seguida dois novos seres apareceram ali, materializando-se em sua frente, e como já sabiam quais as ferramentas que deveriam utilizar, as pegaram e – tão rapidamente como surgiram – desapareceram.

O aparelho flutuante disse ao terráqueo que as ferramentas seriam devolvidas em breve e que partiriam em paz.

O comandante fez um sinal ao terráqueo e falou em sua língua que gostaria que lhe explicasse um pouco sobre aquele lugar e sobre os alimentos deste mundo, já que ele havia sido tão generoso com sua gente.

Após o aparelho fazer a tradução necessária o terráqueo iniciou contando sobre sua história, ao que o comandante entendia simultaneamente, através do elo com o aparelho flutuante.

O terráqueo começou então, timidamente a falar de sua história, da história daqueles produtos. Iniciou dizendo da época que trabalhava para outro senhor, sobre como o destino lhe mostrou que deveria montar uma empresa para ele, deixar um legado, dar trabalho para outras famílias, ajudar a plantar o alimento de milhares de pessoas. Contou sobre como aqueles produtos funcionavam, como eram consertados, o que faziam quando estavam em operação. Falou também sobre as dificuldades que havia passado em sua trajetória e um pouco da história daquela cidade.

Em certos momentos o comandante pedia para que o aparelho flutuante explicasse o que era certas palavras que o terráqueo dizia. Então ele lhe passava telepaticamente as informações que precisava para entender a história daquele homem.

As horas passaram rapidamente e então os outros dois seres retornaram de deixaram as ferramentas no local em que estavam e o comandante foi informado que a nave estava reparada e poderiam partir quando desejasse.

- Nós precisamos ir homem da Terra. – Iniciou o comandante falando para o terráqueo - Nossa missão é importante para nosso povo e ainda estamos muito longe de nosso destino final.

Com um aceno de cabeça o terráqueo mencionou que entendia e ficou um pouco triste de que aquela experiência estava chegando ao fim.

- Seu aparelho primitivo voltará a funcionar assim que partirmos. – Disse o aparelho flutuante ao terráqueo. – Seu povo perde considerável tempo influenciados por informações que se apresentam neste pequeno aparelho, que nem sempre são reais.

Tarde da noite, depois da meia-noite, a nave em ordem e realinhado as novas coordenadas galácticas para o restante da viagem o aparelho flutuante convidou o terráqueo para que entrasse na espaçonave e tivesse uma visão da Terra lá de cima, do mundo lá de cima, lá do espaço, lá da exosfera.

Como poderia dizer ‘não’, justo aquele homem que tinha passado por tantas coisas nesta vida. Não hesitou. Caminhou ao lado do comandante subindo as escadas, olhando para seus pés e pisando praticamente como ele fazia, pois não se viam as escadas, já que a nave ainda permanecia com a camuflagem aos terráqueos.

Então numa fração de segundos eles estavam dentro da espaçonave, que parecia muito maior em seu interior do que do lado de dentro. O comandante pediu que ele se sentasse numa poltrona que se moldou ao seu corpo e assim a nave começou a subir e num instante lá do espaço se via todo o planeta iluminado, com seus contornos de imensas cidades ao redor do mundo, além de outras menores e também terras escuras... Olhou para outro lado e viu as luzes das estrelas e o vácuo infinito do espaço. Ficou atônito, encantado com tanta beleza, com aquela viagem inacreditável.

Pouco depois o comandante disse que chegara a hora de sua partida e precisavam se despedir. Ele lhe agradeceu pela ajuda que lhe disponibilizou, pela história que contou e disse que ele estaria voltando à Terra.

Quando o terráqueo acordou, estava em sua mesa, na mesma mesa que antes, com os números no visor da calculadora piscando. Ficou pensativo e percebeu que era muito tarde e que deveria estar em casa há muito tempo já. Olhou o celular e algumas chamadas e mensagem não atendidas apareciam na tela.

Desligou o computador, a calculadora, guardou os papéis na gaveta, levantou-se vagorosamente, retirou seu boné, colocando-o sobre a mesa e leu com admiração a palavra “Comatral”, impressa na aba frontal em letras brancas.

Fechou sua sala e caminhou em direção ao seu carro que estava estacionado tranquilamente em frente à loja. Procurou as chaves em seus bolsos e notou que também havia uma pequena pedra negra, não completamente esférica, muito leve, do tamanho médio de 10 cm e de cerca de 3 cm de espessura.

Era bela, num negro brilhante como nunca tinha visto antes... e algo lhe confirmava que ela não era desse mundo.

Walter Veroneze

30.04.2024

## A ESTRADA ATÉ AQUI

Cuidar de uma planta só é possível com amor e dedicação!

Há alguns anos atrás, no início de uma vida, tínhamos muitos sonhos e algumas direções a escolher. Eis que um encontro casual em um final de semana nos trouxe até uma semente. Esta semente já tinha forma, um terreno escolhido, um esboço do que seria, mas, faltavam as pessoas para plantar. E é nesse ponto que entramos na história e nossa vida mudaria completamente a partir deste dia. Deixaríamos nossa casa, a cidade que tinha se tornado nosso lar e embarcaríamos rumo ao desconhecido. Em nossa bagagem, nossos sonhos e uma criança; maior motivo para esta aventura. E assim, juntos com outros cultivadores depositamos no solo a semente e nossa esperança. Aqui, vale ressaltar que se percebe a beleza deste ato quando vimos que a semente se torna uma linda planta e juntamente com ela nossa filha crescia. A retribuição de um bom plantio é o que colhemos após o zelo, a dedicação, cuidado. Durante este processo que podemos chamar de caminho ou percurso aprendemos que o resultado nasce do querer, da determinação e da persistência. E assim vimos nossa planta florescer e dar bons frutos.

Nesta vida nada é totalmente perfeito, temos espinhos e estações não tão propícias e chegou o inverno mais rigoroso do que o esperado e se iniciou um novo ciclo onde parecia que seria o fim da trajetória em comum. Para sobreviver algumas plantas precisam de podas. Mas se você planta, sabe que as podas geralmente trazem forças e elas vem novamente muito mais vigorosas e junto com esta nova fase, vem um novo convite e se inicia uma nova estação. Neste tempo minha filha já é uma adolescente e nossa árvore tem praticamente a mesma idade. E voltamos a nos unir, com os mesmos ideais, mais experiência e o vigor que só os recomeços conhecem.

Agora, nos damos conta de que se passaram mais de vinte anos, nossa planta hoje é uma majestosa árvore, frondosa, muitos galhos e frutos, linda e promissora que atende pelo nome Comatral e minha filha, tal qual ela também segue sua direção, eu como mãe, acredito que uma linda e boa direção.

O que aprendi é que o segredo de tudo é amar o que se faz, plantar com carinho, regar com respeito e acreditar sempre no dia de amanhã.

Contribuição anônima





## DO CAMPO AO CORAÇÃO

Ao falar sobre a Comatral é necessário primeiramente ter em mente a trajetória de um homem que em um momento de sua vida, se deparou com uma situação extremamente difícil, em que perdeu o emprego na qual era fonte de seu sustento e de sua família. Mas o que este homem não perdeu foi sua determinação e foi através da sua força de vontade, do desejo de ver sua família bem, teve a ideia e o pulso firme para criar esse grande empreendimento que é a Comatral.

Esta empresa familiar que não apenas gera emprego e sim oportunidades dos seus colaboradores crescerem juntos, compartilhando assim sonhos. A Comatral nos apresenta a beleza e a riqueza do campo, nos demonstra que o campo é lugar na qual é colocada a sementinha da dedicação e regada com a esperança da prosperidade que proporciona os equipamentos e implementos necessários para os alimentos de nossa mesa. A Comatral é uma concessionária de tratores da Landini, que representa indústrias de implementos agrícolas como a KF, Maxloader, Planti Center, Pulverizadores entre outras. Sendo que desde 1997 procura acompanhar a produção agrícola desde o plantio até a colheita, prestando um excelente serviço ao cliente.

Se eu fosse descrever a empresa em cinco palavras seria resiliência,



eficiência, durabilidade, alto desempenho e fé. Resiliência para suportar as situações difíceis e se adaptar criando novas

estratégias, eficiência nos serviços prestados, durabilidade, pois temos a certeza da qualidade, alto desempenho em atingir as metas, assim como a

satisfação dos clientes e fé que é a base e estrutura de tudo que acreditamos. Contudo, temos a certeza que o trabalho dignifica o homem, portanto que as horas trabalhadas sejam produção de conquista tanto em nossa vida pessoal e profissional.

Contribuição especial Mônica

## REFLEXÃO SOBRE O MOMENTO ATUAL

*“Será que encontro as palavras? Sobre como eu atirava eu posso contar. Sobre como chorava, não. Isso continuará não dito. Sei de uma coisa: na guerra, o ser humano se torna terrível e inconcebível. Como entende-lo? Você é escritora. Invente algo você mesma. Algo bonito. Sem piolhos, nem sujeira, sem vômito... Sem cheiro de vodca e sangue... Que não seja tão terrível quanto a vida...”*

Anastassia Ivanovna Medvedkina – atiradora de metralhadora, “A Guerra Não Tem Rosto de Mulher”, pág 259 – Svetlana Aleksievitch.

Este é apenas um relato de milhares que se tornaram imortais através das vozes de pessoas que enfrentaram a dor e o inferno de uma guerra sem igual que assolou minha pátria entre 1939 a 1945, e uma entre as 115 guerras que meu povo esteve envolvido.

Guerra é um mundo à parte e nunca mais você é o mesmo. Após ter vivido esta história de terror.

Damos graças que nunca estivemos envolvidos em algo parecido, mas há algum tempo, pelo motivo de estarmos inseridos no ramo agrícola estamos preocupados a cada dia um pouquinho mais. E parece que amanhã vai melhorar, mas não acontece, novamente amanhã vai melhorar e continua a insistência do clima em não favorecer nosso futuro.

Como vamos superar isto?

Em que momento as coisas retomarão um caminho de crescimento e podemos ter aquele incrível sorriso em nossa face?

Ninguém sabe, e então temos que superar um dia após o outro. E fazer o que estiver ao nosso alcance. Talvez um pouquinho a cada dia seja um grande diferencial no final.

Afinal, que dia o mercado vai voltar a dar caras de alegrias, onde podemos ter finais de semana saudáveis com nossas famílias, ver a alegria de nossos ilhós, sem a preocupação de como será a próxima semana? O próximo dia?

Diante de tudo, na melhor das hipóteses, será no próximo ano. Será mesmo? Ninguém sabe, mas é melhor estar prevenido. E até lá?

O que podemos fazer? Como manteremos nosso negócio de pé, nossa casa direita?

E quando digo “nossa casa” me refiro também ao nosso local de trabalho, afinal é lá que fazemos amizades, trocamos ideias, criamos sonhos, projetamos um futuro, nos sentimos parte de um sistema... é lá que as coisas acontecem.

Algo que podemos começar desde já, se já não começaram e que pode fazer certa diferença é ter uma bela discussão com nosso desejo de compra, com nosso desejo de usar o cartão de crédito, que está tão prático em nossa carteira, ou mesmo na tela do celular e nos perguntar a cada necessidade de usá-lo.

### **O QUE PRECISO COMPRAR?**

E se for, então continue o questionamento:

### **É MESMO NECESSÁRIO EU FAZER ESTA COMPRA?**

### **QUANDO POSSO FAZER ESSA COMPRA?**

### **QUANTO POSSO PAGAR POR ISSO?**

E talvez só estas não bastem, mas já é um começo.

Um começo para nossa reflexão pessoal e para mostrar ao nosso “amigo desejo de compra” que ele não nos controla em qualquer momento.

Perguntas tão simples que não nos fazemos e praticamente cerca de 80% do que compramos sequer usamos.

Chegamos em casa colocamos este objeto tão sonhado num canto e talvez leve muito tempo para o revermos. Algo que atiçava nosso “anseio pessoal” para gastar já não nos motiva mais. O desejo já passou.

Isto é uma forma do sistema se manter vivo, tirando um pouco a cada dia dos fracos e manter o ciclo de gastos elevado. Num processo vicioso que jamais saímos. Podemos comparar com os demais vícios que não preciso entrar em detalhes neste momento.

Assim é o mundo que nos rodeia hoje, a cada minuto mais fácil você dar o “sim” para uma compra, um gasto, uma despesa desnecessária. O mundo te força a isto e hoje, ainda pior que nos outros momentos da história humana, afinal hoje você não precisa sair de casa para descobrir no final do mês que está “quebrado”.

E se remoer, sentir culpa de tão idiota tenha sido naquele momento de euforia, quer seja para satisfazer o “anseio pessoal”, para se mostrar para alguém, para manter um status insano.

Apenas sugiro aqui, e claro, isto é pessoal de cada um, que tenhamos cuidado e sabedoria em nossos gastos daqui ao futuro (e o futuro é uma estrada longa), mas que com isto quando a melhora chegar o nosso sorriso esteja belo, vivo e realizado.

E com isto façamos um pouquinho mais também pelo nosso local de trabalho.

Um grande abraço a todos.

Walter Veroneze

25.05.2024.

## NOSSO IDIOTA

Acreditou que as pessoas deste mundo infame, ao menos algumas, fossem iguais ao mundo de cima. Ao outro mundo.

Mas ledo engano o fez sofrer novamente.

Nenhuma das pessoas selecionadas que tiveram a sorte de poder contar com sua ajuda, se mostraram dignas ao longo do tempo.

Ele veio pra cá como um simples humano, aprendendo a cada dia, tornando-se parte integrante deste mundo cheio de mentira, traições, sabotagens, ódio e tantos outros sentimentos malignos que assolam este van mundo, interferindo em seu crescimento.

Selecionou alguns que seriam seguidos e ajudados à medida do possível, interferindo o mínimo possível fora do que havia sido determinado há milhões de anos atrás, fazendo o normal dentro de suas forças humanas, em silêncio como um humano normal.

Mas, mesmo tendo realizado o que estava determinado e como havia sido proposto os “ajudados” quando satisfeitos, mesmo não o sabendo, permitiram que a ganância, prepotência, próprio ego os levaram a mostrar a verdadeira face. A face que sempre tiveram, escondidas nos momentos difíceis em busca de ajuda.

Humanos tolos, hipócritas que se auto picaram.

E em algum momento, o idiota ainda sentia algo por eles, mesmo que estes sentimentos que não deveria ter o prejudicaria na ascensão. E sabia disso.

Mas, mesmo sendo avisado anteriormente, alguns anos atrás, mesmo assim, continuou naquele lugar ajudando os de cima.

Nosso idiota ainda pensava que, se mesmo eles tivessem estes pensamentos ainda podiam sair da vala vazia em que se encontravam.

Nosso idiota ainda sentia que podia ajudar mesmo sendo pisado e esnobado por estes humanos hipócritas que se idolatravam como donos de uma realidade que não dispunham. Que se gabavam de ser donos de algo que da noite para o dia descobriram que nada era deles.

Nosso idiota ainda se lembra das caras tristes que se encontram aqueles humanos quando se sentiam nos piores momentos, quando o poder do dinheiro que tinham não significava nada, quando eram apenas mais um humano neste mundo corrupto. Rostos tristes, abatidos, em busca de apoio, em busca de uma mão amiga.... e nunca encontravam naquele mundo dominado pelo dinheiro.

Engraçado, e o nosso idiota lá estava e em todos os casos de uma maneira simples, quase que invisível fez sua parte.

Então estes humanos superaram aquela dor. A dor de todo aquele dinheiro ter voado numa bruma do amanhecer e jamais ter retornado.

Então a dor deles era simplesmente o medo de ficarem pobres. Pois o vexame que passaram ninguém mais esqueceu. É assunto em todas as rodas de bate-papo. Em todos os encontros de gente importante, em todos os bares e cafés.

Eles descobriram que não significaram nada, assim como os outros ou como eles mesmos demonstravam aos outros que o importante era quem tinha dinheiro, poder, quem estava no topo. Os demais eram apenas gado. Um demonstrava isso estampada em suas palavras, em seus gestos e no dia-a-dia para todos. O outro, mais velado, demonstrou isso quando tinha superado esta dor, quando abandonou mais de 100 pessoas fazendo do silêncio sua arma.

Então tudo foi superado... e o idiota foi mandado embora, esquecido inclusive por aquele que mais amava, que mais fez, mesmo que o tenha defendido de todas as acusações, mesmo que o mundo tivesse desabado sobre sua cabeça.

Mesmo assim o idiota ficou esquecido, trancado na vala do esquecimento. Invisível novamente pelo dinheiro que aqueles homens ainda tinham. Afinal um homem do dinheiro não pode apoiar um idiota em detrimento de outro homem do dinheiro. Não cabe na percepção desta humanidade.

Iuri Kosvalinsky

11.10.2024

## A PACIFICADORA

Ela atacou novamente a desordem ali no Jardim Santo André.

Imbuída de palavras suaves, porém duras, de uma força extraordinária no interior de seu pequeno corpo, impediu um assassinato de um homem muito mais velho por um outro bem mais novo, onde com palavras malditas se atacavam para o início de uma guerra de luta, tapas e chutes.

Chutes de um acusando o outro.

De um tentando gritar mais forte que o outro.

De risco do facão no chão a mulher idosa, fruto das discussões, assistia com as mãos tapando o rosto, numa cadeira de fios e sentindo que a cada minuto mais e mais subia sua diabetes.

A pacificadora agarrando um e expulsando o outro deu um basta naquela discussão inútil e infantil, mesmo ouvindo desaforos de outro integrante de última hora, que ainda não havia se pronunciado, manteve a calma e a firmeza.

Colocou cada um no seu lugar e deu as costas a todos.

A pacificadora atacou novamente, realizou sua tarefa e deixou todos calados.

Chegou em casa tomou um banho e descansou merecidamente.

Walter Veroneze

07.11.2024

## CONCLUSÃO

Agradecemos pela leitura e novos contos estão a caminho, assim como novos livros.  
Desejamos a todos um excelente final de ano.

Obrigado.